# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Вятский государственный университет» (ВятГУ) г. Киров

Утверждаю Директор/Декан <u>Соболева О. Н.</u>

Номер регистрации РПД\_3-38.03.02.02\_2020\_109827

Актуализировано: 24.02.2021

## Рабочая программа дисциплины Управление маркетингом проекта

	наименование дисциплины
Квалификация	Бакалавр пр.
выпускника	
Направление	38.03.02
подготовки	шифр
	Менеджмент МиС
	наименование
Направленность	3-38.03.02.02
(профиль)	шифр
	Управление проектами
	наименование
Формы обучения	Заочная, Очная
	наименование
Кафедра-	Кафедра менеджмента и маркетинга (ОРУ)
разработчик	наименование
Выпускающая	Кафедра менеджмента и маркетинга (ОРУ)
кафедра	наименование

# Сведения о разработчиках рабочей программы дисциплины

Кислицына Валентина Васильевна

ФИО

#### Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины	Целью дисциплины является овладении принципами и методами маркетингового управления в сфере проектной деятельности ,принятия стратегических, тактических и оперативных решений в условиях функционирования рынка продуктов и услуг.
Задачи	1) изучение современной управленческой концепции, основных
дисциплины	теоретических и методологических положений управления маркетингом в проектной деятельности; 2) формирование знания разработки и реализации маркетинговых стратегий, планов и программ маркетинга (ценовой, товарной, коммуникационной, сбытовой политики); 3) ознакомление с процессами организации маркетинговой
	деятельности, построением организационных маркетинговых структур, функциями и должностными обязанностями специалистов служб маркетинга;
	4) формирование умений использования современных технологий,
	методических приемов и процедур для принятия маркетинговых
	решений на стратегическом уровне и оперативном уровне,
	разработки планов и осуществления контроля маркетинговой деятельности в проектном управлении.

# Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

#### Компетенция ПК-1

владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

осуществлять диагностику организационной культуры					
Знает	Умеет	Владеет			
основные теории	организовывать групповую	навыками использования			
мотивации, лидерства и	работу, проводить аудит	основных теорий			
власти, принципы групповой	человеческих ресурсов	мотивации, лидерства и			
динамики и принципы	проекта и осуществлять	власти для решения			
формирования команды для	диагностику	стратегических и			
решения стратегических и	организационной культуры	оперативных			
оперативных		управленческих задач;			
управленческих и		навыками организации			
маркетинговых проектов		групповой работы,			
		навыками проведения			
		аудита человеческих			
		ресурсов проекта и			
		осуществления диагностики			
		организационной культуры			

#### Компетенция ПК-3

владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

opranisación, nanpasiennos na oceane tense konkypennociocomoción					
Знает	Умеет	Владеет			
основы стратегического и	проводить стратегический и	навыками стратегического и			
маркетингового анализа в	маркетинговый анализ	маркетингового анализа			
проектной деятельности,	проектной деятельности,	проектной деятельности;			
разработки и осуществления	разработку и осуществление	навыками разработки и			
стратегии организации,	стратегии комплексного	осуществления стратегии			
направленной на	освоения территорий и	комплексного освоения			
обеспечение	организаций	территорий и организаций,			
конкурентоспособности		направленной на			
		обеспечение			
		конкурентоспособности			

### Структура дисциплины Тематический план

Nº ⊓/п	Наименование разделов дисциплины	Шифр формируемых компетенций
1	Управление маркетингом в рамках управления	ПК-1, ПК-3
	проектами	
2	Маркетинговые исследования	ПК-3
3	Разработка концепции и маркетинговой	ПК-3
	стратегии проекта	
4	Разработка программы и реализация маркетинга	ПК-1
	проекта	
5	Подготовка и прохождение промежуточной	ПК-1, ПК-3
	аттестации	

# Формы промежуточной аттестации

Зачет	7 семестр (Очная форма обучения)
	9 семестр (Заочная форма обучения)
Экзамен	Не предусмотрен (Очная форма обучения)
	Не предусмотрен (Заочная форма обучения)
Курсовая работа	Не предусмотрена (Очная форма обучения)
	Не предусмотрена (Заочная форма обучения)
Курсовой проект	Не предусмотрена (Очная форма обучения)
	Не предусмотрена (Заочная форма обучения)

# Трудоемкость дисциплины

Форма	Курсы	Семестры	Общий объем (трудоемкость)		Контактная	в том числе аудиторная контактная работа обучающихся с преподавателем, час			Курсовая		2voorrou		
обучения	Курсы	Семестры	Часов	3ET	работа, час	Всего	Лекции	Семинарские, практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа, час	работа (проект), семестр	•	Экзамен, семестр
Очная форма обучения	4	7	216	6	140	84	34	50	0	76		7	
Заочная форма обучения	4, 5	8, 9	216	6	20.5	20	6	14	0	195.5		9	

# Содержание дисциплины

# Очная форма обучения

		Трудоемкость,
Код	Наименование тем занятий	академических
занятия	Transferred arms Tell Salimin	часов
Разлел 1 «Уг	правление маркетингом в рамках управления	14000
проектами»	passes mapher man s pannax y passes m	28.00
Лекции		
Л1.1	Управление маркетингом в рамках управления	
	проектами	2.00
Семинары, г	практические занятия	l
П1.1	Этапы процесса управления маркетингом	2.00
Самостоятел	іьная работа	<u> </u>
C1.1	Самостоятельная работа студентов	14.00
Контактная в	внеаудиторная работа	
KBP1.1	Контактная внеаудиторная работа	10.00
Раздел 2 «М	аркетинговые исследования»	39.00
Лекции		
Л2.1	Структура маркетинговых исследований	4.00
Л2.2	Маркетинговая информационная система	2.00
Семинары, г	трактические занятия	
П2.1	Разработка плана проведения исследований	4.00
П2.2	Формирование объема выборки	4.00
Самостоятел	ьная работа	
C2.1	Самостоятельная работа студентов	13.00
Контактная в	внеаудиторная работа	
KBP2.1	Контактная внеаудиторная работа	12.00
Раздел 3 «Ра	зработка концепции и маркетинговой стратегии	50.00
проекта»		50.00
Лекции		
Л3.1	Концепции управления маркетингом	2.00
Л3.2	Маркетинговая стратегия проекта	2.00
Л3.3	Основы стратегического анализа	2.00
Семинары, г	практические занятия	
П3.1	Сегментирование рынка и позиционирование товара	4.00
П3.2	Методы стратегического анализа	4.00
П3.3	Стратегии маркетинга	4.00
Самостоятел	ьная работа	<del>-</del>
C3.1	Самостоятельная работа студентов	18.00
Контактная в	внеаудиторная работа	
KBP3.1	Контактная внеаудиторная работа	14.00
Раздел 4 «Ра	зработка программы и реализация маркетинга	95.00
проекта»		33.00
Лекции		<del>-</del>
Л4.1	Управление товарной политикой в проектной	4.00
	деятельности	1.00

Л4.2	Управление ценовой политикой в проектной деятельности	4.00		
Л4.3	Управление политикой распределения в проектной деятельности	4.00		
Л4.4	Управление политикой продвижения в проектной деятельности	4.00		
Л4.5	Организационные структуры маркетинга	2.00		
Л4.6	Контроль и маркетинговый аудит	2.00		
Семинары, г	практические занятия <b>практические</b> занятия			
Π4.1	Управленческие решения в реализации товарной политики	6.00		
П4.2	Управленческие решения в реализации ценовой политики	6.00		
П4.3	Управленческие решения в реализации политики распределения	6.00		
П4.4	Управленческие решения в реализации политики продвижения	6.00		
П4.5	Построение организационных структур маркетинга	2.00		
П4.6	Контроль и аудит маркетинга в проектной деятельности	2.00		
Самостоятел	іьная работа			
C4.1	Самостоятельная работа студентов	27.50		
Контактная внеаудиторная работа				
KBP4.1	Контактная внеаудиторная работа	19.50		
Раздел 5 «По	4.00			
35.1	35.1 Подготовка к сдаче зачета			
KBP5.1	Сдача зачета	0.50		
итого		216.00		

# Заочная форма обучения

Код		Трудоемкость,
занятия	Наименование тем занятий	академических
Sannin		часов
Раздел 1 «Уп	27.00	
проектами»		27.00
Лекции		
Л1.1	Управление маркетингом в рамках управления	
	проектами	
Семинары, п	рактические занятия	
П1.1		
Самостоятел		
C1.1	Самостоятельная работа студентов	27.00
Контактная в	внеаудиторная работа	
KBP1.1		
Раздел 2 «М	41.00	
Лекции		
Л2.1	Структура маркетинговых исследований	2.00

Л2.2 Маркетинговая информационная система	
Семинары, практические занятия	
П2.1 Разработка плана проведения исследований	
П2.2 Формирование объема выборки	2.00
Самостоятельная работа	
С2.1 Самостоятельная работа студентов	37.00
Контактная внеаудиторная работа	
КВР2.1 Контактная внеаудиторная работа	
Раздел 3 «Разработка концепции и маркетинговой стратегии	59.00
проекта»	
Лекции	
ЛЗ.1 Концепции управления маркетингом	
ЛЗ.2 Маркетинговая стратегия проекта	
ЛЗ.3 Основы стратегического анализа	2.00
Семинары, практические занятия	
ПЗ.1 Сегментирование рынка и позиционирование товара	
ПЗ.2 Методы стратегического анализа	2.00
ПЗ.3 Стратегии маркетинга	
Самостоятельная работа	
С3.1 Самостоятельная работа студентов	55.00
Контактная внеаудиторная работа	
КВРЗ.1 Контактная внеаудиторная работа	
Раздел 4 «Разработка программы и реализация маркетинга	85.00
проекта»	
Лекции	
Л4.1 Управление товарной политикой в проектной	2.00
деятельности	
Л4.2 Управление ценовой политикой в проектной	
деятельности	
Л4.3 Управление политикой распределения в проектной деятельности	
Л4.4 Управление политикой продвижения в проектной	
деятельности	
Л4.5 Организационные структуры маркетинга	
Л4.6 Контроль и маркетинговый аудит	
Семинары, практические занятия	
П4.1 Управленческие решения в реализации товарной	
политики	2.00
П4.2 Управленческие решения в реализации ценовой	
политики	2.00
П4.3 Управленческие решения в реализации политики	
распределения	2.00
П4.4 Управленческие решения в реализации политики	2.00
продвижения	2.00
П4.5 Построение организационных структур маркетинга	2.00
П4.6 Контроль и аудит маркетинга в проектной деятельности	
Самостоятельная работа	
С4.1 Самостоятельная работа студентов	73.00

Контактная в	Контактная внеаудиторная работа				
KBP4.1	Контактная внеаудиторная работа				
Раздел 5 «По	4.00				
35.1	Подготовка к сдаче зачета	3.50			
KBP5.1	Сдача зачета	0.50			
итого		216.00			

Содержание дисциплины данной рабочей программы используется при обучении по индивидуальному учебному плану, при ускоренном обучении, при применении дистанционных образовательных технологий и электронном обучении (при наличии).

#### Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Успешное освоение дисциплины предполагает активное, творческое участие обучающегося на всех этапах ее освоения путем планомерной, повседневной работы. Обучающийся обязан посещать лекции, семинарские, практические и лабораторные занятия (при их наличии), получать консультации преподавателя и выполнять самостоятельную работу.

Изучение дисциплины следует начинать с проработки настоящей рабочей программы, методических указаний и разработок, указанных в программе, особое внимание уделить целям, задачам, структуре и содержанию дисциплины.

Главной задачей каждой лекции является раскрытие сущности темы и анализ ее основных положений. Тематика лекций определяется настоящей рабочей программой дисциплины.

Лекции — это систематическое устное изложение учебного материала. На них обучающийся получает основной объем информации по каждой конкретной теме. Лекции обычно носят проблемный характер и нацелены на освещение наиболее трудных и дискуссионных вопросов.

Предполагается, что обучающиеся приходят на лекции, предварительно проработав соответствующий учебный материал по источникам, рекомендованным программой. Часто обучающимся трудно разобраться с дискуссионными вопросами, дать однозначный ответ. Преподаватель, сравнивая различные точки зрения, излагает свой взгляд и нацеливает их на дальнейшие исследования и поиск научных решений. После лекции желательно вечером перечитать и закрепить полученную информацию, тогда эффективность ее усвоения значительно возрастает. При работе с конспектом лекции необходимо отметить материал, который вызывает затруднения для понимания, попытаться найти ответы на затруднительные вопросы, используя предлагаемую литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в материале, сформулируйте вопросы и обратитесь за помощью к преподавателю.

Целью семинарских занятий является проверка уровня понимания обучающимися вопросов, рассмотренных на лекциях и в учебной литературе.

Целью практических и лабораторных занятий является формирование у обучающихся умений и навыков применения теоретических знаний в реальной практике решения задач; восполнение пробелов в пройденной теоретической части курса.

Семинарские, практические и лабораторные занятия в равной мере направлены на совершенствование индивидуальных навыков решения теоретических и прикладных задач, выработку навыков интеллектуальной работы, а также ведения дискуссий. Для успешного участия в семинарских, практических и лабораторных занятиях обучающемуся следует тщательно подготовиться.

Основной формой подготовки обучающихся к практическим (лабораторным) занятиям является самостоятельная работа с учебно-методическими материалами, научной литературой, статистическими данными и т.п.

Изучив конкретную тему, обучающийся может определить, насколько хорошо он в ней разобрался. Если какие-то моменты остались непонятными, целесообразно составить список вопросов и на занятии задать их преподавателю. Практические (лабораторные) занятия предоставляют обучающемуся возможность творчески раскрыться, проявить инициативу и развить навыки публичного ведения дискуссий и общения.

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя выполнение различного рода заданий (изучение учебной и научной литературы, материалов лекций, систематизацию прочитанного материала, подготовку контрольной работы, решение

задач, подготовка докладов, написание рефератов, публикация тезисов, научных статей, подготовка и защита курсовой работы / проекта и другие), которые ориентированы на глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины.

Обучающимся рекомендуется систематически отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки.

Внутренняя система оценки качества освоения дисциплины включает входной контроль уровня подготовленности обучающихся, текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию, направленную на оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине (в том числе результатов курсового проектирования (выполнения курсовых работ) при наличии).

При проведении промежуточной аттестации обучающегося учитываются результаты текущего контроля, проводимого в течение освоения дисциплины.

Процедура оценивания результатов освоения дисциплины осуществляется на основе действующих локальных нормативных актов ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», с которыми обучающиеся ознакамливаются на официальном сайте университета www.vyatsu.ru.

## Учебно-методическое обеспечение дисциплины, в том числе учебнометодическое обеспечение самостоятельной работы обучающегося по дисциплине

#### Учебная литература (основная)

- 1) Данько, Тамара Петровна. Управление маркетингом: Учебник и практикум для вузов / Т. П. Данько. 4-е изд., пер. и доп. Москва: Юрайт, 2020. 521 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-01588-1: 1189.00 р. URL: https://urait.ru/bcode/450105 (дата обращения: 20.04.2020). Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт. Текст: электронный.
- 2) Кислицына, Валентина Васильевна Управление маркетингом: учебник для студентов направления 38.03.02 "Менеджмент" / В. В. Кислицына; ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. МиМ. Киров: ВятГУ. Текст: электронный.Ч. 2: Управление маркетингом на инструментальном уровне. 2020. 336 с. Б. ц. URL: https://lib.vyatsu.ru (дата обращения: 08.07.2019). Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 3) Кислицына, Валентина Васильевна Управление маркетингом: учеб. для студентов направления 38.03.02 / В. В. Кислицына; ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. МиМ. Текст: электронный.Ч. 1 Управление маркетингом на корпоративном и функциональном уровнях. [Б. м.: б. и.]. 2019. 180 с. Б. ц. URL: https://lib.vyatsu.ru (дата обращения: 13.07.2018). Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 4) Кислицына, Валентина Васильевна Управление маркетингом: учебник для студентов направления 38.03.02 "Менеджмент" / В. В. Кислицына; ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. МиМ. Киров: ВятГУ. Текст: электронный.Ч. 3: Планирование, организация и контроль маркетинговой деятельности. 2020. 140 с. Б. ц. URL: https://lib.vyatsu.ru (дата обращения: 08.07.2019). Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 5) Данько, Тамара Петровна. Управление маркетингом: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Т. П. Данько. 4-е изд., перераб. и доп. Москва: Юрайт, 2016. 521 с.: рис., табл. (Бакалавр. Магистр). Библиогр.: с. 521 (16 назв.). ISBN 978-5-9916-7851-3: 1260.34 р. Текст: непосредственный.

#### Учебная литература (дополнительная)

- 1) Липсиц, Игорь Владимирович. Маркетинг-менеджмент: Учебник и практикум для вузов / И. В. Липсиц, С. П. Казаков, Н. Р. Коро, Л. С. Латышова [и др.]. Москва: Юрайт, 2020. 379 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-01165-4: 889.00 р. URL: https://urait.ru/bcode/450381 (дата обращения: 20.04.2020). Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт. Текст: электронный.
- 2) Менеджмент и маркетинг : методические указания для практических занятий и выполнения самостоятельной работы. Новочеркасск : Новочерк. инж.-мелиор.

- ин-т Донской ГАУ, 2020. 78 с. Б. ц. URL: https://e.lanbook.com/book/148545 (дата обращения: 15.05.2020). Режим доступа: ЭБС Лань. Текст : электронный.
- 3) Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я / Р. Ньютон. 7-е изд. Москва : Альпина Паблишер, 2016. 180 с. ISBN 978-5-9614-5379-9 : Б. ц. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=81655/ (дата обращения: 24.03.2020). Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. Текст : электронный.
- 4) Зуб, Анатолий Тимофеевич. Управление проектами: учебник и практикум для акад. бакалавриата / А. Т. Зуб; МГУ им. М. В. Ломоносова. Москва: Юрайт, 2017. 421 с.: рис. (Бакалавр. Академический курс). Библиогр.: с. 420-422. ISBN 978-5-534-00725-1: 836.34 р. Текст: непосредственный.

#### Учебно-методические издания

- 1) Кислицына, Валентина Васильевна. Управление маркетингом проекта: учебнометодическое пособие по выполнению практических заданий по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент", профиль "Управление проектами" / В. В. Кислицына; ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. МиМ. Киров: ВятГУ, 2020. 52 с. Б. ц. URL: https://lib.vyatsu.ru (дата обращения: 10.01.2020). Режим доступа: для авториз. пользователей. Текст: электронный.
- 2) Кислицына, Валентина Васильевна. Методические рекомендации по самостоятельной работе студентов по дисциплине "Управление маркетингом проекта" : учебно-метод. пособие для бакалавров, обучающихся по направлению 38.03.02 "Менеджмент" всех профилей и форм обучения / В. В. Кислицына ; ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. МиМ. Киров : ВятГУ, 2019. 32 с. Б. ц. URL: https://lib.vyatsu.ru (дата обращения: 18.12.2018). Режим доступа: для авториз. пользователей. Текст : электронный.

#### Учебно-наглядное пособие

1) Экономическая теория : учебное наглядное пособие / ВятГУ, ИЭМ, ФЭиФ, каф. ЭК ; сост. Л. А. Суворова. - 3-е изд. - Киров : ВятГУ, 2020. - 486 с. - Б. ц. - URL: https://lib.vyatsu.ru (дата обращения: 19.11.2020). - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

#### Электронные образовательные ресурсы

- 1) Портал дистанционного обучения ВятГУ [электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://mooc.do-kirov.ru/">http://mooc.do-kirov.ru/</a>
- 2) Раздел официального сайта ВятГУ, содержащий описание образовательной программы [электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="https://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program ID=3-38.03.02.02">https://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program ID=3-38.03.02.02</a>
- 3) Личный кабинет студента на официальном сайте ВятГУ [электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="https://new.vyatsu.ru/account/">https://new.vyatsu.ru/account/</a>
- 4) Единое окно доступа к образовательным ресурсам http://window.edu.ru/

#### Электронные библиотечные системы (ЭБС)

- ЭБС «Научная электронная библиотека eLIBRARY» (http://elibrary.ru/defaultx.asp)
- ЭБС «Издательства Лань» (http://e.lanbook.com/)
- ЭБС «Университетская библиотека online» (www.biblioclub.ru)
- Внутренняя электронно-библиотечная система ВятГУ (http://lib.vyatsu.ru/)
- ЭБС «ЮРАЙТ (https://urait.ru)

# Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- ΓΑΡΑΗΤ
- КонсультантПлюс
- Техэксперт: Нормы, правила, стандарты
- Pocnateht (https://www1.fips.ru/elektronnye-servisy/informatsionno-poiskovaya-sistema)
- Web of Science® (http://webofscience.com)

# Материально-техническое обеспечение дисциплины

## Демонстрационное оборудование

Перечень используемого оборудования		
МУЛЬТИМЕДИА ПРОЕКТОР CASIO XJ-A141		

# Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, в том числе лицензионное и свободно распространяемое ПО (включая ПО отечественного производства)

No.		<b>1</b>
Nº	Наименование ПО	Краткая характеристика назначения ПО
п.п		
1	Программная система с модулями для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ»	Программный комплекс для проверки текстов на предмет заимствования из Интернет-источников, в коллекции диссертация и авторефератов Российской государственной библиотеки (РГБ) и коллекции нормативно-правовой документации LEXPRO
2	Microsoft Office 365 ProPlusEdu ALNG SubsVL MVL AddOn toOPP	Набор веб-сервисов, предоставляющий доступ к различным программам и услугам на основе платформы Microsoft Office, электронной почте бизнес-класса, функционалу для общения и управления документами
3	Office Professional Plus 2016	Пакет приложений для работы с различными типами документов: текстами, электронными таблицами, базами данных, презентациями
4	Windows Professional	Операционная система
5	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса	Антивирусное программное обеспечение
6	Справочная правовая система «Консультант Плюс»	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
7	Электронный периодический справочник ГАРАНТ Аналитик	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
8	Security Essentials (Защитник Windows)	Защита в режиме реального времени от шпионского программного обеспечения, вирусов.
9	МойОфис Стандартный	Набор приложений для работы с документами, почтой, календарями и контактами на компьютерах и веб браузерах

Обновленный список программного обеспечения данной рабочей программы находится по адресу: <a href="https://www.vyatsu.ru/php/list\_it/index.php?op\_id=109827">https://www.vyatsu.ru/php/list\_it/index.php?op\_id=109827</a>