

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Вятский государственный университет»  
(ВятГУ)  
г. Киров

Утверждаю  
Директор/Декан Горячих С. П.



Номер регистрации  
РПД\_3-38.03.01.05\_2019\_102032  
Актуализировано: 31.03.2021

**Рабочая программа дисциплины**  
**Управление цепями поставок на предприятии**

	наименование дисциплины
Квалификация выпускника	Бакалавр пр.
Направление подготовки	38.03.01 шифр
	Экономика наименование
Направленность (профиль)	3-38.03.01.05 шифр
	Экономика предприятий и организаций наименование
Формы обучения	Заочная, Очная наименование
Кафедра-разработчик	Кафедра туризма и управления персоналом (ОРУ) наименование
Выпускающая кафедра	Кафедра экономики (ОРУ) наименование

## Сведения о разработчиках рабочей программы дисциплины

Журавлева Ольга Владимировна

---

ФИО

## Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины	Целью изучения дисциплины "Управление цепями поставок на предприятии" является формирование системы знаний и навыков в области планирования, организации и контроля деятельности интегрированных цепей поставок на основе логистической концепции.
Задачи дисциплины	<p>Задачи дисциплины состоят в:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формировании у студентов понимания сущности интеграции в цепях поставок на предприятии;</li> <li>- выработке навыков построения и контроля цепей поставок на предприятии;</li> <li>- ознакомлении студентов с подходами к формированию логистической стратегии, формами и средствами ее реализации в условиях глобализации экономических процессов;</li> <li>- овладении многообразными комбинациями методов и технологий, позволяющих значительно повысить эффективность бизнеса за счет снижения затрат в цепи поставок.</li> </ul>

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

#### Компетенция ПК-1

способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов		
Знает	Умеет	Владеет
основные теоретические и методологические положения организации и управления логистическими системами характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	использовать современные технологии сбора и анализа исходных данных, методические приемы и процедуры расчета экономических и социально-экономических показателей организации и управления цепями поставок	навыками экономического расчета, экономического обоснования принимаемых управленческих решений в логистических цепях поставок характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

#### Компетенция ОПК-4

способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность		
Знает	Умеет	Владеет
основные способы и формы организационно-управленческих решений в экономической деятельности предприятия в	осуществлять выбор оптимального организационно-управленческого решения в области управления цепями	практическими навыками изменения применяемого организационно-управленческого решения в соответствии с

области управления цепями поставок	поставок, необходимого для реализации экономической деятельности и критической оценки; оценивать результаты принятых решений с готовностью нести ответственность в области управления цепями поставок	изменениями в условиях осуществления управления цепями поставок
------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------

**Структура дисциплины**  
**Тематический план**

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Шифр формируемых компетенций
1	Методология организации и управления цепями поставок	ОПК-4, ПК-1
2	Система управления цепями поставок	ОПК-4
3	Информационные технологии для УЦП	ПК-1
4	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	ОПК-4, ПК-1

**Формы промежуточной аттестации**

Зачет	Не предусмотрен (Очная форма обучения) Не предусмотрен (Заочная форма обучения)
Экзамен	7 семестр (Очная форма обучения) 9 семестр (Заочная форма обучения)
Курсовая работа	Не предусмотрена (Очная форма обучения) Не предусмотрена (Заочная форма обучения)
Курсовой проект	Не предусмотрена (Очная форма обучения) Не предусмотрена (Заочная форма обучения)

### Трудоемкость дисциплины

Форма обучения	Курсы	Семестры	Общий объем (трудоемкость)		Контактная работа, час	в том числе аудиторная контактная работа обучающихся с преподавателем, час				Самостоятельная работа, час	Курсовая работа (проект), семестр	Зачет, семестр	Экзамен, семестр
			Часов	ЗЕТ		Всего	Лекции	Семинарские, практические занятия	Лабораторные занятия				
Очная форма обучения	4	7	252	7	149	90	36	54	0	103			7
Заочная форма обучения	4, 5	8, 9	252	7	14.5	12	8	4	0	237.5			9

## Содержание дисциплины

### Очная форма обучения

Код занятия	Наименование тем занятий	Трудоемкость, академических часов
<b>Раздел 1 «Методология организации и управления цепями поставок»</b>		<b>81.00</b>
<b>Лекции</b>		
Л1.1	Классификация и взаимосвязь основных уровней принятия решений в УЦП	4.00
Л1.2	Виды стратегий УЦП	4.00
<b>Семинары, практические занятия</b>		
П1.1	Мощность товаропроводимости цепей поставок	4.00
П1.2	Этапы формирования управляемых цепей поставок	4.00
<b>Самостоятельная работа</b>		
С1.1	Особенности планирования деятельности международных логистических систем	25.00
С1.2	Проблема неопределенности в УЦП	24.00
<b>Контактная внеаудиторная работа</b>		
КВР1.1	Контактная внеаудиторная работа	16.00
<b>Раздел 2 «Система управления цепями поставок»</b>		<b>87.00</b>
<b>Лекции</b>		
Л2.1	Интеграция цепи поставок, как базовая конкурентная стратегия	4.00
Л2.2	Сущность интегрированного планирования в условиях стратегического взаимодействия	4.00
Л2.3	Роль, перспективы и эффективность применения информационных технологий в логистике и управлении цепями поставок	4.00
Л2.4	Управление запасами в цепях поставок. Этапы управления запасами в цепи поставок.	4.00
Л2.5	Транспортировка и ее роль в цепях поставок	4.00
Л2.6	Экономическая эффективность управления цепями поставок	4.00
<b>Семинары, практические занятия</b>		
П2.1	Реализация ключевых принципов бизнеса в управляемых цепях поставок	4.00
П2.2	Формирование дополнительной ценности для потребителя в управляемых цепях поставок	4.00
П2.3	Стратегии интегрированного планирования логистики в цепях поставок	4.00
П2.4	Этапы интегрального планирования для цепи поставок	4.00
П2.5	Способы построения корпоративных информационных систем в управляемых цепях поставок	4.00
П2.6	Стратегии управления запасами в цепях поставок и условия их применения	2.00

П2.7	Классификация и характеристика грузовых перевозок и видов перевозимых грузов в цепях поставок	4.00
П2.8	Расчет экономической эффективности управления цепями поставок	4.00
<b>Самостоятельная работа</b>		
С2.1	ECR (эффективная реакция на потребности клиента)	11.00
С2.2	CPFR (совместное планирование, прогнозирование и приобретение материалов).	6.00
<b>Контактная внеаудиторная работа</b>		
КВР2.1	Контактная внеаудиторная работа	16.00
<b>Раздел 3 «Информационные технологии для УЦП»</b>		<b>57.00</b>
<b>Лекции</b>		
ЛЗ.1	Роль и виды информационных технологий в УЦП	4.00
<b>Семинары, практические занятия</b>		
ПЗ.1	Примеры интеграции и межорганизационного взаимодействия в цепях поставок	4.00
ПЗ.2	Риски и система управления рисками в цепях поставок	4.00
ПЗ.3	Примеры интеграции и межорганизационного взаимодействия в цепях поставок	4.00
ПЗ.4	Интегральный показатель оценки качества логистического сервиса – процент «совершенных заказов»	4.00
<b>Самостоятельная работа</b>		
СЗ.1	Современные информационные технологии мониторинга цепей поставок (SCEM, SCMo)	4.00
СЗ.2	Характеристика систем: MRP, ERP, MES, CRM, APS, их назначение, классификация, основы построения.	8.50
<b>Контактная внеаудиторная работа</b>		
КВР3.1	Контактная внеаудиторная работа	24.50
<b>Раздел 4 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации»</b>		<b>27.00</b>
Э4.1	Подготовка к сдаче экзамена	24.50
КВР4.2	Консультация перед экзаменом	2.00
КВР4.1	Сдача экзамена	0.50
<b>ИТОГО</b>		<b>252.00</b>

### Заочная форма обучения

Код занятия	Наименование тем занятий	Трудоемкость, академических часов
<b>Раздел 1 «Методология организации и управления цепями поставок»</b>		<b>140.00</b>
<b>Лекции</b>		
Л1.1	Классификация и взаимосвязь основных уровней принятия решений в УЦП	2.00
Л1.2	Виды стратегий УЦП	2.00
<b>Семинары, практические занятия</b>		

П1.1	Мощность товаропроводимости цепей поставок	
П1.2	Этапы формирования управляемых цепей поставок	
<b>Самостоятельная работа</b>		
С1.1	Особенности планирования деятельности международных логистических систем	60.00
С1.2	Проблема неопределенности в УЦП	76.00
<b>Контактная внеаудиторная работа</b>		
КВР1.1	Контактная внеаудиторная работа	
<b>Раздел 2 «Система управления цепями поставок»</b>		<b>103.00</b>
<b>Лекции</b>		
Л2.1	Интеграция цепи поставок, как базовая конкурентная стратегия	2.00
Л2.2	Сущность интегрированного планирования в условиях стратегического взаимодействия	2.00
Л2.3	Роль, перспективы и эффективность применения информационных технологий в логистике и управлении цепями поставок	
Л2.4	Управление запасами в цепях поставок. Этапы управления запасами в цепи поставок.	
Л2.5	Транспортировка и ее роль в цепях поставок	
Л2.6	Экономическая эффективность управления цепями поставок	
<b>Семинары, практические занятия</b>		
П2.1	Реализация ключевых принципов бизнеса в управляемых цепях поставок	2.00
П2.2	Формирование дополнительной ценности для потребителя в управляемых цепях поставок	2.00
П2.3	Стратегии интегрированного планирования логистики в цепях поставок	
П2.4	Этапы интегрального планирования для цепи поставок	
П2.5	Способы построения корпоративных информационных систем в управляемых цепях поставок	
П2.6	Стратегии управления запасами в цепях поставок и условия их применения	
П2.7	Классификация и характеристика грузовых перевозок и видов перевозимых грузов в цепях поставок	
П2.8	Расчет экономической эффективности управления цепями поставок	
<b>Самостоятельная работа</b>		
С2.1	ECR (эффективная реакция на потребности клиента)	55.00
С2.2	CPFR (совместное планирование, прогнозирование и приобретение материалов).	40.00
<b>Контактная внеаудиторная работа</b>		
КВР2.1	Контактная внеаудиторная работа	
<b>Раздел 3 «Информационные технологии для УЦП»</b>		
<b>Лекции</b>		
Л3.1	Роль и виды информационных технологий в УЦП	
<b>Семинары, практические занятия</b>		

ПЗ.1	Примеры интеграции и межорганизационного взаимодействия в цепях поставок	
ПЗ.2	Риски и система управления рисками в цепях поставок	
ПЗ.3	Примеры интеграции и межорганизационного взаимодействия в цепях поставок	
ПЗ.4	Интегральный показатель оценки качества логистического сервиса – процент «совершенных заказов»	
<b>Самостоятельная работа</b>		
СЗ.1	Современные информационные технологии мониторинга цепей поставок (SCEM, SCMo)	
СЗ.2	Характеристика систем: MRP, ERP, MES, CRM, APS, их назначение, классификация, основы построения.	
<b>Контактная внеаудиторная работа</b>		
КВР3.1	Контактная внеаудиторная работа	
<b>Раздел 4 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации»</b>		<b>9.00</b>
Э4.1	Подготовка к сдаче экзамена	6.50
КВР4.2	Консультация перед экзаменом	2.00
КВР4.1	Сдача экзамена	0.50
<b>ИТОГО</b>		<b>252.00</b>

Содержание дисциплины данной рабочей программы используется при обучении по индивидуальному учебному плану, при ускоренном обучении, при применении дистанционных образовательных технологий и электронном обучении (при наличии).

## **Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Успешное освоение дисциплины предполагает активное, творческое участие обучающегося на всех этапах ее освоения путем планомерной, повседневной работы. Обучающийся обязан посещать лекции, семинарские, практические и лабораторные занятия (при их наличии), получать консультации преподавателя и выполнять самостоятельную работу.

Изучение дисциплины следует начинать с проработки настоящей рабочей программы, методических указаний и разработок, указанных в программе, особое внимание уделить целям, задачам, структуре и содержанию дисциплины.

Главной задачей каждой лекции является раскрытие сущности темы и анализ ее основных положений. Тематика лекций определяется настоящей рабочей программой дисциплины.

Лекции – это систематическое устное изложение учебного материала. На них обучающийся получает основной объем информации по каждой конкретной теме. Лекции обычно носят проблемный характер и нацелены на освещение наиболее трудных и дискуссионных вопросов.

Предполагается, что обучающиеся приходят на лекции, предварительно проработав соответствующий учебный материал по источникам, рекомендованным программой. Часто обучающимся трудно разобраться с дискуссионными вопросами, дать однозначный ответ. Преподаватель, сравнивая различные точки зрения, излагает свой взгляд и нацеливает их на дальнейшие исследования и поиск научных решений. После лекции желательно вечером перечитать и закрепить полученную информацию, тогда эффективность ее усвоения значительно возрастает. При работе с конспектом лекции необходимо отметить материал, который вызывает затруднения для понимания, попытаться найти ответы на затруднительные вопросы, используя предлагаемую литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в материале, сформулируйте вопросы и обратитесь за помощью к преподавателю.

Целью семинарских занятий является проверка уровня понимания обучающимися вопросов, рассмотренных на лекциях и в учебной литературе.

Целью практических и лабораторных занятий является формирование у обучающихся умений и навыков применения теоретических знаний в реальной практике решения задач; восполнение пробелов в пройденной теоретической части курса.

Семинарские, практические и лабораторные занятия в равной мере направлены на совершенствование индивидуальных навыков решения теоретических и прикладных задач, выработку навыков интеллектуальной работы, а также ведения дискуссий. Для успешного участия в семинарских, практических и лабораторных занятиях обучающемуся следует тщательно подготовиться.

Основной формой подготовки обучающихся к практическим (лабораторным) занятиям является самостоятельная работа с учебно-методическими материалами, научной литературой, статистическими данными и т.п.

Изучив конкретную тему, обучающийся может определить, насколько хорошо он в ней разобрался. Если какие-то моменты остались непонятными, целесообразно составить список вопросов и на занятии задать их преподавателю. Практические (лабораторные) занятия предоставляют обучающемуся возможность творчески раскрыться, проявить инициативу и развить навыки публичного ведения дискуссий и общения.

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя выполнение различного рода заданий (изучение учебной и научной литературы, материалов лекций, систематизацию прочитанного материала, подготовку контрольной работы, решение

задач, подготовка докладов, написание рефератов, публикация тезисов, научных статей, подготовка и защита курсовой работы / проекта и другие), которые ориентированы на глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины.

Обучающимся рекомендуется систематически отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки.

Внутренняя система оценки качества освоения дисциплины включает входной контроль уровня подготовленности обучающихся, текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию, направленную на оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине (в том числе результатов курсового проектирования (выполнения курсовых работ) при наличии).

При проведении промежуточной аттестации обучающегося учитываются результаты текущего контроля, проводимого в течение освоения дисциплины.

Процедура оценивания результатов освоения дисциплины осуществляется на основе действующих локальных нормативных актов ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», с которыми обучающиеся знакомятся на официальном сайте университета [www.vyatsu.ru](http://www.vyatsu.ru).

## **Учебно-методическое обеспечение дисциплины, в том числе учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающегося по дисциплине**

### **Учебная литература (основная)**

1) Кучук, С. Н. Анализ бизнес-процессов складской логистики и их автоматизация с помощью решения "1С-Логистика: Управление складом": выпускная квалификационная работа : студенческая научная работа / С.Н. Кучук. - Омск : б.и., 2019. - 90 с. : ил., табл., схем. - Библиогр.: с.65-68. - Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=563488/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

2) Волгин, В. В. Склад: логистика, управление, анализ / В.В. Волгин. - 11-е изд., перераб. и доп. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 724 с. : табл., схемы, граф. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-01944-9 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=426462/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

### **Учебно-методические издания**

1) Основы логистики : методические указания по изучению дисциплины и выполнению контрольной работы. для студентов фмэТС, опуетс, опувт и зф. по направлению подготовки «технология транспортных процессов». по профилю "транспортная логистика ", "организация перевозок и управление в единой транспортной системе", "организация перевозок и управление на воздушном транспорте". - Санкт-Петербург : СПбГУ ГА, 2016. - 31 с. - Б. ц. - URL: <https://e.lanbook.com/book/145604> (дата обращения: 15.05.2020). - Режим доступа: ЭБС Лань. - Текст : электронный.

2) Юхнева, Нина Андреевна. Организация и техника внешнеторговых операций : учебно-методическое пособие по практическим работам по дисциплине «Организация и техника внешнеторговых операций» для бакалавров направления 38.03.06 «Торговое дело», профиль «Стратегии и инновации в коммерции» / Н. А. Юхнева ; ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. СТТД. - Киров : ВятГУ, 2020. - 24 с. - Б. ц. - URL: <https://lib.vyatsu.ru> (дата обращения: 27.01.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

### **Учебно-наглядное пособие**

1) Моделирование бизнес процессов в логистике. Альбом бизнес процессов КИС ПАРУС : учебное наглядное пособие для студентов направления подготовки 38.03.05 Бизнес информатика и всех форм обучения / ВятГУ, ИЭМ, ФЭИФ, каф. ЭК ; сост. И. Е. Петров. - Киров : ВятГУ, 2021. - 22 с. - Б. ц. - Текст . Изображение : электронное.

2) Логистика внешнеторговых операций : учебное наглядное пособие для обучающихся направления 38.03.06 "Торговое дело" / ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. ТиУП ; сост. Е. А. Лысова. - Киров : ВятГУ, 2021. - 23 с. - Б. ц. - Текст . Изображение : электронное.

3) Сысолятин, Алексей Витальевич. Управление проектами : учебно-наглядное пособие для обучающихся направления подготовки 38.03.02 "Менеджмент" всех форм обучения, 38.03.06 «Торговое дело» всех форм обучения / А. В. Сысолятин ; ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. МиМ. - Киров : ВятГУ, 2021. - 14 с. - Б. ц. - Текст . Изображение : электронное.

### **Электронные образовательные ресурсы**

1) Портал дистанционного обучения ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <http://mooc.do-kirov.ru/>

2) Раздел официального сайта ВятГУ, содержащий описание образовательной программы [электронный ресурс] / - Режим доступа: [https://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program\\_ID=3-38.03.01.05](https://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program_ID=3-38.03.01.05)

3) Личный кабинет студента на официальном сайте ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <https://new.vyatsu.ru/account/>

4) Единое окно доступа к образовательным ресурсам <http://window.edu.ru/>

### **Электронные библиотечные системы (ЭБС)**

- ЭБС «Научная электронная библиотека eLIBRARY» (<http://elibrary.ru/defaultx.asp>)
- ЭБС «Издательства Лань» (<http://e.lanbook.com/>)
- ЭБС «Университетская библиотека online» ([www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru))
- Внутренняя электронно-библиотечная система ВятГУ (<http://lib.vyatsu.ru/>)
- ЭБС «ЮРАЙТ» (<https://urait.ru>)

### **Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

- ГАРАНТ
- КонсультантПлюс
- Техэксперт: Нормы, правила, стандарты
- Роспатент (<https://www1.fips.ru/elektronnye-servisy/informatsionno-poiskovaya-sistema>)
- Web of Science® (<http://webofscience.com>)

## Материально-техническое обеспечение дисциплины

### Демонстрационное оборудование

Перечень используемого оборудования
Доска классная поворотная ДП 11Э 2Ф
ПЕРСОНАЛЬНЫЙ КОМПЬЮТЕР ICL SafeRay S251.Mi (МОНОБЛОК)
Принтер
Стол для конференции с закруглением
Стол для преподавателей
Шкаф настенный 19" с коммутатором

**Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, в том числе лицензионное и свободно распространяемое ПО (включая ПО отечественного производства)**

№ п.п	Наименование ПО	Краткая характеристика назначения ПО
1	Программная система с модулями для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ»	Программный комплекс для проверки текстов на предмет заимствования из Интернет-источников, в коллекции диссертация и авторефератов Российской государственной библиотеки (РГБ) и коллекции нормативно-правовой документации LEXPRO
2	Microsoft Office 365 ProPlusEdu ALNG SubsVL MVL AddOn toOPP	Набор веб-сервисов, предоставляющий доступ к различным программам и услугам на основе платформы Microsoft Office, электронной почте бизнес-класса, функционалу для общения и управления документами
3	Office Professional Plus 2016	Пакет приложений для работы с различными типами документов: текстами, электронными таблицами, базами данных, презентациями
4	Windows Professional	Операционная система
5	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса	Антивирусное программное обеспечение
6	Справочная правовая система «Консультант Плюс»	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
7	Электронный периодический справочник ГАРАНТ Аналитик	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
8	Security Essentials (Защитник Windows)	Защита в режиме реального времени от шпионского программного обеспечения, вирусов.
9	МойОфис Стандартный	Набор приложений для работы с документами, почтой, календарями и контактами на компьютерах и веб браузерах

Обновленный список программного обеспечения данной рабочей программы находится по адресу:  
[https://www.vyatsu.ru/php/list\\_it/index.php?op\\_id=102032](https://www.vyatsu.ru/php/list_it/index.php?op_id=102032)