МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Вятский государственный университет» («ВятГУ») г. Киров

Утверждаю Директор/Декан <u>Соболева О. Н.</u>

Номер регистрации РПД_4-38.03.02.02_2016_55169

Рабочая программа учебной дисциплины Развитие производственных систем

| | наименование дисциплины | |
|---------------------------------------|--|--|
| Квалификация | Бакалавр пр. | |
| выпускника | | |
| Направление | 38.03.02 | |
| подготовки | шифр | |
| | Менеджмент | |
| | наименование | |
| Направленность | 3-38.03.02.02 | |
| (профиль) | шифр | |
| , , , | Управление проектами | |
| | наименование | |
| Формы обучения | Заочная, Очная | |
| · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | наименование | |
| Кафедра- | Кафедра менеджмента и маркетинга (ОРУ) | |
| разработчик | наименование | |
| Выпускающая | Кафедра менеджмента и маркетинга (ОРУ) | |
| кафедра | наименование | |

Сведения о разработчиках рабочей программы учебной дисциплины Развитие производственных систем

| | наименование дисциплины | |
|--------------------|---|--|
| Квалификация | Бакалавр пр. | |
| выпускника | | |
| Направление | 38.03.02 | |
| подготовки | шифр | |
| | Менеджмент | |
| | наименование | |
| Направленность | 3-38.03.02.02 | |
| (профиль) | шифр | |
| | Управление проектами | |
| | наименование | |
| Формы обучения | Заочная, Очная | |
| | наименование | |
| Разработчики РП | | |
| Кан | дидат наук: кандидат экономических наук, Ганебных Елена Викторовна | |
| | степень, звание, ФИО | |
| Кандидат | наук: кандидат экономических наук, Доцент, Сысолятин Алексей Витальевич | |
| | степень, звание, ФИО | |
| Зав. кафедры веду | у щей дисциплину | |
| | Кандидат наук: экономические, Доцент, Фокина Ольга Васильевна | |
| | степень, звание, ФИО | |
| РП соответствует т | ребованиям ФГОС ВО | |

РП соответствует запросам и требованиям работодателей

Концепция учебной дисциплины

Курс направлен на формирование комплексных компетенций, необходимых для использования современной концепции бережливого производства в деятельности организаций различных отраслей, обеспечение приобретения знаний, умений и прикладных навыков бережливого управления производством.

Цели и задачи учебной дисциплины

| Цель учебной дисциплины | Овладение слушателями теоретико-методологическими основами и практическими навыками применения концепции бережливого производства для развития производственных систем, а также развитие способностей и навыков решения прикладных задач по совершенствованию управления производственными системами. |
|----------------------------|---|
| Задачи учебной дисциплины | Задачи изучения дисциплины "Развитие производственных систем" состоят в том, чтобы обеспечить освоение необходимых знаний и практических навыков организации и управления производственными системами в современных условиях рыночной экономики, а именно: - раскрыть сущность явлений и процессов, происходящих в производственных системах, привить студентам соответствующий понятийный аппарат; - дать знания, необходимые для осмысления взаимосвязи внутренних процессов производственных систем и внешней среды; - сформировать навыки анализа, интерпретации и описания процессов производственных систем; - сформировать умение выявлять проблемные зоны и формировать |
| | собственный взгляд на возможности совершенствования производственных систем. |

Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

| Учебная | Б1 |
|-------------------|--|
| дисциплина входит | |
| в блок | |
| Обеспечивающие | Логистика |
| (предшествующие) | Маркетинг |
| учебные | Производственный менеджмент |
| дисциплины и | Тайм-менеджмент |
| практики | Теория менеджмента |
| Обеспечиваемые | Последующие учебные дисциплины и практики не предусмотрены |
| (последующие) | основной образовательной программой |
| ученбные | |
| дисциплины и | |

| TI PORTIFICATI |
|----------------|
|----------------|

Требования к компетенциям обучащегося, необходимым для освоения учебной дисциплины (предшествующие учебные дисциплины и практики)

Дисциплина: Логистика Компетенция ПК-6

| компетенция пк-в | | | |
|--|----------------------------|----------------------------|--|
| способностью участвовать | в управлении проектом | | |
| технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений | | | |
| Знает | Умеет | Имеет навыки и (или) опыт | |
| | 3ee. | деятельности | |
| | участвовать в управлении | | |
| | логистическими | | |
| | процессами, внедрять | | |
| | технологические и | | |
| | продуктовые инновации | | |
| | рассчитать оптимальный | организационным | |
| | размер закупок, точку | инструментарием | |
| | заказа, оптимальное число | управления логистикой | |
| Основные логистические процессы в организации основы теории логистики предприятия; основные понятия и определения логистики; | поставок в год и | методами оценки резервов | |
| | оптимальный интервал | экономии от оптимизации | |
| | между поставками; | движения материальными | |
| | определить необходимое | потоками и других видов | |
| | число транспортных единиц; | потоков на предприятии. | |
| | выбрать оптимальный вид | навыками решения проблем | |
| | транспорта; рассчитать | технико-экономического | |
| | складские показатели; | обоснования автоматизации | |
| | использовать методы | логистической деятельности | |
| | оценки товарных запасов; | и предприятия в целом. | |
| | проводить анализ объема | | |
| | производства и реализации | | |
| | продукции; использовать | | |
| | методы прогнозирования | | |
| | современной статистики; | | |

Дисциплина: Маркетинг Компетенция ПК-5

| способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями | | | |
|--|---------------------------|---|--|
| компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений | | | |
| Знает | Умеет | Имеет навыки и (или) опыт деятельности | |
| содержание маркетинговой | | | |
| концепции управления; | | | |
| методы маркетинговых | использовать информацию, | | |
| исследований; основы | полученную в результате | методами разработки и | |
| маркетинговых | маркетинговых | реализации маркетинговых | |
| коммуникаций; основы | исследований; ставить и | ' ' | |
| товарной политики. основы | решать задачи | программ; | |
| политики продвижения. | операционного маркетинга; | | |
| особенности сбытовой | | | |
| политики на рынках товаров | | | |

| и услуг. | |
|----------|--|

Дисциплина: Производственный менеджмент Компетенция ПК-7

владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ

| Знает | Умеет | Имеет навыки и (или) опыт деятельности |
|---|---|--|
| концепции организации операционной деятельности экономические основы поведения организации, методы анализа конкурентов; Этапы разработки, реализации и контроля исполнения бизнес-плана, методы бизнес-планирования и разработки новых предпринимательских структур, правила, принципы и особенности составления официальной документации | использовать современные концепции производственного менеджмента представление о различных структурах рынка координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области производственного менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ | навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов |

Дисциплина: Тайм-менеджмент Компетенция ОК-6

| помпетенции оп-о | | |
|--|-----------------------------|---|
| способностью к самоорганизации и самообразованию | | |
| Знает | Умеет | Имеет навыки и (или) опыт деятельности |
| - этнические, национальные, | - рационально | навыками самостоятельной |
| расовые и | организовывать свою | работы, способности |
| конфессиональные | учебную деятельность, в | организовать |
| особенности народов мира; | том числе самостоятельную | интеллектуальную |
| умеет адекватно | и внеаудиторную; - работать | деятельность, выбирать |
| воспринимать и | с различными источниками | методы и способы |
| анализировать культурные | информации; - использовать | выполнения |
| традиции и обычаи стран и | различные умения и навыки | профессиональных задач, |
| народов - оптимальные | мыслительной | работая в коллективе, |
| способы организации | деятельности; - | оценивать их выполнение и |
| умственной деятельности; - | осмысливать и оценивать | качество, использовать |
| особенности работы с | результаты своей | рациональные методы |
| различными источниками | деятельности Составлять | работы с информацией в |
| информации (книга, | план работы, рационально | учебной и |
| справочная литература, | распределять свое время | профессиональной |

| интернет); - методы | между учебными | деятельности будущего |
|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|
| развития познавательных | занятиями, выполнением | специалиста |
| способностей Правила | домашнего задания, | |
| целеполагания, составления | участием в научной, | |
| личного расписаня, ведения | культурной, общественной и | |
| ежедневника. | спортивной жизнью | |
| Существующие электронные | университета. Навыками | |
| средства, позволяющие | целеполагания, | |
| распределять время (google | планирования, расстановки | |
| calendar, ever nout и т.п.) | приоритетов. Умением | |
| | пользоваться бумажными и | |
| | электронными | |
| | ежедневниками и | |
| | календарями. | |

Дисциплина: Теория менеджмента Компетенция ПК-1

владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

| , | . , ,, | |
|--|--|---|
| Знает | Умеет | Имеет навыки и (или) опыт деятельности |
| роль и место организационной культуры в системе социальной ответственности и этики менеджмента | применять полученные знания в своей профессиональной деятельности идентифицировать анализировать и ранжировать ожидания заинтересованных сторон организации с позиций теории менеджмента | навыками разработки и принятия управленческого решения и учета их последствий и действий |

Дисциплина: Теория менеджмента Компетенция ПК-13

умением моделировать бизнес- процессы и использовать методы реорганизации бизнеспроцессов в практической деятельности организаций

| la a la sa a la servicia de la constanta de la | .podeses s npamm issuen Herrichan epiannead | | | | | | |
|--|---|---|--|--|--|--|--|
| Знает | Умеет | Имеет навыки и (или) опыт деятельности | | | | | |
| Основы менеджмента и управления бизнес- процессами; Методы проектирования бизнес- процессов; Содержание методов реорганизации. | Разрабатывать и обосновывать проект реорганизации бизнеспроцессов с целью их оптимизации и повышения конкурентоспособности организации. | Методикой реинжиниринга бизнес-процессов; Навыками проектирования бизнес-процессов организации. | | | | | |

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция ПК-6

| способностью участвовать | в управлении проектом ых инноваций или программой | • • | | |
|---|---|--|--|--|
| Знает | Умеет | Имеет навыки и (или) опыт деятельности | | |
| научные методики и техники анализа и синтеза информации, методы научных исследований в профессиональной среде, позволяющие обобщать практические результаты работы | вырабатывать и принимать управленческие решения, находить пути и средства решения проблемных ситуаций, нести ответственность за принятые управленческие решения выделять и структурировать проблему, формулировать цель работы и задачи, которые необходимо решить для достижения поставленной цели | навыками планирования, организации и контроля за своей работой, способностью к использованию инновационных идей для достижения поставленных целей, навыками обобщения и систематизации полученного материала, навыками самостоятельной разработки организационнотехнических и социальноэкономических мероприятий | | |

Структура учебной дисциплины Тематический план

| Nº п/п | Наименование разделов учебной дисциплины (модулей, тем) | Часов | 3ET | Шифр формируемых компетенций |
|-----------|---|-------|------|---------------------------------|
| 1 | Концепция бережливого мышления в | 16.00 | 0.50 | ПК-6 |
| | развитии производственных систем | | | |
| 2 | Методы и инструменты бережливого | 28.00 | 0.80 | ПК-6 |
| | производства | | | |
| 3 | Управление цепями поставок в | 24.00 | 0.60 | ПК-6 |
| | производственных системах | | | |
| 4 | Подготовка и сдача промежуточной | 4.00 | 0.10 | ПК-6 |
| | аттестации | | | |

Формы промежуточной аттестации

| Зачет | 7 семестр (Очная форма обучения) | | |
|-----------------|---|--|--|
| | 7 семестр (Заочная форма обучения) | | |
| Экзамен | Не предусмотрен (Очная форма обучения) | | |
| | Не предусмотрен (Заочная форма обучения) | | |
| Курсовая работа | Не предусмотрена (Очная форма обучения) | | |
| | Не предусмотрена (Заочная форма обучения) | | |
| Курсовой проект | Не предусмотрена (Очная форма обучения) | | |
| | Не предусмотрена (Заочная форма обучения) | | |

Объем учебной дисциплины и распределение часов по видам учебной работы

| Форма | Vypcii | 1 | Общий объем (трудоемкость) | | в том числе аудиторная контактная работа обучающихся с преподвателем, час | | | Causana | Курсовая | 30 | Quantou | |
|------------------------------|--------|----------|-------------------------------|-----|--|--------|--------------|---------|---|----|-------------------|---------------------|
| обучения | Курсы | семестры | Часов | 3ET | Bcero | Лекции | Практические | | Самостоятельная работа работа, час (проект) семестр | | Зачет, семестр | Экзамен, семестр |
| Очная форма обучения | 4 | 7 | 72 | 2 | 36 | 18 | 18 | 0 | 36 | | 7 | |
| Заочная форма обучения | 4 | 7 | 72 | 2 | 16 | 8 | 8 | 0 | 56 | | 7 | |

Содержание учебной дисциплины

Очная форма обучения

| | | | Трудоемкость |) |
|----------------|---|------|--------------|---|
| У ОП | Наименование тем | 06 | о щая | В т.ч. |
| Код занятия | (занятий) | 3ET | Часов | проводимых в интерактивных формах |
| Модуль | 1 «Концепция бережливого | | | |
| мышлен | ия в развитии | 0.50 | 16.00 | |
| произво | дственных систем» | | | |
| | Лекция | | | |
| Л1.1 | Бережливое производство как модель повышения эффективности производственной системы | | 2.00 | |
| Л1.2 | Принципы и стратегия бережливого производства | | 2.00 | |
| | Практика, семинар | | | |
| Π1.1 | Основные понятия и история бережливого производства | | 2.00 | |
| П1.2 | Виды потерь в производственных системах СРС | | 2.00 | |
| C1.1 | Виды потерь в производственных системах | | 4.00 | |
| C1.2 | Подготовка к текущей аттестации | | 4.00 | |
| | 2 «Методы и инструменты вого производства» | 0.80 | 28.00 | |
| • | Лекция | | | |
| Л2.1 | Методы бережливого производства | | 2.00 | |
| Л2.2 | Инструменты бережливого производства | | 2.00 | |
| Л2.3 | Внедрение бережливого производства и командная работа | | 2.00 | |
| | Практика, семинар | | | |
| Π2.1 | Условия и порядок внедрения системы Кайдзен, Дзидока, Хейдзунка в организации | | 2.00 | |
| П2.2 | Организация рабочих мест по принципам 5S | | 2.00 | |
| П2.3 | Разработка и внедрение в | | 2.00 | |

| | организации систем | | | |
|---------|---|------|-------|---|
| | бережливого производства: | | | |
| | TPM, SMED, Kanban | | | |
| | CPC | | | |
| C2.1 | Инструменты бережливого | | 6.00 | |
| | производства | | 6.00 | |
| C2.2 | Подготовка к практическим | | 6.00 | |
| | занятиям | | 0.00 | |
| C2.3 | Подготовка к текущей | | 4.00 | |
| | аттестации | | 4.00 | |
| | 3 «Управление цепями | | | |
| | к в производственных | 0.60 | 24.00 | |
| система | | | | |
| | Лекция | | | |
| Л3.1 | Бережливое производство в логистике | | 2.00 | |
| Л3.2 | Управление логистическими потоками в производственной системе | | 2.00 | |
| Л3.3 | Возвратная логистика | | 2.00 | |
| Л3.4 | Измерение эффективности | | | |
| | цепи поставок | | 2.00 | |
| | Практика, семинар | | | |
| П3.1 | Планирование потребности | | | |
| | в материалах на основе | | 2.00 | |
| | MRP модели | | | |
| П3.2 | Построение логистической | | | |
| | цепочки поставок и | | 2.00 | |
| па а | возвратной логистики | | | |
| П3.3 | Инжиниринг бизнес- | | 2.00 | |
| | процессов производственной системы | | 2.00 | |
| П3.4 | Модели управления | | | |
| 113.4 | запасами и потоками в | | 2.00 | |
| | производственной системе | | 2.00 | |
| | CPC | | | |
| C3.1 | Анализ запасов методом | | 2.00 | |
| | ABC-XYZ | | 2.00 | |
| C3.2 | Инжиниринг бизнес- | | 4.00 | |
| | процессов | | 4.00 | |
| C3.3 | Подготовка к практическим | | 2.00 | |
| | занятиям | | 2.00 | |
| | 4 «Подготовка и сдача | 0.10 | 4.00 | |
| промеж | куточной аттестации» | | | |
| 34.1 | Зачет | | 4.00 | |
| | Подготовка к зачету | 2 | 72.00 | |
| ИТОГО | | ۷ | /2.00 |] |

Заочная форма обучения

| | | | Трудоемкость | |
|----------------|---|------|--------------|---|
| V о п | Наимонование тем | 0 | бщая | В т.ч. |
| Код занятия | Наименование тем (занятий) | 3ET | Часов | проводимых в интерактивных формах |
| Модуль | 1 «Концепция бережливого | | | |
| | ия в развитии | 0.50 | 16.00 | |
| произво | дственных систем» | | | |
| | Лекция | | | |
| Л1.1 | Бережливое производство | | | |
| | как модель повышения | | 1.00 | |
| | эффективности | | | |
| | производственной системы | | | |
| Л1.2 | Принципы и стратегия | | 1.00 | |
| | бережливого производства | | | |
| | Практика, семинар | | | |
| П1.1 | Основные понятия и | | | |
| | история бережливого | | 0.50 | |
| | производства | | | |
| П1.2 | Виды потерь в | | 0.50 | |
| | производственных системах | | | |
| | CPC | | | |
| C1.1 | Виды потерь в | | 7.00 | |
| | производственных системах | | 7.00 | |
| C1.2 | Подготовка к текущей | | 6.00 | |
| | аттестации | | | |
| | 2 «Методы и инструменты | 0.80 | 28.00 | |
| бережли | ивого производства» | | | |
| | Лекция | | | |
| Л2.1 | Методы бережливого производства | | 1.00 | |
| Л2.2 | Инструменты бережливого производства | | 1.00 | |
| Л2.3 | Внедрение бережливого производства и командная работа | | 1.00 | |
| | Практика, семинар | | | |
| П2.1 | Условия и порядок | | | |
| | внедрения системы | | 1.00 | |
| | Кайдзен, Дзидока, | | 1.00 | |
| | Хейдзунка в организации | | | |
| П2.2 | Организация рабочих мест | | 1.00 | |
| | по принципам 5S | | 1.00 | |
| П2.3 | Разработка и внедрение в | | 1.00 | |
| | организации систем | | 1.00 | |

| | бережливого производства: | | | |
|---------|---------------------------|------|-------|--|
| | TPM, SMED, Kanban | | | |
| | CPC | | | |
| C2.1 | Инструменты бережливого | | 22.00 | |
| | производства | | 22.00 | |
| C2.2 | Подготовка к практическим | | | |
| | занятиям | | | |
| C2.3 | Подготовка к текущей | | | |
| | аттестации | | | |
| Модуль | 3 «Управление цепями | | | |
| поставо | к в производственных | 0.60 | 24.00 | |
| система | x» | | | |
| | Лекция | | | |
| Л3.1 | Бережливое производство в | | 1.00 | |
| | логистике | | 1.00 | |
| Л3.2 | Управление логистическими | | | |
| | потоками в | | 1.00 | |
| | производственной системе | | | |
| Л3.3 | Возвратная логистика | | | |
| Л3.4 | Измерение эффективности | | 1.00 | |
| | цепи поставок | | 1.00 | |
| | Практика, семинар | | | |
| П3.1 | Планирование потребности | | | |
| | в материалах на основе | | 1.00 | |
| | MRP модели | | | |
| П3.2 | Построение логистической | | | |
| | цепочки поставок и | | 1.00 | |
| | возвратной логистики | | | |
| П3.3 | Инжиниринг бизнес- | | | |
| | процессов | | 1.00 | |
| | производственной системы | | | |
| П3.4 | Модели управления | | | |
| | запасами и потоками в | | 1.00 | |
| | производственной системе | | | |
| | CPC | | | |
| C3.1 | Анализ запасов методом | | 7.00 | |
| 00.5 | ABC-XYZ | | | |
| C3.2 | Инжиниринг бизнес- | | 10.00 | |
| 00.5 | процессов | | | |
| C3.3 | Подготовка к практическим | | | |
| B.4 - | занятиям | | | |
| | 4 «Подготовка и сдача | 0.10 | 4.00 | |
| промеж | куточной аттестации» | | | |
| 24.4 | Зачет | | 4.00 | |
| 34.1 | Подготовка к зачету | | 4.00 | |
| ИТОГО | | 2 | 72.00 | |

Рабочая программа может использоваться в том числе при обучении по индивидуальному плану, при ускоренном обучении, при применении дистанционных образовательных технологий и электронном обучении.

Описание применяемых образовательных технологий

Организация учебного процесса предусматривает применение инновационных форм учебных занятий, развивающих у обучающихся навыки командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерские качества (включая, при необходимости, проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

При обучении могут применяться дистанционные образовательные технологии и электронное обучение.

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Успешное освоение учебной дисциплины предполагает активное, творческое участие обучающегося на всех этапах ее освоения путем планомерной, повседневной работы. Обучающийся обязан посещать лекции и семинарские (практические, лабораторные) занятия, получать консультации преподавателя и выполнять самостоятельную работу.

Выбор методов и средств обучения, образовательных технологий осуществляется преподавателем исходя из необходимости достижения обучающимися планируемых результатов освоения дисциплины, а также с учетом индивидуальных возможностей обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Организация учебного процесса предусматривает применение инновационных форм учебных занятий, развивающих у обучающихся навыки командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерские качества (включая, при необходимости, проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Изучение дисциплины следует начинать с проработки настоящей рабочей программы, методических указаний и разработок, указанных в программе, особое внимание уделить целям, задачам, структуре и содержанию дисциплины.

Главной задачей каждой лекции является раскрытие сущности темы и анализ ее основных положений. Содержание лекций определяется настоящей рабочей программой дисциплины.

Лекции — это систематическое устное изложение учебного материала. На них обучающийся получает основной объем информации по каждой конкретной теме. Лекции обычно носят проблемный характер и нацелены на освещение наиболее трудных и дискуссионных вопросов, кроме того они способствуют формированию у обучающихся навыков самостоятельной работы с научной литературой.

Предполагается, что обучающиеся приходят на лекции, предварительно проработав соответствующий учебный материал по источникам, рекомендуемым программой. Часто обучающимся трудно разобраться с дискуссионными вопросами, дать однозначный ответ. Преподаватель, сравнивая различные точки зрения, излагает свой взгляд и нацеливает их на дальнейшие исследования и поиск научных решений. После лекции желательно вечером перечитать и закрепить полученную информацию, тогда эффективность ее усвоения значительно возрастает. При работе с конспектом лекции необходимо отметить материал, который вызывает затруднения для понимания, попытаться найти ответы на затруднительные вопросы, используя предлагаемую литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в материале, сформулируйте вопросы и обратитесь за помощью к преподавателю.

Целью практических и лабораторных занятий является проверка уровня понимания обучающимися вопросов, рассмотренных на лекциях и в учебной литературе, степени и качества усвоения материала; применение теоретических знаний в реальной практике решения задач; восполнение пробелов в пройденной теоретической части курса и оказания помощи в его освоении.

Практические (лабораторные) занятия в равной мере направлены на совершенствование индивидуальных навыков решения теоретических и прикладных задач, выработку навыков интеллектуальной работы, а также ведения дискуссий.

Конкретные пропорции разных видов работы в группе, а также способы их оценки определяются преподавателем, ведущим занятия.

На практических (лабораторных) занятиях под руководством преподавателя обучающиеся обсуждают дискуссионные вопросы, отвечают на вопросы тестов, закрепляя приобретенные знания, выполняют практические (лабораторные) задания и т.п. Для успешного проведения практического (лабораторного) занятия обучающемуся следует тщательно подготовиться.

Основной формой подготовки обучающихся к практическим (лабораторным) занятиям является самостоятельная работа с учебно-методическими материалами, научной литературой, статистическими данными и.т.п.

Изучив конкретную тему, обучающийся может определить, насколько хорошо он в ней разобрался. Если какие-то моменты остались непонятными, целесообразно составить список вопросов и на занятии задать их преподавателю. Практические (лабораторные) занятия предоставляют обучающемуся возможность творчески раскрыться, проявить инициативу и развить навыки публичного ведения дискуссий и общения, сформировать определенные навыки и умения и .т.п.

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя выполнение различного рода заданий (изучение учебной и научной литературы, материалов лекций, систематизацию прочитанного материала, подготовку контрольной работы, решение задач и т.п.), которые ориентированы на более глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины. По каждой теме учебной дисциплины преподаватель предлагает обучающимся перечень заданий для самостоятельной работы. Самостоятельная работа по учебной дисциплине может осуществляться в различных формах (например: подготовка докладов; написание рефератов; публикация тезисов; научных статей; подготовка и защита курсовой работы / проекта; другие).

К выполнению заданий для самостоятельной работы предъявляются следующие требования: задания должны исполняться самостоятельно либо группой и представляться в установленный срок, а также соответствовать установленным требованиям по оформлению.

Каждую неделю рекомендуется отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки по контрольным вопросам.

Результатом самостоятельной работы должно стать формирование у обучающегося определенных знаний, умений, навыков, компетенций.

Система оценки качества освоения учебной дисциплины включает входной контроль, текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию.

Текущий контроль успеваемости обеспечивает оценивание хода освоения дисциплины (модуля), промежуточная аттестация обучающихся - оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине (модулю) (в том числе результатов курсового проектирования (выполнения курсовых работ)).

При проведении промежуточной аттестации обучающегося учитываются результаты текущей аттестации в течение семестра.

Процедура оценивания результатов освоения учебной дисциплины (модуля) осуществляется на основе действующего Положения об организации текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ВятГУ.

Для приобретения требуемых компетенций, хороших знаний и высокой оценки по дисциплине обучающимся необходимо выполнять все виды работ своевременно в течение учебного периода.

Учебно-методическое обеспечение учебной дисциплины, в том числе учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающегося по учебной дисциплине

Учебная литература (основная)

- 1) Управление качеством. Учебник [Электронный ресурс] / . . М. : Юнити-Дана, 2013. 288 с. Полный текст находится в ЭБС "Университетская библиотека онлайн".
- 2) Блинов, А. О. Реинжиниринг бизнес-процесов. Учебное пособие [Электронный ресурс] / Блинов А. О.. Москва : Юнити-Дана, 2012. 342 с. Полный текст находится в ЭБС "Университетская библиотека онлайн".
- 3) Яшин, А. А. Логистика. Основы планирования и оценки эффективности логистических систем [Электронный ресурс] / А.А. Яшин. Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2014. 53 с. Полный текст находится в ЭБС "Университетская библиотека онлайн".

Учебная литература (дополнительная)

- 1) Ламбен, Жан-Жак. Менеджмент, ориентированный на рынок. Стратегический и операционный маркетинг: учеб. для слушателей, обучающихся по программам "Мастер делового администрирования" / Жан-Жак Ламбен, Рубен Чумпитас, Изабель Шулинг; [пер. с англ. под ред. В. Б. Колчанова]. 2-е изд.. Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2014. 718 с.: рис., табл.. (Классика МВА). Библиогр.: с. 701-718 (574 назв.)
- 2) Управление проектом. Основы проектного управления : учеб. для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям "Менеджмент организации", "Гос. и муниципальное упр.", "Маркетинг", "Упр. персоналом", "Упр. инновациями", "Нац. экономика" / Государственный университет управления; ред. М. Л. Разу. 4-е изд., стер.. М. : КноРус, 2012. 754, [1] с. : ил., табл.
- 3) Фокина, Ольга Васильевна. Производственная логистика : учебно-метод. пособие для студентов направления 38.03.02, 38.04.02 всех профилей подготовки, всех форм обучения / О. В. Фокина, А. В. Сысолятин ; ВятГУ, ФЭМ, каф. МиМ. Киров : [б. и.], 2015. 168 с.. Библиогр.: с. 154-155. 25 экз.
- 4) Фокина, Ольга Васильевна. Производственная логистика [Электронный ресурс] : учебно-метод. пособие для студентов направления 38.03.02, 38.04.02 всех профилей подготовки, всех форм обучения / О. В. Фокина, А. В. Сысолятин ; ВятГУ, ФЭМ, каф. МиМ. Киров : [б. и.], 2015. Загл. с титул. экрана

Периодические издания

1) Логистика сегодня. - М.: ООО Объединенная редакция(2009г., N1-3)

- 2) Логистика и управление цепями поставок. М. : ООО "Эс-Си-Эм Консалтинг" (2011г., N3,5,6; 2010г., N1-3)
- 3) Логистика. М.: ООО журнал "Тара и упаковка", 1997 (2015г., N1 (98),2 (99),3 (100),4 (101),5 (102),6 (103); 2014г., N1 (86),2 (87),3 (88),4 (89),5 (90),6 (91),7 (92),8 (93),9 (94),10 (95),11 (96),12 (96); 2013г., N1-12; 2012г., N1-12; 2011г., N2,5-8; 2010г., N1-3; 2009г., N1,2)
- 4) Стратегический менеджмент. М. : ООО Объединенная редакция(2010г., N1,2,4; 2009г., N1-4)

Ресурсы в сети Интернет

- 1) Блог об инструментах бережливого производства, философии Кайдзен, развитии производственных систем, опыте и перспективах Lean в России и мире [Электронный ресурс]. Электрон. дан. Режим доступа: http://www.leaninfo.ru. Загл. с экрана.
- 2) Ресурс, посвященный эффективным методикам организации производственной деятельности [Электронный ресурс]. Электрон. дан. Режим доступа: http://www.leanzone.ru. Загл. с экрана.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

- 1) Портал дистанционного обучения ВятГУ [электронный ресурс] / Режим доступа: http://mooc.do-kirov.ru/
- 2) Раздел официального сайта ВятГУ, содержащий описание образовательной программы [электронный ресурс] / Режим доступа: http://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program ID=3-38.03.02.02
- 3) Личный кабинет студента на официальном сайте ВятГУ [электронный ресурс] / Режим доступа: http://student.vyatsu.ru

Перечень электронно-библиотечных систем (ресурсов) и баз данных для самостоятельной работы

Используемые сторонние электронные библиотечные системы (ЭБС):

- ЭБС «Научная электронная библиотека eLIBRARY» (http://elibrary.ru/defaultx.asp)
- ЭБС «Издательства Лань» (http://e.lanbook.com/)
- ЭБС «Университетская библиотека online» (www.biblioclub.ru)
- Внутренняя электронно-библиотечная система ВятГУ (http://lib.vyatsu.ru/)
- ЭБС «ЮРАЙТ (http://biblio-online.ru)

Используемые информационные базы данных и поисковые системы:

- ΓΑΡΑΗΤ
- КонсультантПлюс
- Техэксперт: Нормы, правила, стандарты

- PocnateHT

 (http://www1.fips.ru/wps/wcm/connect/content ru/ru/inform resources/inform retrieval system/)
- Web of Science® (http://webofscience.com)

Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса

Перечень специализированного оборудования

| Перечень используемого оборудования |
|--|
| МУЛЬТИМЕДИА-ПРОЕКТОР CASIO XJ-A140V C ЭКРАНОМ НАСТЕННЫМ PROJECTA ПРОФИ |
| 180*180CM И ШТАТИВОМ 63-100 И КАБЕЛЕМ VGA 15M |
| ПРОЕКТОР TOSHIBA TOP-D2 С ЭКРАНОМ, ПОТОЛОЧНЫМ КРЕПЛЕНИЕМ, КОЛОНКАМИ |
| МУЛЬТИМЕДИА ПРОЕКТОР Toshiba TDP-D2 |
| ПАНЕЛЬ КОММУТАЦИОННАЯ В СБОРЕ С АКУСТИСТИЧЕСКИМИ КОЛОНКАМИ |
| ПРОЕКТОР Acer H5350 DLP.1280x720 |
| ЭКРАН С ЭЛЕКТРОПРИВОДОМ 152x203 |

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

| Nº | Наименование ПО | Краткая характеристика назначения ПО | Производитель | Номер договора | Дата |
|-----|--------------------------|--|------------------|-----------------------|--------------|
| п.п | | | ПО и/или | | договора |
| | | | поставщик ПО | | |
| 1 | Программная система с | Программный комплекс для проверки текстов | ЗАО "Анти- | Лицензионный | 02 июня 2017 |
| | модулями для | на предмет заимствования из Интернет- | Плагиат" | контракт №314 | |
| | обнаружения текстовых | источников, в коллекции диссертация и | | | |
| | заимствований в | авторефератов Российской государственной | | | |
| | учебных и научных | библиотеки (РГБ) и коллекции нормативно- | | | |
| | работах | правовой документации LEXPRO | | | |
| | «Антиплагиат.ВУЗ» | | | | |
| 2 | MicrosoftOffice 365 | Набор веб-сервисов, предоставляющий доступ | ООО "Рубикон" | Договор № 199/16/223- | 30 января |
| | StudentAdvantage | к различным программам и услугам на основе | | ЭА | 2017 |
| | | платформы MicrosoftOffice, электронной почте | | | |
| | | бизнес-класса, функционалу для общения и | | | |
| | | управления документами | | | |
| 3 | Office Professional Plus | Пакет приложений для работы с различными | ООО "СофтЛайн" | ГПД 14/58 | 07.07.2014 |
| | 2013 Russian OLP NL | типами документов: текстами, электронными | (Москва) | | |
| | Academic. | таблицами, базами данных, презентациями | | | |
| 4 | Windows 7 Professional | Операционная система | ООО "Рубикон" | Договор № 199/16/223- | 30 января |
| | and Professional K | | | ЭА | 2017 |
| 5 | Kaspersky Endpoint | Антивирусное программное обеспечение | ООО «Рубикон» | Лицензионный договор | 31 мая 2016 |
| | Security длябизнеса | | | №647-05/16 | |
| 6 | Информационная | Справочно-правовая система по | 000 | Договор № 559-2017-ЕП | 13 июня 2017 |
| | система | законодательству Российской Федерации | «КонсультантКиро | | |
| | КонсультантПлюс | | В» | Контракт № 149/17/44- | 12 сентября |
| | | | | ЭА | 2017 |
| 7 | Электронный | Справочно-правовая система по | ООО «Гарант- | Договор об | 01 сентября |
| | периодический | законодательству Российской Федерации | Сервис» | информационно- | 2017 |

| | справочник «Система | | | правовом | |
|---|---------------------|---|---------------|-----------------------|------------|
| | ГАРАНТ» | | | сотрудничестве №У3- | |
| | | | | 43-01.09.2017-69 | |
| 8 | SecurityEssentials | Защита в режиме реального времени от | ООО «Рубикон» | Договор № 199/16/223- | 30 января |
| | (Защитник Windows) | шпионского программного обеспечения, | | ЭА | 2017 |
| | | вирусов. | | | |
| 9 | МойОфис Стандартный | Набор приложений для работы с | ООО «Рубикон» | Контракт № 332/17/44- | 05 февраля |
| | | документами, почтой, календарями и | | ЭА | 2018 |
| | | контактами на компьютерах и веб браузерах | | | |

ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ Приложение к рабочей программе по учебной дисциплине

Развитие производственных систем

| наименование дисциплины | | | | | |
|---------------------------------------|--|--|--|--|--|
| Квалификация | Бакалавр пр. | | | | |
| Направление | 38.03.02 | | | | |
| подготовки | шифр | | | | |
| | Менеджмент | | | | |
| | наименование | | | | |
| Направленность | | | | | |
| (профиль) | шифр | | | | |
| | Управление проектами | | | | |
| | наименование | | | | |
| Формы обучения | Заочная, Очная | | | | |
| · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | наименование | | | | |
| Кафедра- | Кафедра менеджмента и маркетинга (ОРУ) | | | | |
| разработчик | наименование | | | | |
| Выпускающая | Кафедра менеджмента и маркетинга (ОРУ) | | | | |
| кафедра | наименование | | | | |

Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Этап: Входной контроль знаний по учебной дисциплине

Результаты контроля знаний на данном этапе оцениваются по следующей шкале с оценками: отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно

| | | Показатель | |
|---------|---|---|--|
| | знает | умеет | имеет навыки и (или) опыт |
| | | | деятельности |
| Оценка | научные методики и техники анализа и синтеза информации, методы научных исследований в профессиональной среде, позволяющие обобщать практические результаты работы | вырабатывать и принимать управленческие решения, находить пути и средства решения проблемных ситуаций, нести ответственность за принятые управленческие решения выделять и структурировать проблему, формулировать цель работы и задачи, которые необходимо решить для достижения поставленной цели | навыками планирования, организации и контроля за своей работой, способностью к использованию инновационных идей для достижения поставленных целей, навыками обобщения и систематизации полученного материала, навыками самостоятельной разработки организационно-технических и социально-экономических мероприятий |
| | | Критерий оценивания | |
| | знает | умеет | имеет навыки и (или) опыт |
| | Silder | ymeer | деятельности |
| | - основы менеджмента организации | - использовать полученные теоретические знания в | - навыками планирования, организации и контроля за |
| Отлично | - особенности использования организационно-управленческих | профессиональной деятельности - формулировать цели и задачи, | собственной профессиональной деятельностью |
| | навыков в будущей профессиональной деятельности | распределять степень приоритетов - грамотно распределять рабочее | - способностью к использованию инновационных идей для |

| | - основы тайм-менеджмента - способы организации работы - основы организации труда | время - самостоятельно находить необходимую информацию, анализировать ее и делать выводы по результатам анализа | достижения поставленных целей - навыками обобщения и систематизации полученного материала, - навыками самостоятельной разработки организационно- |
|-------------------|--|--|---|
| Хорошо | Проявляет знания, указанные в требованиях на оценку «отлично», но при этом совершает отдельные некритичные ошибки, не искажающие сути рассматриваемого вопроса Не в полной мере владеет теоретическим материалом в требуемом объеме, но в целом понимает общую картину рассматриваемой тематики, вопроса | Проявляет умения, указанные в требованиях на оценку «отлично», но при этом совершает некритичные ошибки, не искажающие итогового результата Не в полной мере способен проявить отдельные практические умения, требуемые для будущей профессиональной деятельности, но в целом ими обладает | технических и социально- экономических мероприятий На среднем уровне владеет навыками, указанными в требованиях на оценку «отлично». Уровень владения навыками не полностью развит, что может привести к возникновению отдельных некритичных ошибок Отдельные практические навыки сформированы не в полной мере, но в целом готов к их применению |
| Удовлетворительно | Проявляет знания, указанные в требованиях на оценку «отлично», но при этом совершает значительное количество некритичных ошибок, не искажающие, тем не менее, сути рассматриваемого вопроса Не в полной мере владеет теоретическим материалом в требуемом объеме, но в целом | Проявляет умения, указанные в требованиях на оценку «отлично», но при этом совершает значительное количество некритичных ошибок, не искажающих итогового результата Не в полной мере способен проявить значительную часть практических умений, требуемые для будущей профессиональной | На низком уровне владеет навыками, указанными в требованиях на оценку «отлично». Уровень владения навыками находится в начальной степени формирования, что может привести к возникновению значительного количества некритичных ошибок Значительная часть практических |

| понимает | общую | картину | деятельности, | но | В | целом | ими | навыков | сформирована | не | В |
|--------------|-------|-----------|---------------|----|---|-------|-----|-----------|--------------------|--------|------|
| рассматривае | мой | тематики, | обладает | | | | | полной ме | ере, но в целом го | отов н | к их |
| вопроса | | | | | | | | применен | ию | | |
| | | | | | | | | | | | |

Этап: Текущий контроль успеваемости по учебной дисциплине

Результаты контроля знаний на данном этапе оцениваются по следующей шкале с оценками: аттестовано, не аттестовано

| | Показатель | | | | | |
|-------------|---|---|---|--|--|--|
| | знает | умеет | имеет навыки и (или) опыт | | | |
| Оценка | научные методики и техники анализа и синтеза информации, методы научных исследований в профессиональной среде, позволяющие обобщать практические результаты работы | вырабатывать и принимать управленческие решения, находить пути и средства решения проблемных ситуаций, нести ответственность за принятые управленческие решения выделять и структурировать проблему, формулировать цель работы и задачи, которые необходимо решить для достижения поставленной цели | деятельности навыками планирования, организации и контроля за своей работой, способностью к использованию инновационных идей для достижения поставленных целей, навыками обобщения и систематизации полученного материала, навыками самостоятельной разработки организационно-технических и социально-экономических мероприятий | | | |
| | | Критерий оценивания | | | | |
| | знает | умеет | имеет навыки и (или) опыт деятельности | | | |
| | - принципы развития | - определять виды потерь в | - навыком выделения различных | | | |
| Аттестовано | производственных систем на | производственных процессах | видов потерь в производственных | | | |
| Affectobano | основе бережливого производства | - моделировать имплементацию | процессах | | | |
| | - виды потерь в производстве | инструментов бережливого | - навыком имплементации | | | |

| | - управление цепочкой создания | производства в производственный | инструментов бережливого |
|----------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| | ценности | процесс | производства на практике |
| | - философию и сущность | - выстраивать цепочку создания | - способами построения моделей |
| | инструментов бережливого | ценности | производственных систем и |
| | производства | - выполнять конкретные | инжинирингом бизнес-процессов |
| | - отраслевые варианты | экономические расчеты | - методиками расчета и анализа |
| | бережливого производства | - делать выводы по результатам | экономических показателей |
| | - принципы управления цепью | расчёта показателей и предлагать | деятельности предприятия |
| | поставок | решения по их улучшению | |
| | - основы инжиниринга | производственного процесса на | |
| | логистических бизнес-процессов | основе концепции бережливого | |
| | производственных систем | производства | |
| | - условия и принципы | - разрабатывать проекты в сфере | |
| | функционирования предприятий в | экономики и бизнеса, выбирая | |
| | условиях рыночной экономики | наиболее рациональные пути | |
| | - методы определения и | реализации хозяйственных | |
| | рационального использования | решений с учетом ресурсных | |
| | производственных ресурсов | ограничений | |
| | - принципы управления | | |
| | хозяйственной деятельностью на | | |
| | предприятии | | |
| | | | |
| <u> </u> | | ı | |

Этап: Промежуточная аттестация по учебной дисциплине в форме зачета

Результаты контроля знаний на данном этапе оцениваются по следующей шкале с оценками: зачтено, не зачтено

| | Показатель | | | | |
|--------|----------------------------|--------------------------|---|--|--|
| Оценка | знает | умеет | имеет навыки и (или) опыт деятельности | | |
| | научные методики и техники | вырабатывать и принимать | навыками планирования, | | |

| <u></u> | | | | |
|---------|---------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|--|
| | анализа и синтеза информации, | управленческие решения, находить | организации и контроля за своей | |
| | методы научных исследований в | пути и средства решения | работой, способностью к | |
| | профессиональной среде, | проблемных ситуаций, нести | использованию инновационных | |
| | позволяющие обобщать | ответственность за принятые | идей для достижения | |
| | практические результаты работы | управленческие решения выделять | поставленных целей, навыками | |
| | | и структурировать проблему, | обобщения и систематизации | |
| | | формулировать цель работы и | полученного материала, навыками | |
| | | задачи, которые необходимо | самостоятельной разработки | |
| | | решить для достижения | организационно-технических и | |
| | | поставленной цели | социально-экономических | |
| | | | мероприятий | |
| | | Критерий оценивания | | |
| | знает | умеет | имеет навыки и (или) опыт | |
| | Silder | yweer | деятельности | |
| | - принципы развития | - определять виды потерь в | - навыком выделения различных | |
| | производственных систем на | производственных процессах | видов потерь в производственных | |
| | основе бережливого производства | - моделировать имплементацию | процессах | |
| | - виды потерь в производстве | инструментов бережливого | - навыком имплементации | |
| | - управление цепочкой создания | производства в производственный | инструментов бережливого | |
| | ценности | процесс | производства на практике | |
| | - философию и сущность | - выстраивать цепочку создания | - способами построения моделей | |
| | инструментов бережливого | ценности | производственных систем и | |
| Зачтено | производства | - выполнять конкретные | инжинирингом бизнес-процессов | |
| | - отраслевые варианты | экономические расчеты | - методиками расчета и анализа | |
| | бережливого производства | - делать выводы по результатам | экономических показателей | |
| | - принципы управления цепью | расчёта показателей и предлагать | деятельности предприятия | |
| | поставок | решения по их улучшению | | |
| | - основы инжиниринга | производственного процесса на | | |
| | логистических бизнес-процессов | основе концепции бережливого | | |
| | производственных систем | производства | | |
| | - условия и принципы | - разрабатывать проекты в сфере | | |

| функционирования предприятий в условиях рыночной экономики наиболее рациональные пути реализации хозяйственных решений с учетом ресурсных ограничений хозяйственной деятельностью на предприятии |
|--|
|--|

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Этап: проведение промежуточной аттестации по учебной дисциплине

| Текст вопроса | Компетенции | Вид | Уровень | Элементы | Кол-во |
|---|-------------|---------------|----------------|-------------|---------|
| rener bempeca | | вопроса | сложности | усвоения | ответов |
| Определение ценности | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| Определение потока создания ценности | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| Картирование потока создания ценности | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| Время цикла | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| Время создания ценности | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| Встроенное качество (Дзидока) | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| Стандартизованная работа. Стандартизованная операционная карта | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| Непрерывное улучшение (Кайдзен) | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| Система система организации эффективного рабочего места 5С | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| Визуализация | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| SMED (Быстрая переналадка) | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| Всеобщее обслуживание оборудования (ТРМ) | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| Основные понятия Бережливого производства. | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| Принципы Бережливого производства | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| Виды потерь в потоке создания ценности | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| Вытягивающее производство. Балансировка (Хейдзунка) | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |
| Система точно | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины | |

| вовремя (jit) | | | | |
|------------------|--------|---------------|-----------------|----------------|
| Система Канбан | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины |
| Сущность TQM | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины |
| Принципы | ПК-6 | Тооротицоский | Ропролуктириний | [A] Topassus |
| Деминга | 110-0 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины |
| Сущность и | | | | |
| принципы | | | | |
| планирования | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины |
| потребностей в | | | | |
| материалах | | | | |
| Имитационное | | | | |
| моделирование | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины |
| производственных | TIN-0 | Теоретический | гепродуктивный | [А] Термины |
| процессов | | | | |
| Стратегический | | | | |
| менеджмент | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины |
| производственных | 1111-0 | теоретический | тепродуктивави | [V] LEDIMNIUDI |
| процессов | | | | |
| Инжиниринг | ПК-6 | Теоретический | Репродуктивный | [А] Термины |
| бизнес процессов | 1111-0 | теоретический | тепродуктивави | [V] TEDMINION |

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Этап: Входной контроль знаний по учебной дисциплине Письменный опрос, проводимый во время аудиторных занятий

Цель процедуры:

Целью проведения входного контроля по дисциплине является выявление уровня знаний, умений, навыков обучающихся, необходимых для успешного освоения дисциплины, а также для определения преподавателем путей ликвидации недостающих у обучающихся знаний, умений, навыков.

Субъекты, на которых направлена процедура:

Процедура оценивания должна, как правило, охватывать всех обучающихся, приступивших к освоению дисциплины (модуля). Допускается неполный охват обучающихся, в случае наличия у них уважительных причин для отсутствия на занятии, на котором проводится процедура оценивания.

Период проведения процедуры:

Процедура оценивания проводится в начале периода обучения (семестра, модуля) на одном из первых занятий семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия).

Требования к помещениям и материально-техническим средствам для проведения процедуры:

Требования к аудитории для проведения процедуры и необходимости применения специализированных материально-технических средств определяются преподавателем.

Требования к кадровому обеспечению проведения процедуры:

Процедуру проводит преподаватель, ведущий дисциплину (модуль), как правило, проводящий занятия лекционного типа.

Требования к банку оценочных средств:

До начала проведения процедуры преподавателем подготавливается необходимый банк оценочных материалов для оценки знаний, умений, навыков. Банк оценочных материалов может включать вопросы открытого и закрытого типа. Из банка оценочных материалов формируются печатные бланки индивидуальных заданий. Количество вопросов, их вид (открытые или закрытые) в бланке индивидуального задания определяется преподавателем самостоятельно.

Описание проведения процедуры:

Каждому обучающемуся, принимающему участие в процедуре преподавателем выдается бланк индивидуального задания. После получения бланка индивидуального задания и подготовки ответов обучающийся должен в меру имеющихся знаний, умений, навыков, сформированности компетенции дать развернутые ответы на поставленные в задании открытые вопросы и ответить на вопросы закрытого типа в установленное преподавателем время. Продолжительность проведения процедуры определяется преподавателем самостоятельно, исходя из сложности индивидуальных заданий,

количества вопросов, объема оцениваемого учебного материала, общей трудоемкости изучаемой дисциплины (модуля) и других факторов. При этом продолжительность проведения процедуры не должна, как правило, превышать двух академических часов.

Шкалы оценивания результатов проведения процедуры:

Результаты проведения процедуры проверяются преподавателем и оцениваются с применением четырехбалльной шкалы с оценками:

- «отлично»;
- «хорошо»;
- «удовлетворительно»;
- «неудовлетворительно».

Преподаватель вправе применять иные, более детальные шкалы (например, стобалльную) в качестве промежуточных, но с обязательным дальнейшим переводом в четырехбалльную шкалу.

Результаты процедуры:

Результаты проведения процедуры в обязательном порядке доводятся до сведения обучающихся на ближайшем занятии после занятия, на котором проводилась процедура оценивания.

По результатам проведения процедуры оценивания преподавателем определяются пути ликвидации недостающих у обучающихся знаний, умений, навыков за счет внесения корректировок в планы проведения учебных занятий.

По результатам проведения процедуры оценивания обучающиеся, показавшие неудовлетворительные результаты, должны интенсифицировать свою самостоятельную работу с целью ликвидации недостающих знаний, умений, навыков.

Результаты данной процедуры могут быть учтены преподавателем при проведении процедур текущего контроля знаний по дисциплине (модулю).

Этап: Текущий контроль успеваемости по учебной дисциплине Устный опрос по результатам освоения части дисциплины

Цель процедуры:

Целью текущего контроля успеваемости по дисциплине (модулю) является оценка уровня выполнения обучающимися самостоятельной работы и систематической проверки уровня усвоения обучающимися знаний, приобретения умений, навыков и динамики формирования компетенций в процессе обучения.

Субъекты, на которых направлена процедура:

Процедура оценивания должна охватывать всех без исключения обучающихся, осваивающих дисциплину (модуль) и обучающихся на очной и очно-заочной формах обучения. В случае, если обучающийся не проходил процедуру без уважительных причин, то он считается получившим оценку «не аттестовано». Для обучающихся на заочной форме процедура оценивания не проводится.

Период проведения процедуры:

Процедура оценивания проводится неоднократно в течение периода обучения (семестра, модуля).

Требования к помещениям и материально-техническим средствам для проведения процедуры:

Требования к аудитории для проведения процедуры и необходимости применения специализированных материально-технических средств определяются преподавателем.

Требования к кадровому обеспечению проведения процедуры:

Процедуру проводит преподаватель, ведущий дисциплину (модуль), как правило, проводящий занятия лекционного типа.

Требования к банку оценочных средств:

До начала проведения процедуры преподавателем подготавливается необходимый банк оценочных материалов для оценки знаний, умений, навыков. Банк оценочных материалов включает вопросы, как правило, открытого типа, перечень тем, выносимых на опрос, типовые задания. Из банка оценочных материалов формируются печатные бланки индивидуальных заданий. Количество вопросов, заданий в бланке индивидуального задания определяется преподавателем самостоятельно.

Описание проведения процедуры:

Каждому обучающемуся, принимающему участие в процедуре преподавателем выдается бланк индивидуального задания. После получения бланка индивидуального задания и подготовки ответов обучающийся должен в меру имеющихся знаний, умений, навыков, сформированности компетенции дать устные развернутые ответы на поставленные в задании вопросы и задания в установленное преподавателем время. Продолжительность проведения процедуры определяется преподавателем самостоятельно, исходя из сложности индивидуальных заданий, количества вопросов, объема оцениваемого учебного материала, общей трудоемкости изучаемой дисциплины (модуля) и других факторов. При этом продолжительность проведения процедуры не должна, как правило, превышать двух академических часов.

Шкалы оценивания результатов проведения процедуры:

Результаты проведения процедуры проверяются преподавателем и оцениваются с применением двухбалльной шкалы с оценками:

- «аттестовано»;
- «не аттестовано».

Преподаватель вправе применять иные, более детальные шкалы (например, стобалльную) в качестве промежуточных, но с обязательным дальнейшим переводом в двухбалльную шкалу.

Результаты процедуры:

Результаты проведения процедуры в обязательном порядке представляются в деканат факультета, за которым закреплена образовательная программа. Деканат факультета доводит результаты проведения процедур по всем дисциплинам (модулям) образовательной программы до сведения обучающихся путем размещения данной информации на стендах факультета.

По результатам проведения процедуры оценивания преподавателем определяются пути ликвидации недостающих у обучающихся знаний, умений, навыков за счет внесения корректировок в планы проведения учебных занятий.

По результатам проведения процедуры оценивания обучающиеся, показавшие неудовлетворительные результаты, должны интенсифицировать свою самостоятельную работу с целью ликвидации недостающих знаний, умений, навыков.

Этап: Промежуточная аттестация по учебной дисциплине в форме зачета Зачет по совокупности выполненных работ в течение семестра

Цель процедуры:

Целью промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) является оценка уровня усвоения обучающимися знаний, приобретения умений, навыков и сформированности компетенций в результате изучения учебной дисциплины (части дисциплины — для многосеместровых дисциплин).

Субъекты, на которых направлена процедура:

Процедура оценивания должна охватывать всех без исключения обучающихся, осваивающих дисциплину (модуль). В случае, если обучающийся не проходил процедуру без уважительных причин, то он считается имеющим академическую задолженность.

Период проведения процедуры:

Процедура оценивания проводится по окончании изучения дисциплины (модуля), но, как правило, до начала экзаменационной сессии. В противном случае, деканатом факультета составляется индивидуальный график прохождения промежуточной аттестации для каждого из обучающихся, не сдавших зачеты до начала экзаменационной сессии.

Требования к помещениям и материально-техническим средствам для проведения процедуры:

Требования к аудитории для проведения процедуры и необходимости применения специализированных материально-технических средств определяются преподавателем.

Требования к кадровому обеспечению проведения процедуры:

Процедуру проводит преподаватель, ведущий дисциплину (модуль), как правило, проводящий занятия лекционного типа.

Требования к банку оценочных средств:

Проведение процедуры не предусматривает применения специально разработанных оценочных средств в виде перечня вопросов, заданий и т.п. Результаты процедуры по отношению к конкретному студенту определяются преподавателем, как совокупность выполненных работ: домашних заданий, контрольных работ, рефератов, эссе, защищенных коллоквиумов, тестов и др. видов, определяемых преподавателем, в том числе, в зависимости от применяемых технологий обучения.

Описание проведения процедуры:

Обучающийся в течение отчетного периода обязан выполнить установленный объем работ: домашних заданий, контрольных работ, рефератов, эссе, защищенных коллоквиумов, тестов и др. видов, определяемых преподавателем, в том числе, в зависимости от применяемых технологий обучения. Успешность, своевременность выполнения указанных работ является условием прохождения процедуры.

Шкалы оценивания результатов проведения процедуры:

Результаты проведения процедуры проверяются преподавателем и оцениваются с применением двухбалльной шкалы с оценками:

«зачтено»;

• «не зачтено».

Преподаватель вправе применять иные, более детальные шкалы (например, стобалльную) в качестве промежуточных, но с обязательным дальнейшим переводом в двухбалльную шкалу.

Результаты процедуры:

Результаты проведения процедуры в обязательном порядке проставляются преподавателем в зачетные книжки обучающихся и зачётные ведомости, либо в зачетные карточки (для обучающихся, проходящих процедуру в соответствии с индивидуальным графиком) и представляются в деканат факультета, за которым закреплена образовательная программа.

По результатам проведения процедуры оценивания преподавателем делается вывод о результатах промежуточной аттестации по дисциплине.

По результатам проведения процедуры оценивания обучающиеся, показавшие неудовлетворительные результаты считаются имеющими академическую задолженность, которую обязаны ликвидировать в соответствии с составляемым индивидуальным графиком. В случае, если обучающийся своевременно не ликвидировал имеющуюся академическую задолженность он подлежит отчислению из вуза, как не справившийся с образовательной программой.