

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования «Вятский государственный университет»
(ВятГУ)
г. Киров

Утверждаю
Директор/Декан Соболева О. Н.



Номер регистрации
РПД_3-38.03.02.02_2018_93569
Актуализировано: 29.03.2021

Рабочая программа дисциплины
Управление проектами развития предприятия

	наименование дисциплины
Квалификация выпускника	Бакалавр пр.
Направление подготовки	38.03.02 шифр
	Менеджмент МиС наименование
Направленность (профиль)	3-38.03.02.02 шифр
	Управление проектами наименование
Формы обучения	Заочная, Очная наименование
Кафедра-разработчик	Кафедра менеджмента и маркетинга (ОРУ) наименование
Выпускающая кафедра	Кафедра менеджмента и маркетинга (ОРУ) наименование

Киров, 2018 г.

Сведения о разработчиках рабочей программы дисциплины

Сысолятин Алексей Витальевич

ФИО

Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины	Целью курса является освоение основных концепций, философии и методологии проектного менеджмента как способа развития предприятия, приобретение базовых навыков управления проектами.
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> - изучение особенностей проектного подхода к реализации стратегии предприятия; - изучение современных методов управления проектами развития предприятия; - формирование знаний в области управления проектами развития предприятия; - развитие навыков применения современных технологий проектного менеджмента в реализации проектов по развитию предприятия; - формирование навыков составления проектной документации.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция ПК-6

способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений		
Знает	Умеет	Владеет
подходы к управлению проектами, этапы процесса управления проектами, этапы жизненного цикла проекта	применять разные подходы к управлению проектами, участвовать в управлении проектом, определять фазы жизненного цикла проекта	навыками участия в управлении проектом, навыками разделения проекта на фазы

Компетенция ПК-7

владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ		
Знает	Умеет	Владеет
основные этапы реализации проектов развития предприятия	разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта развития предприятия	навыками оценки жизнеспособности проекта развития предприятия

Структура дисциплины
Тематический план

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Шифр формируемых компетенций
1	Введение в управление проектами развития предприятия	ПК-6, ПК-7
2	Процессы управления проектами развития предприятия	ПК-6, ПК-7
3	Функциональные области управления проектами развития предприятия	ПК-6, ПК-7
4	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	ПК-6, ПК-7

Формы промежуточной аттестации

Зачет	Не предусмотрен (Очная форма обучения) Не предусмотрен (Заочная форма обучения)
Экзамен	7 семестр (Очная форма обучения) 5 семестр (Заочная форма обучения)
Курсовая работа	Не предусмотрена (Очная форма обучения) Не предусмотрена (Заочная форма обучения)
Курсовой проект	Не предусмотрена (Очная форма обучения) Не предусмотрена (Заочная форма обучения)

Трудоемкость дисциплины

Форма обучения	Курсы	Семестры	Общий объем (трудоемкость)		Контактная работа, час	в том числе аудиторная контактная работа обучающихся с преподавателем, час				Самостоятельная работа, час	Курсовая работа (проект), семестр	Зачет, семестр	Экзамен, семестр
			Часов	ЗЕТ		Всего	Лекции	Семинарские, практические занятия	Лабораторные занятия				
Очная форма обучения	4	7	144	4	83	54	18	36	0	61			7
Заочная форма обучения	2, 3	4, 5	144	4	22.5	20	10	10	0	121.5			5

Содержание дисциплины

Очная форма обучения

Код занятия	Наименование тем занятий	Трудоемкость, академических часов
Раздел 1 «Введение в управление проектами развития предприятия»		43.50
Лекции		
Л1.1	Субъекты управления проектами развития предприятий	2.00
Л1.2	Объекты управления проектами развития предприятий	2.00
Л1.3	Жизненный цикл и фазы проекта	2.00
Семинары, практические занятия		
П1.1	Целеполагание и формулировка целей проектов развития предприятий.	4.00
П1.2	Стандарты управления проектами. Системная модель управления проектами.	4.00
П1.3	Ресурсное обеспечение проекта развития предприятия.	4.00
Самостоятельная работа		
С1.1	Оценка текущей стратегической позиции	2.00
С1.2	Разработка стратегических вариантов трансформации бизнеса	2.00
С1.3	Структуризация и формализация стратегических целей компании в логике системы сбалансированных показателей	4.00
С1.4	Подготовка рефератов	4.00
С1.5	Самостоятельное изучение разделов и тем дисциплины	4.50
Контактная внеаудиторная работа		
КВР1.1	Контактная аудиторная работа	9.00
Раздел 2 «Процессы управления проектами развития предприятия»		35.50
Лекции		
Л2.1	Инициация и планирование проекта развития предприятия	2.00
Л2.2	Организация и контроль выполнения проекта развития предприятия	2.00
Л2.3	Анализ и регулирование выполнения проекта развития предприятия. Закрытие проекта.	2.00
Семинары, практические занятия		
П2.1	Разработка иерархической структуры работ проекта развития предприятия.	4.00
П2.2	Разработка плана проекта по вехам .	4.00
П2.3	Контроль исполнения проекта развития предприятия	4.00
Самостоятельная работа		
С2.1	Функции управления проектами развития предприятия	2.00
С2.2	Корпоративная система управления проектами	2.00
С2.3	Самостоятельное изучение разделов и тем дисциплины	6.00
Контактная внеаудиторная работа		

КВР2.1	Контактная аудиторная работа	7.50
Раздел 3 «Функциональные области управления проектами развития предприятия»		38.00
Лекции		
ЛЗ.1	Управление проектом развития предприятия по временным параметрам	2.00
ЛЗ.2	Управление стоимостью и финансированием проекта развития предприятия	2.00
ЛЗ.3	Управление человеческими ресурсами, коммуникациями и рисками в проекте.	2.00
Семинары, практические занятия		
ПЗ.1	Сетевая модель. Метод критического пути.	4.00
ПЗ.2	Разработка плана управления коммуникациями и рисками проекта развития предприятия	4.00
ПЗ.3	Управление стоимостью проекта развития предприятия	4.00
Самостоятельная работа		
СЗ.1	Мотивация участников проекта. Распределение ролей в команде.	2.00
СЗ.2	Программные средства для управления проектом развития предприятия	2.00
СЗ.3	Самостоятельное изучение разделов и тем дисциплины	6.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР3.1	Контактная аудиторная работа	10.00
Раздел 4 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации»		27.00
Э4.1	Подготовка к сдаче экзамена	24.50
КВР4.1	Консультация перед экзаменом	2.00
КВР4.2	Сдача экзамена	0.50
ИТОГО		144.00

Заочная форма обучения

Код занятия	Наименование тем занятий	Трудоемкость, академических часов
Раздел 1 «Введение в управление проектами развития предприятия»		50.00
Лекции		
Л1.1	Субъекты управления проектами развития предприятий	1.00
Л1.2	Объекты управления проектами развития предприятий	1.00
Л1.3	Жизненный цикл и фазы проекта	1.00
Семинары, практические занятия		
П1.1	Целеполагание и формулировка целей проектов развития предприятий.	1.00
П1.2	Стандарты управления проектами. Системная модель управления проектами.	1.00
П1.3	Ресурсное обеспечение проекта развития предприятия.	1.00
Самостоятельная работа		

C1.1	Оценка текущей стратегической позиции	8.00
C1.2	Разработка стратегических вариантов трансформации бизнеса	9.00
C1.3	Структуризация и формализация стратегических целей компании в логике системы сбалансированных показателей	9.00
C1.4	Подготовка рефератов	8.00
C1.5	Самостоятельное изучение разделов и тем дисциплины	10.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР1.1	Контактная аудиторная работа	
Раздел 2 «Процессы управления проектами развития предприятия»		46.00
Лекции		
Л2.1	Инициация и планирование проекта развития предприятия	1.00
Л2.2	Организация и контроль выполнения проекта развития предприятия	1.00
Л2.3	Анализ и регулирование выполнения проекта развития предприятия. Закрытие проекта.	1.00
Семинары, практические занятия		
П2.1	Разработка иерархической структуры работ проекта развития предприятия.	1.00
П2.2	Разработка плана проекта по вехам .	1.00
П2.3	Контроль исполнения проекта развития предприятия	1.00
Самостоятельная работа		
C2.1	Функции управления проектами развития предприятия	8.00
C2.2	Корпоративная система управления проектами	7.00
C2.3	Самостоятельное изучение разделов и тем дисциплины	25.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР2.1	Контактная аудиторная работа	
Раздел 3 «Функциональные области управления проектами развития предприятия»		39.00
Лекции		
Л3.1	Управление проектом развития предприятия по временным параметрам	1.00
Л3.2	Управление стоимостью и финансированием проекта развития предприятия	1.00
Л3.3	Управление человеческими ресурсами, коммуникациями и рисками в проекте.	2.00
Семинары, практические занятия		
П3.1	Сетевая модель. Метод критического пути.	2.00
П3.2	Разработка плана управления коммуникациями и рисками проекта развития предприятия	1.00
П3.3	Управление стоимостью проекта развития предприятия	1.00
Самостоятельная работа		
C3.1	Мотивация участников проекта. Распределение ролей в команде.	8.00
C3.2	Программные средства для управления проектом развития предприятия	8.00

СЗ.3	Самостоятельное изучение разделов и тем дисциплины	15.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР3.1	Контактная аудиторная работа	
Раздел 4 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации»		9.00
Э4.1	Подготовка к сдаче экзамена	6.50
КВР4.1	Консультация перед экзаменом	2.00
КВР4.2	Сдача экзамена	0.50
ИТОГО		144.00

Содержание дисциплины данной рабочей программы используется при обучении по индивидуальному учебному плану, при ускоренном обучении, при применении дистанционных образовательных технологий и электронном обучении (при наличии).

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Успешное освоение дисциплины предполагает активное, творческое участие обучающегося на всех этапах ее освоения путем планомерной, повседневной работы. Обучающийся обязан посещать лекции, семинарские, практические и лабораторные занятия (при их наличии), получать консультации преподавателя и выполнять самостоятельную работу.

Изучение дисциплины следует начинать с проработки настоящей рабочей программы, методических указаний и разработок, указанных в программе, особое внимание уделить целям, задачам, структуре и содержанию дисциплины.

Главной задачей каждой лекции является раскрытие сущности темы и анализ ее основных положений. Тематика лекций определяется настоящей рабочей программой дисциплины.

Лекции – это систематическое устное изложение учебного материала. На них обучающийся получает основной объем информации по каждой конкретной теме. Лекции обычно носят проблемный характер и нацелены на освещение наиболее трудных и дискуссионных вопросов.

Предполагается, что обучающиеся приходят на лекции, предварительно проработав соответствующий учебный материал по источникам, рекомендованным программой. Часто обучающимся трудно разобраться с дискуссионными вопросами, дать однозначный ответ. Преподаватель, сравнивая различные точки зрения, излагает свой взгляд и нацеливает их на дальнейшие исследования и поиск научных решений. После лекции желательно вечером перечитать и закрепить полученную информацию, тогда эффективность ее усвоения значительно возрастает. При работе с конспектом лекции необходимо отметить материал, который вызывает затруднения для понимания, попытаться найти ответы на затруднительные вопросы, используя предлагаемую литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в материале, сформулируйте вопросы и обратитесь за помощью к преподавателю.

Целью семинарских занятий является проверка уровня понимания обучающимися вопросов, рассмотренных на лекциях и в учебной литературе.

Целью практических и лабораторных занятий является формирование у обучающихся умений и навыков применения теоретических знаний в реальной практике решения задач; восполнение пробелов в пройденной теоретической части курса.

Семинарские, практические и лабораторные занятия в равной мере направлены на совершенствование индивидуальных навыков решения теоретических и прикладных задач, выработку навыков интеллектуальной работы, а также ведения дискуссий. Для успешного участия в семинарских, практических и лабораторных занятиях обучающемуся следует тщательно подготовиться.

Основной формой подготовки обучающихся к практическим (лабораторным) занятиям является самостоятельная работа с учебно-методическими материалами, научной литературой, статистическими данными и т.п.

Изучив конкретную тему, обучающийся может определить, насколько хорошо он в ней разобрался. Если какие-то моменты остались непонятными, целесообразно составить список вопросов и на занятии задать их преподавателю. Практические (лабораторные) занятия предоставляют обучающемуся возможность творчески раскрыться, проявить инициативу и развить навыки публичного ведения дискуссий и общения.

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя выполнение различного рода заданий (изучение учебной и научной литературы, материалов лекций, систематизацию прочитанного материала, подготовку контрольной работы, решение

задач, подготовка докладов, написание рефератов, публикация тезисов, научных статей, подготовка и защита курсовой работы / проекта и другие), которые ориентированы на глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины.

Обучающимся рекомендуется систематически отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки.

Внутренняя система оценки качества освоения дисциплины включает входной контроль уровня подготовленности обучающихся, текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию, направленную на оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине (в том числе результатов курсового проектирования (выполнения курсовых работ) при наличии).

При проведении промежуточной аттестации обучающегося учитываются результаты текущего контроля, проводимого в течение освоения дисциплины.

Процедура оценивания результатов освоения дисциплины осуществляется на основе действующих локальных нормативных актов ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», с которыми обучающиеся знакомятся на официальном сайте университета www.vyatsu.ru.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины, в том числе учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающегося по дисциплине

Учебная литература (основная)

1) Зуб, Анатолий Тимофеевич. Управление проектами : Учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - Москва : Юрайт, 2020. - 422 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-00725-1 : 789.00 р. - URL: <https://urait.ru/bcode/450229> (дата обращения: 08.05.2020). - Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный.

2) Поляков, Николай Александрович. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для акад. бакалавриата / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашев. - Москва : Юрайт, 2017. - 329 с. : табл., рис. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00952-1 : 836.34 р. - Текст : непосредственный.

3) Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Д. А. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; ред. Е. М. Рогова. - Москва : Юрайт, 2019. - 383 с. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-00436-6 : Б. ц. - URL: <https://biblio-online.ru/book/upravlenie-proektami-431784> (дата обращения: 08.05.2020). - Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный.

4) Зуб, Анатолий Тимофеевич. Управление проектами : учебник и практикум для акад. бакалавриата / А. Т. Зуб ; МГУ им. М. В. Ломоносова. - Москва : Юрайт, 2017. - 421 с. : рис. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 420-422. - ISBN 978-5-534-00725-1 : 836.34 р. - Текст : непосредственный.

Учебная литература (дополнительная)

1) Бучаев, Г. А. Управление проектами: курс лекций : учебное пособие / Г.А. Бучаев. - Махачкала : ДГУНХ, 2017. - 104 с. - Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=473822/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

2) Управление проектами с использованием Microsoft Project / Т.С. Васючкова. - 2-е изд., испр. - Москва : Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016. - 148 с. - Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429881/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

3) Кондратьева, М. Н. Технологии управления проектами : учебное пособие / М. Н. Кондратьева. - Москва : РТУ МИРЭА, 2020. - 80 с. - Б. ц. - URL: <https://e.lanbook.com/book/163919> (дата обращения: 15.05.2020). - Режим доступа: ЭБС Лань. - Текст : электронный.

Периодические издания

- 1) Управление проектами . - М. : ООО "Искусство управления проектами". - Выходит ежеквартально. - ISSN 1814-2133. - Текст : непосредственный.

Учебно-наглядное пособие

- 1) Сысолятин, Алексей Витальевич. Управление проектами : учебно-наглядное пособие для обучающихся направления подготовки 38.03.02 "Менеджмент" всех форм обучения, 38.03.06 «Торговое дело» всех форм обучения / А. В. Сысолятин ; ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. МиМ. - Киров : ВятГУ, 2021. - 14 с. - Б. ц. - Текст . Изображение : электронное.

Электронные образовательные ресурсы

- 1) Портал дистанционного обучения ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <http://mooc.do-kirov.ru/>
- 2) Раздел официального сайта ВятГУ, содержащий описание образовательной программы [электронный ресурс] / - Режим доступа: https://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program_ID=3-38.03.02.02
- 3) Личный кабинет студента на официальном сайте ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <https://new.vyatsu.ru/account/>
- 4) Единое окно доступа к образовательным ресурсам <http://window.edu.ru/>

Электронные библиотечные системы (ЭБС)

- ЭБС «Научная электронная библиотека eLIBRARY» (<http://elibrary.ru/defaultx.asp>)
- ЭБС «Издательства Лань» (<http://e.lanbook.com/>)
- ЭБС «Университетская библиотека online» (www.biblioclub.ru)
- Внутренняя электронно-библиотечная система ВятГУ (<http://lib.vyatsu.ru/>)
- ЭБС «ЮРАЙТ» (<https://urait.ru>)

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- ГАРАНТ
- КонсультантПлюс
- Техэксперт: Нормы, правила, стандарты
- Роспатент (<https://www1.fips.ru/elektronnye-servisy/informatsionno-poiskovaya-sistema/>)
- Web of Science® (<http://webofscience.com>)

Материально-техническое обеспечение дисциплины

Демонстрационное оборудование

Перечень используемого оборудования
МУЛЬТИМЕДИА ПРОЕКТОР CASIO XJ-F210WN
НОУТБУК APPLE MACBOOK AIR 13.3"
Экран LUMA

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, в том числе лицензионное и свободно распространяемое ПО (включая ПО отечественного производства)

№ п.п	Наименование ПО	Краткая характеристика назначения ПО
1	Программная система с модулями для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ»	Программный комплекс для проверки текстов на предмет заимствования из Интернет-источников, в коллекции диссертация и авторефератов Российской государственной библиотеки (РГБ) и коллекции нормативно-правовой документации LEXPRO
2	Microsoft Office 365 ProPlusEdu ALNG SubsVL MVL AddOn toOPP	Набор веб-сервисов, предоставляющий доступ к различным программам и услугам на основе платформы Microsoft Office, электронной почте бизнес-класса, функционалу для общения и управления документами
3	Office Professional Plus 2016	Пакет приложений для работы с различными типами документов: текстами, электронными таблицами, базами данных, презентациями
4	Windows Professional	Операционная система
5	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса	Антивирусное программное обеспечение
6	Справочная правовая система «Консультант Плюс»	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
7	Электронный периодический справочник ГАРАНТ Аналитик	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
8	Security Essentials (Защитник Windows)	Защита в режиме реального времени от шпионского программного обеспечения, вирусов.
9	МойОфис Стандартный	Набор приложений для работы с документами, почтой, календарями и контактами на компьютерах и веб браузерах

Обновленный список программного обеспечения данной рабочей программы находится по адресу:
https://www.vyatsu.ru/php/list_it/index.php?op_id=93569