

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Вятский государственный университет»  
(ВятГУ)  
г. Киров

Утверждаю  
Директор/Декан Соболева О. Н.



Номер регистрации  
РПД\_3-27.04.07.01\_2021\_127998  
Актуализировано: 03.06.2021

**Рабочая программа дисциплины**  
**Управление исследованиями и разработками в крупных инновационных компаниях**

наименование дисциплины	
Квалификация выпускника	Магистр
Направление подготовки	27.04.07 шифр
	Научеомкие технологии и экономика инноваций наименование
Направленность (профиль)	3-27.04.07.01 шифр
	Экономика и управление инновационными наукоемкими проектами наименование
Формы обучения	Очная наименование
Кафедра-разработчик	Кафедра государственного и муниципального управления (ОРУ) наименование
Выпускающая кафедра	Кафедра государственного и муниципального управления (ОРУ) наименование

## Сведения о разработчиках рабочей программы дисциплины

Горева Елена Александровна

---

ФИО

Набоких Алексей Анатольевич

---

ФИО

## Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины	формирование знаний, умений и навыков в области управления исследованиями и разработками, инновационными процессами, реализации важнейших управленческих функций, таких как научно-техническое прогнозирование, планирование, проектирование, организация, анализ, контроль и др.; а также в области методических основ оценки эффективности и рисков внедрения инноваций в крупных инновационных компаниях
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> <li>- рассмотрение основных терминов и понятий дисциплины;</li> <li>- рассмотрение основных и специфических функций управления исследованиями и разработками и инновационной деятельностью в крупных инновационных компаниях;</li> <li>- развитие навыков проектирования инновационной деятельности;</li> <li>- формирование навыков оценки эффективности и рисков внедрения инноваций</li> </ul>

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

#### Компетенция ПК-1

способен разрабатывать основные положения стратегии развития организации, обосновывать стратегические решения по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства

Знает	Умеет	Владеет
особенности стратегического управления исследованиями и разработками в крупных компаниях с учетом организационных аспектов	анализировать функции, принципы управления исследованиями и разработками на предприятиях, принадлежащих к инновационным наукоемким отраслям промышленности; анализировать отечественный и зарубежный опыт инноватики (разработки, внедрения, освоения инновационных наукоемких технологий)	навыками обоснования стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации наукоемкого производства (продукта)

#### Компетенция ПК-3

готовностью управлять наукоемкими инновациями на основе проектной парадигмы, выявлять и оценивать тенденции технологического развития в наукоемких сферах на основе анализа, обобщения и систематизации передового опыта в сфере инноватики

Знает	Умеет	Владеет
основы управления наукоемкими инновациями	управлять наукоемкими инновациями на основе	навыком оценки тенденции технологического развития в

на основе проектной парадигмы, реализации функций, постановки целей и решения задач проектного управления	проектной парадигмы, разрабатывать комплекс проектных мероприятий в рамках внедрения и реализации конкретного новшества	научно-технических сферах на основе анализа, обобщения и систематизации передового опыта в сфере инноватики
---	---	---

**Структура дисциплины**  
**Тематический план**

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Шифр формируемых компетенций
1	Теоретико-методологические основы управления исследованиями и разработками в крупных инновационных компаниях	ПК-1, ПК-3
2	Функции управления исследованиями и разработками в крупных инновационных компаниях	ПК-1, ПК-3
3	Государственное стимулирование и регулирование исследований и разработок крупных инновационных компаний	ПК-1, ПК-3
4	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	ПК-1, ПК-3

**Формы промежуточной аттестации**

Зачет	3 семестр (Очная форма обучения)
Экзамен	Не предусмотрен (Очная форма обучения)
Курсовая работа	Не предусмотрена (Очная форма обучения)
Курсовой проект	Не предусмотрена (Очная форма обучения)

### Трудоемкость дисциплины

Форма обучения	Курсы	Семестры	Общий объем (трудоемкость)		Контактная работа, час	в том числе аудиторная контактная работа обучающихся с преподавателем, час				Самостоятельная работа, час	Курсовая работа (проект), семестр	Зачет, семестр	Экзамен, семестр
			Часов	ЗЕТ		Всего	Лекции	Семинарские, практические занятия	Лабораторные занятия				
Очная форма обучения	2	3	144	4	79.5	32	16	16	0	64.5		3	

## Содержание дисциплины

### Очная форма обучения

Код занятия	Наименование тем занятий	Трудоемкость, академических часов
<b>Раздел 1 «Теоретико-методологические основы управления исследованиями и разработками в крупных инновационных компаниях»</b>		<b>37.00</b>
<b>Лекции</b>		
Л1.1	Управление исследованиями и разработками в крупных инновационных компаниях: понятие, цели, задачи, методологические основы и система функций	2.00
<b>Семинары, практические занятия</b>		
П1.1	Технологии управления исследованиями и разработками в крупных инновационных компаниях.	2.00
<b>Самостоятельная работа</b>		
С1.1	Закономерности мирового экономического развития: основные направления исследований и разработок в крупных инновационных компаниях мира	2.00
С1.2	Инновационный процесс, исследования и разработки в крупных компаниях как объект управления	6.00
С1.3	Возможности России для экономического роста на основе внедрения результатов исследований и разработок в крупных инновационных компаниях	4.00
С1.4	Инновации: понятие, виды. Методы генерирования инновационных идей	4.00
С1.5	Способы защиты интеллектуальной собственности в промышленности и формы ее передачи	4.00
<b>Контактная внеаудиторная работа</b>		
КВР1.1	Контактная внеаудиторная работа	13.00
<b>Раздел 2 «Функции управления исследованиями и разработками в крупных инновационных компаниях»</b>		<b>83.00</b>
<b>Лекции</b>		
Л2.1	Научно-техническое прогнозирование, планирование и проектирование в крупных инновационных компаниях	10.00
<b>Семинары, практические занятия</b>		
П2.1	Особенности прогнозирования и планирования в научно-технической сфере в крупных инновационных компаниях	2.00
П2.2	Оценка инновационного потенциала, инновационного климата, инновационной активности крупных инновационных компаний	2.00
П2.3	Выбор инновационной стратегии в крупных компаниях	1.00
П2.4	Управление научно-исследовательскими и инновационными проектами и программами в крупных компаниях	2.00

П2.5	Организационные формы инновационной деятельности в крупных компаниях	1.00
П2.6	Особенности организации исследований и разработок в крупных инновационных компаниях	1.00
П2.7	Оценка эффективности инноваций в крупных компаниях	1.00
П2.8	Управление рисками инновационной деятельности в крупных компаниях	2.00
<b>Самостоятельная работа</b>		
С2.1	Научно-техническое прогнозирование, планирование и проектирование в крупных инновационных компаниях	6.00
С2.2	Инновационный потенциал, инновационный климат, инновационная активность крупных инновационных компаний	4.00
С2.3	Инновационные стратегии в крупных компаниях и их реализация	4.00
С2.4	Управление научно-исследовательскими и инновационными проектами и программами в крупных компаниях	4.00
С2.5	Инновационные проекты и программы крупных компаний	6.00
С2.6	Малые и крупные формы организации инновационной деятельности. Межфирменное сотрудничество	3.00
С2.7	Оценка эффективности инноваций в крупных компаниях	4.00
С2.8	Управление рисками инновационной деятельности в крупных компаниях	4.00
<b>Контактная внеаудиторная работа</b>		
КВР2.1	Контактная внеаудиторная работа	26.00
<b>Раздел 3 «Государственное стимулирование и регулирование исследований и разработок крупных инновационных компаний»</b>		<b>20.00</b>
<b>Лекции</b>		
ЛЗ.1	Основы государственной политики в сфере управления исследованиями и разработками в крупных инновационных компаниях	4.00
<b>Семинары, практические занятия</b>		
ПЗ.1	Инструменты и методы государственного стимулирования исследований и разработок, инновационных процессов в крупных компаниях	2.00
<b>Самостоятельная работа</b>		
СЗ.1	Государственная инновационная политика: понятие, методы и инструменты	2.00
СЗ.2	Особенности государственной инновационной политики в Российской Федерации	2.00
СЗ.3	Национальные инновационные системы	2.00
<b>Контактная внеаудиторная работа</b>		
КВР3.1	Контактная внеаудиторная работа	8.00
<b>Раздел 4 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации»</b>		<b>4.00</b>
34.1	Подготовка к сдаче зачета	3.50
КВР4.1	Сдача зачета	0.50



<b>ИТОГО</b>	<b>144.00</b>
--------------	---------------

Содержание дисциплины данной рабочей программы используется при обучении по индивидуальному учебному плану, при ускоренном обучении, при применении дистанционных образовательных технологий и электронном обучении (при наличии).

## **Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Успешное освоение дисциплины предполагает активное, творческое участие обучающегося на всех этапах ее освоения путем планомерной, повседневной работы. Обучающийся обязан посещать лекции, семинарские, практические и лабораторные занятия (при их наличии), получать консультации преподавателя и выполнять самостоятельную работу.

Изучение дисциплины следует начинать с проработки настоящей рабочей программы, методических указаний и разработок, указанных в программе, особое внимание уделить целям, задачам, структуре и содержанию дисциплины.

Главной задачей каждой лекции является раскрытие сущности темы и анализ ее основных положений. Тематика лекций определяется настоящей рабочей программой дисциплины.

Лекции – это систематическое устное изложение учебного материала. На них обучающийся получает основной объем информации по каждой конкретной теме. Лекции обычно носят проблемный характер и нацелены на освещение наиболее трудных и дискуссионных вопросов.

Предполагается, что обучающиеся приходят на лекции, предварительно проработав соответствующий учебный материал по источникам, рекомендованным программой. Часто обучающимся трудно разобраться с дискуссионными вопросами, дать однозначный ответ. Преподаватель, сравнивая различные точки зрения, излагает свой взгляд и нацеливает их на дальнейшие исследования и поиск научных решений. После лекции желательно вечером перечитать и закрепить полученную информацию, тогда эффективность ее усвоения значительно возрастает. При работе с конспектом лекции необходимо отметить материал, который вызывает затруднения для понимания, попытаться найти ответы на затруднительные вопросы, используя предлагаемую литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в материале, сформулируйте вопросы и обратитесь за помощью к преподавателю.

Целью семинарских занятий является проверка уровня понимания обучающимися вопросов, рассмотренных на лекциях и в учебной литературе.

Целью практических и лабораторных занятий является формирование у обучающихся умений и навыков применения теоретических знаний в реальной практике решения задач; восполнение пробелов в пройденной теоретической части курса.

Семинарские, практические и лабораторные занятия в равной мере направлены на совершенствование индивидуальных навыков решения теоретических и прикладных задач, выработку навыков интеллектуальной работы, а также ведения дискуссий. Для успешного участия в семинарских, практических и лабораторных занятиях обучающемуся следует тщательно подготовиться.

Основной формой подготовки обучающихся к практическим (лабораторным) занятиям является самостоятельная работа с учебно-методическими материалами, научной литературой, статистическими данными и т.п.

Изучив конкретную тему, обучающийся может определить, насколько хорошо он в ней разобрался. Если какие-то моменты остались непонятными, целесообразно составить список вопросов и на занятии задать их преподавателю. Практические (лабораторные) занятия предоставляют обучающемуся возможность творчески раскрыться, проявить инициативу и развить навыки публичного ведения дискуссий и общения.

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя выполнение различного рода заданий (изучение учебной и научной литературы, материалов лекций, систематизацию прочитанного материала, подготовку контрольной работы, решение

задач, подготовка докладов, написание рефератов, публикация тезисов, научных статей, подготовка и защита курсовой работы / проекта и другие), которые ориентированы на глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины.

Обучающимся рекомендуется систематически отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки.

Внутренняя система оценки качества освоения дисциплины включает входной контроль уровня подготовленности обучающихся, текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию, направленную на оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине (в том числе результатов курсового проектирования (выполнения курсовых работ) при наличии).

При проведении промежуточной аттестации обучающегося учитываются результаты текущего контроля, проводимого в течение освоения дисциплины.

Процедура оценивания результатов освоения дисциплины осуществляется на основе действующих локальных нормативных актов ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», с которыми обучающиеся ознакамливаются на официальном сайте университета [www.vyatsu.ru](http://www.vyatsu.ru).

## **Учебно-методическое обеспечение дисциплины, в том числе учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающегося по дисциплине**

### **Учебная литература (основная)**

2) Черных, В. В. Управление разработкой и внедрением инновационного продукта : учебное пособие / В.В. Черных. - Йошкар-Ола : ПГТУ, 2019. - 122 с. : табл., граф., схем. - Библиогр.: с. 100-107. - ISBN 978-5-8158-2100-2 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570613/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

3) Степанова, Н. Ю. Основы научных исследований. Методика научных исследований : учебное пособие / Н.Ю. Степанова. - Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный аграрный университет (СПбГАУ), 2019. - 93 с. : табл. - Библиогр. в кн. - Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560936/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

4) Плахотникова, Е. В. Организация и методология научных исследований в машиностроении : учебник / Е.В. Плахотникова, В.Б. Протасьев, А.С. Ямников. - Москва|Вологда : Инфра-Инженерия, 2019. - 317 с. : ил., табл., схем. - Библиогр.: с. 312 - 313. - ISBN 978-5-9729-0391-7 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=564325/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

1) Ангелина, И. А. Инновационный менеджмент и маркетинг : учебное пособие / И. А. Ангелина. - Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2017. - 148 с. - Б. ц. - URL: <https://e.lanbook.com/book/167635> (дата обращения: 20.04.2021). - Режим доступа: ЭБС Лань. - Текст : электронный.

### **Учебная литература (дополнительная)**

1) Орлова, Ю. А. Планирование и организация исследования систем управления / Ю. А. Орлова. - Волгоград : ВГАФК, 2015. - 193 с. - Б. ц. - URL: <https://e.lanbook.com/book/158019> (дата обращения: 15.05.2020). - Режим доступа: ЭБС Лань. - Текст : электронный.

2) Васильев, В. А. Управление разработкой интеллектуальных месторождений : учебное пособие / В.А. Васильев. - Ставрополь : СКФУ, 2015. - 94 с. - Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=458380/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

3) Григорян, Екатерина Сейрановна. Управление разработкой и внедрением нового продукта : учеб. пособие / Е. С. Григорян, Г. Т. Пиканина, Е. А. Соколова ;

ПГТУ. - Пенза : ПГТУ, 2015. - 146 с. : рис. - (Система открытого образования). - Библиогр.: с. 141-142 (27 назв.) . - 110.00 р. - Текст : непосредственный.

4) Жуков, Б. М. Исследование систем управления : учебник / Б.М. Жуков, Е.Н. Ткачева. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. - 207 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-01309-6 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495774/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

5) Игнатъева, Алина Всеволодовна. Исследование систем управления : учеб. пособие / А. В. Игнатъева, М. М. Максимцов. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ, 2011. - 167 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 165-166. - ISBN 978-5-238-01344-2 : 130.02 р. - URL: <http://dlib.rsl.ru/rsl01006000000/rsl01006532000/rsl01006532750/rsl01006532750.pdf> - Текст : непосредственный.

6) Гуреев, Павел Михайлович. Основы методологии исследования темпоральности инноваций : монография / П. М. Гуреев ; М-во образования и науки РФ, Гос. ун-т управления. - М. : [б. и.], 2013. - 166 с. - Библиогр.: с. 128-147. - ISBN 978-5-215-02526-0 : 120.00 р. - Текст : непосредственный.

#### **Учебно-методические издания**

1) Управление фундаментальными наукоемкими технологиями (задания для самостоятельной работы) : учебно-методическое пособие (задания для самостоятельной работы) для магистров направления 27.04.07 "Наукоемкие технологии и экономика инноваций" профиль "Экономика и управление инновационными наукоемкими проектами" / ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. ГМУ ; сост. А. А. Набоких. - Киров : ВятГУ, 2019. - 26 с. - Б. ц. - URL: <https://lib.vyatsu.ru> (дата обращения: 26.06.2019). - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

2) Управление фундаментальными наукоемкими технологиями (практикум) : учебно-методическое пособие (практикум) для магистров направления 27.04.07 "Наукоемкие технологии и экономика инноваций" профиль "Экономика и управление инновационными наукоемкими проектами" / ВятГУ. ИЭМ, ФМиС, каф. ГМУ ; сост. А. А. Набоких. - Киров : ВятГУ, 2019. - 38 с. - Б. ц. - URL: <https://lib.vyatsu.ru> (дата обращения: 26.06.2019). - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

3) Кислицына, Валентина Васильевна. Методические рекомендации по самостоятельной работе студентов по дисциплине "Управление маркетингом инновационной компании" : учеб.-метод. пособие для магистров, обучающихся по направлению 27.04.07 "Наукоемкие технологии и экономика инноваций" всех профилей и форм обучения / В. В. Кислицына ; ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. МиМ. - Киров : ВятГУ, 2019. - 32 с. - Б. ц. - URL: <https://lib.vyatsu.ru> (дата обращения: 18.12.2018). - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

## Учебно-наглядное пособие

1) Журавлева, Н. Ю. Стандартизация, метрология, подтверждение соответствия : учебно-наглядное пособие / Н. Ю. Журавлева, С. А. Кирюшин. - Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2018. - 62 с. - Б. ц. - URL: <https://e.lanbook.com/book/144901> (дата обращения: 15.05.2020). - Режим доступа: ЭБС Лань. - Текст : электронный.

## Электронные образовательные ресурсы

- 1) Портал дистанционного обучения ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <http://mooc.do-kirov.ru/>
- 2) Раздел официального сайта ВятГУ, содержащий описание образовательной программы [электронный ресурс] / - Режим доступа: [https://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program\\_ID=3-27.04.07.01](https://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program_ID=3-27.04.07.01)
- 3) Личный кабинет студента на официальном сайте ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <https://new.vyatsu.ru/account/>
- 4) Единое окно доступа к образовательным ресурсам <http://window.edu.ru/>

## Электронные библиотечные системы (ЭБС)

- ЭБС «Научная электронная библиотека eLIBRARY» (<http://elibrary.ru/defaultx.asp>)
- ЭБС «Издательства Лань» (<http://e.lanbook.com/>)
- ЭБС «Университетская библиотека online» ([www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru))
- Внутренняя электронно-библиотечная система ВятГУ (<http://lib.vyatsu.ru/>)
- ЭБС «ЮРАЙТ» (<https://urait.ru>)

## Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- ГАРАНТ
- КонсультантПлюс
- Техэксперт: Нормы, правила, стандарты
- Роспатент (<https://www1.fips.ru/elektronnye-servisy/informatsionno-poiskovaya-sistema>)
- Web of Science® (<http://webofscience.com>)

## Материально-техническое обеспечение дисциплины

### Демонстрационное оборудование

Перечень используемого оборудования
МУЛЬТИМЕДИА ПРОЕКТОР CASIO XJ-F210WN С ДОПОЛНИТЕЛЬНЫМ КАБЕЛЕМ HDMI
ПЕРСОНАЛЬНЫЙ КОМПЬЮТЕР ICL S273.Mi (МОНОБЛОК)

**Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, в том числе лицензионное и свободно распространяемое ПО (включая ПО отечественного производства)**

№ п.п	Наименование ПО	Краткая характеристика назначения ПО
1	Программная система с модулями для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ»	Программный комплекс для проверки текстов на предмет заимствования из Интернет-источников, в коллекции диссертация и авторефератов Российской государственной библиотеки (РГБ) и коллекции нормативно-правовой документации LEXPRO
2	Microsoft Office 365 ProPlusEdu ALNG SubsVL MVL AddOn toOPP	Набор веб-сервисов, предоставляющий доступ к различным программам и услугам на основе платформы Microsoft Office, электронной почте бизнес-класса, функционалу для общения и управления документами
3	Office Professional Plus 2016	Пакет приложений для работы с различными типами документов: текстами, электронными таблицами, базами данных, презентациями
4	Windows Professional	Операционная система
5	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса	Антивирусное программное обеспечение
6	Справочная правовая система «Консультант Плюс»	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
7	Электронный периодический справочник ГАРАНТ Аналитик	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
8	Security Essentials (Защитник Windows)	Защита в режиме реального времени от шпионского программного обеспечения, вирусов.
9	МойОфис Стандартный	Набор приложений для работы с документами, почтой, календарями и контактами на компьютерах и веб браузерах

Обновленный список программного обеспечения данной рабочей программы находится по адресу:  
[https://www.vyatsu.ru/php/list\\_it/index.php?op\\_id=127998](https://www.vyatsu.ru/php/list_it/index.php?op_id=127998)