

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования «Вятский государственный университет»
(ВятГУ)
г. Киров

Утверждаю
Директор/Декан Соболева О. Н.



Номер регистрации
РПД_3-27.03.05.01_2018_92502
Актуализировано: 27.04.2021

Рабочая программа дисциплины
Стратегическое управление инновационных предприятий

наименование дисциплины

Квалификация	Бакалавр пр.
выпускника	
Направление	27.03.05
подготовки	шифр
	Инноватика
	наименование
Направленность	3-27.03.05.01
(профиль)	шифр
	Управление инновациями в промышленности
	наименование
Формы обучения	Очная
	наименование
Кафедра-	Кафедра менеджмента и маркетинга (ОРУ)
разработчик	наименование
Выпускающая	Кафедра государственного и муниципального управления (ОРУ)
кафедра	наименование

Сведения о разработчиках рабочей программы дисциплины

Малышева Наталья Владимировна

ФИО

Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины	Цель дисциплины «Стратегическое управление инновационных предприятий» заключается в формировании у студентов теоретических знаний и практических навыков в области стратегического управления.
Задачи дисциплины	<p>В соответствии с данной целью основными задачами, решаемыми в рамках данного курса являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> • сформировать представления об особенностях стратегического управления в современных условиях; • приобрести теоретические знания и практические навыки стратегического анализа; • выработать умение формулировать видение, миссию и иерархию целей развития организации; • изучить возможные варианты стратегий, технологии разработки стратегических альтернатив и выбора наиболее предпочтительной стратегии организации; • сформировать практические навыки разработки стратегического плана; • изучить механизм стратегического контроля и оценки эффективности реализации избранной стратегии.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция ОПК-4

способностью обосновывать принятие технического решения при разработке проекта, выбирать технические средства и технологии, в том числе с учетом экологических последствий их применения

Знает	Умеет	Владеет
<p>сущность и содержание стратегического управления инновационными предприятиями; методы разработки стратегических ориентиров инновационного предприятия (стратегического видения, миссии , стратегических целей); классификацию и иерархию стратегий; методы и приемы стратегического анализа внешней и внутренней среды; технологию разработки и реализации стратегии; методы оценки эффективности реализации</p>	<p>разрабатывать стратегические ориентиры инновационного предприятия (стратегического видения, миссии , стратегических целей); проводить стратегический анализ внешней и внутренней среды; разрабатывать и реализовывать стратегию, оценивать эффективность ее реализации; обосновывать принятие технических решений при разработке проекта, выбирать технические средства и технологии в процессе стратегического управления</p>	<p>навыками разработки стратегических ориентиров инновационного предприятия (стратегического видения, миссии , стратегических целей); проведения стратегического анализа внешней и внутренней среды; разработки и реализации стратегии, оценки эффективности ее реализации; обоснования принятия технических решений при разработке проекта, выбора технических средств и технологий в процессе стратегического управления</p>

<p>стратегии; методы обоснования принятия технических решений при разработке проекта, выбора технических средств и технологий в процессе стратегического управления инновационным предприятием с учетом экологических последствий их применения.</p>	<p>инновационным предприятием с учетом экологических последствий их применения.</p>	<p>инновационным предприятием с учетом экологических последствий их применения.</p>
--	---	---

Компетенция ПК-4

способностью анализировать проект (инновацию) как объект управления

Знает	Умеет	Владеет
этапы проектирования инноваций и методы управления проектом в процессе стратегического управления инновационным предприятием.	анализировать проект (инновацию) как объект управления.	методами анализа проекта (инновации) в процессе стратегического управления инновационным предприятием.

Компетенция ПК-7

способностью систематизировать и обобщать информацию по использованию и формированию ресурсов

Знает	Умеет	Владеет
методы систематизации и обобщения информации по использованию и формированию ресурсов в процессе стратегического управления инновационным предприятием;	работать с литературой различного характера и источниками информации по использованию и формированию ресурсов в процессе стратегического управления инновационным предприятием.	навыками систематизации и обобщения информации по использованию и формированию ресурсов в процессе стратегического управления инновационным предприятием.

Структура дисциплины
Тематический план

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Шифр формируемых компетенций
1	Сущность стратегического менеджмента, видение, миссия и цели инновационного предприятия	ОПК-4
2	Стратегический анализ внешней и внутренней среды инновационного предприятия	ПК-4
3	Стратегический план и реализация стратегий инновационного предприятия	ПК-7
4	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	ОПК-4, ПК-4, ПК-7

Формы промежуточной аттестации

Зачет	7 семестр (Очная форма обучения)
Экзамен	Не предусмотрен (Очная форма обучения)
Курсовая работа	Не предусмотрена (Очная форма обучения)
Курсовой проект	Не предусмотрена (Очная форма обучения)

Трудоемкость дисциплины

Форма обучения	Курсы	Семестры	Общий объем (трудоемкость)		Контактная работа, час	в том числе аудиторная контактная работа обучающихся с преподавателем, час				Самостоятельная работа, час	Курсовая работа (проект), семестр	Зачет, семестр	Экзамен, семестр
			Часов	ЗЕТ		Всего	Лекции	Семинарские, практические занятия	Лабораторные занятия				
Очная форма обучения	4	7	216	6	112	36	18	18	0	104		7	

Содержание дисциплины

Очная форма обучения

Код занятия	Наименование тем занятий	Трудоемкость, академических часов
Раздел 1 «Сущность стратегического менеджмента, видение, миссия и цели инновационного предприятия»		48.00
Лекции		
Л1.1	Понятие и содержание стратегического менеджмента	4.00
Л1.2	Система стратегического менеджмента	2.00
Семинары, практические занятия		
П1.1	Анализ российской практики в сфере стратегического менеджмента. Практика торговых организаций.	4.00
Самостоятельная работа		
C1.1	История возникновения стратегического менеджмента	6.00
C1.2	Школы стратегического менеджмента	6.00
C1.3	Стратегические решения: понятие, сущность и отличительные особенности	6.00
Контактная внеаудиторная работа		
KBP1.1	Контактная внеаудиторная работа	20.00
Раздел 2 «Стратегический анализ внешней и внутренней среды инновационного предприятия»		92.50
Лекции		
Л2.1	Внешняя и внутренняя среда торговой организации	2.00
Л2.2	Анализ внешней среды торговой организации	2.00
Л2.3	Анализ внутренней среды торговой организации	2.00
Л2.4	Комплексный анализ сред торговой организации	2.00
Семинары, практические занятия		
П2.1	Анализ внешней и внутренней среды торговой организации	6.00
Самостоятельная работа		
C2.1	Анализ макроокружения	6.00
C2.2	Отраслевой и конкурентный анализ	6.00
C2.3	Анализ микроокружения	10.00
C2.4	Ресурсы и способности торговой организации	10.00
C2.5	Конкурентные преимущества и конкурентоспособность торговой организации	10.00
C2.6	Методики анализа внешней и внутренней среды торговой организации	10.00
Контактная внеаудиторная работа		
KBP2.1	Контактная внеаудиторная работа	26.50
Раздел 3 «Стратегический план и реализация стратегий инновационного предприятия»		71.50
Лекции		
Л3.1	Понятие стратегии	2.00
Л3.2	Иерархия и классификация стратегий	2.00

Семинары, практические занятия		
P3.1	Анализ стратегии торговой организации	8.00
Самостоятельная работа		
C3.1	Базовые стратегии	6.00
C3.2	Стратегии достижения конкурентных преимуществ	6.00
C3.3	Стратегии поведения в конкурентной среде	6.00
C3.4	Отраслевые стратегии	4.50
C3.5	Портфельные стратегии	4.00
C3.6	Функциональные стратегии	4.00
Контактная внеаудиторная работа		
KBP3.1	Контактная внеаудиторная работа	29.00
Раздел 4 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации»		
34.1	Подготовка к сдаче зачета	3.50
KBP4.1	Сдача зачета	0.50
ИТОГО		216.00

Содержание дисциплины данной рабочей программы используется при обучении по индивидуальному учебному плану, при ускоренном обучении, при применении дистанционных образовательных технологий и электронном обучении (при наличии).

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Успешное освоение дисциплины предполагает активное, творческое участие обучающегося на всех этапах ее освоения путем планомерной, повседневной работы. Обучающийся обязан посещать лекции, семинарские, практические и лабораторные занятия (при их наличии), получать консультации преподавателя и выполнять самостоятельную работу.

Изучение дисциплины следует начинать с проработки настоящей рабочей программы, методических указаний и разработок, указанных в программе, особое внимание уделить целям, задачам, структуре и содержанию дисциплины.

Главной задачей каждой лекции является раскрытие сущности темы и анализ ее основных положений. Тематика лекций определяется настоящей рабочей программой дисциплины.

Лекции – это систематическое устное изложение учебного материала. На них обучающийся получает основной объем информации по каждой конкретной теме. Лекции обычно носят проблемный характер и нацелены на освещение наиболее трудных и дискуссионных вопросов.

Предполагается, что обучающиеся приходят на лекции, предварительно проработав соответствующий учебный материал по источникам, рекомендованным программой. Часто обучающимся трудно разобраться с дискуссионными вопросами, дать однозначный ответ. Преподаватель, сравнивая различные точки зрения, излагает свой взгляд и нацеливает их на дальнейшие исследования и поиск научных решений. После лекции желательно вечером перечитать и закрепить полученную информацию, тогда эффективность ее усвоения значительно возрастает. При работе с конспектом лекции необходимо отметить материал, который вызывает затруднения для понимания, попытаться найти ответы на затруднительные вопросы, используя предлагаемую литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в материале, сформулируйте вопросы и обратитесь за помощью к преподавателю.

Целью семинарских занятий является проверка уровня понимания обучающимися вопросов, рассмотренных на лекциях и в учебной литературе.

Целью практических и лабораторных занятий является формирование у обучающихся умений и навыков применения теоретических знаний в реальной практике решения задач; восполнение пробелов в пройденной теоретической части курса.

Семинарские, практические и лабораторные занятия в равной мере направлены на совершенствование индивидуальных навыков решения теоретических и прикладных задач, выработку навыков интеллектуальной работы, а также ведения дискуссий. Для успешного участия в семинарских, практических и лабораторных занятиях обучающемуся следует тщательно подготовиться.

Основной формой подготовки обучающихся к практическим (лабораторным) занятиям является самостоятельная работа с учебно-методическими материалами, научной литературой, статистическими данными и т.п.

Изучив конкретную тему, обучающийся может определить, насколько хорошо он в ней разобрался. Если какие-то моменты остались непонятными, целесообразно составить список вопросов и на занятии задать их преподавателю. Практические (лабораторные) занятия предоставляют обучающемуся возможность творчески раскрыться, проявить инициативу и развить навыки публичного ведения дискуссий и общения.

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя выполнение различного рода заданий (изучение учебной и научной литературы, материалов лекций, систематизацию прочитанного материала, подготовку контрольной работы, решение

задач, подготовка докладов, написание рефератов, публикация тезисов, научных статей, подготовка и защита курсовой работы / проекта и другие), которые ориентированы на глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины.

Обучающимся рекомендуется систематически отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки.

Внутренняя система оценки качества освоения дисциплины включает входной контроль уровня подготовленности обучающихся, текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию, направленную на оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине (в том числе результатов курсового проектирования (выполнения курсовых работ) при наличии).

При проведении промежуточной аттестации обучающегося учитываются результаты текущего контроля, проводимого в течение освоения дисциплины.

Процедура оценивания результатов освоения дисциплины осуществляется на основе действующих локальных нормативных актов ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», с которыми обучающиеся ознакомлены на официальном сайте университета www.vyatsu.ru.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины, в том числе учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающегося по дисциплине

Учебная литература (основная)

- 1) Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии : учебник / А.А. Томпсон. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - ISBN 5-85173-059-5 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.
- 2) Стратегический менеджмент : учебник / П.А. Михненко. - Москва : Университет «Синергия», 2017. - 305 с. - (Легкий учебник). - ISBN 978-5-4257-0277-7 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=455434/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.
- 3) Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент: учебник для вузов : учебник / А.Н. Фомичев. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. - 468 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-01974-6 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496068/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

Учебная литература (дополнительная)

- 1) Пашкус, Наталья Анатольевна. Стратегический маркетинг : учеб. и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н. А. Пашкус, В. Ю. Пашкус. - Москва : Юрайт, 2016. - 225 с. : рис., табл. - (Бакалавр. Магистр). - Библиогр.: с. 222-223 (23 назв.). - ISBN 978-5-9916-7866-7 : 603.14 р. - Текст : непосредственный.
- 2) Стратегический менеджмент в IT-отрасли : учебное пособие. - Ульяновск : УлГТУ, 2019. - 139 с. - ISBN 978-5-9795-1926-5 : Б. ц. - URL: <https://e.lanbook.com/book/165095> (дата обращения: 15.05.2020). - Режим доступа: ЭБС Лань. - Текст : электронный.
- 3) Шогин, В. В. Стратегический менеджмент : практикум для студентов высших учебных заведений / В. В. Шогин. - Казань : Поволжская ГАФКСиТ, 2017. - 124 с. - Б. ц. - URL: <https://e.lanbook.com/book/155001> (дата обращения: 15.05.2020). - Режим доступа: ЭБС Лань. - Текст : электронный.
- 4) Егоршин, Александр Петрович. Стратегический менеджмент : учеб. пособие / А. П. Егоршин. - Нижний Новгород : НИМБ, 2010. - 191 с. - (Высшее образование). - Библиогр.: с.190. - ISBN 978-5-901335-37-6 : 120.00 р., 183.60 р. - Текст : непосредственный.

Учебно-методические издания

1) Юхнева, Нина Андреевна. Управление продажами : учебно-метод. пособие для студентов направлений: 43.03.01, 43.03.02, 38.03.06, 38.03.07, 43.03.03, 38.04.06 всех профилей подготовки, всех форм обучения / Н. А. Юхнева, Е. А. Юхнева ; ВятГУ, ФЭМ, каф.СТД. - Киров : ВятГУ, 2015. - 38 с. - Загл. с титул. экрана. - Б. ц. - URL: <https://lib.vyatsu.ru> (дата обращения: 12.02.2014). - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

Учебно-наглядное пособие

1) Санович, Марина Александровна. Планирование и прогнозирование на предприятии : учебное наглядное пособие для обучающихся по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика, всех форм обучения / М. А. Санович ; ВятГУ, ИЭМ, ФМИС, каф. ГМУ. - Киров : ВятГУ, 2021. - 24 с. - Б. ц. - Текст . Изображение : электронное.

Электронные образовательные ресурсы

- 1) Портал дистанционного обучения ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <http://mooc.do-kirov.ru/>
- 2) Раздел официального сайта ВятГУ, содержащий описание образовательной программы [электронный ресурс] / - Режим доступа: https://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program_ID=3-27.03.05.01
- 3) Личный кабинет студента на официальном сайте ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <https://new.vyatsu.ru/account/>
- 4) Единое окно доступа к образовательным ресурсам <http://window.edu.ru/>

Электронные библиотечные системы (ЭБС)

- ЭБС «Научная электронная библиотека eLIBRARY» (<http://elibrary.ru/defaultx.asp>)
- ЭБС «Издательства Лань» (<http://e.lanbook.com/>)
- ЭБС «Университетская библиотека online» (www.biblioclub.ru)
- Внутренняя электронно-библиотечная система ВятГУ (<http://lib.vyatsu.ru/>)
- ЭБС «ЮРАЙТ» (<https://urait.ru>)

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- ГАРАНТ
- КонсультантПлюс
- Техэксперт: Нормы, правила, стандарты
- Роспатент (<https://www1.fips.ru/elektronnye-servisy/informatsionno-poiskovaya-sistema>)
- Web of Science® (<http://webofscience.com>)

Материально-техническое обеспечение дисциплины

Демонстрационное оборудование

Перечень используемого оборудования
ПРОЕКТОР CASIO XJ-F210WN
ЭКРАН ПРОЕКЦИОННЫЙ DIGIS DSOB-1106

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, в том числе лицензионное и свободно распространяемое ПО (включая ПО отечественного производства)

№ п.п	Наименование ПО	Краткая характеристика назначения ПО
1	Программная система с модулями для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ»	Программный комплекс для проверки текстов на предмет заимствования из Интернет-источников, в коллекции диссертаций и авторефераторов Российской государственной библиотеки (РГБ) и коллекции нормативно-правовой документации LEXPRO
2	Microsoft Office 365 ProPlusEdu ALNG SubsVL MVL AddOn toOPP	Набор веб-сервисов, предоставляющий доступ к различным программам и услугам на основе платформы Microsoft Office, электронной почте бизнес-класса, функционалу для общения и управления документами
3	Office Professional Plus 2016	Пакет приложений для работы с различными типами документов: текстами, электронными таблицами, базами данных, презентациями
4	Windows Professional	Операционная система
5	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса	Антивирусное программное обеспечение
6	Справочная правовая система «Консультант Плюс»	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
7	Электронный периодический справочник ГАРАНТ Аналитик	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
8	Security Essentials (Защитник Windows)	Защита в режиме реального времени от шпионского программного обеспечения, вирусов.
9	МойОфис Стандартный	Набор приложений для работы с документами, почтой, календарями и контактами на компьютерах и веб браузерах

Обновленный список программного обеспечения данной рабочей программы находится по адресу:
https://www.vyatsu.ru/php/list_it/index.php?op_id=92502