

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования «Вятский государственный университет»
(ВятГУ)
г. Киров

Утверждаю
Директор/Декан Соболева О. Н.



Номер регистрации
РПД_3-38.03.04.01_2017_79699
Актуализировано: 14.04.2021

Рабочая программа дисциплины
Проекты местных инициатив (региональный аспект)

наименование дисциплины

Квалификация выпускника	Бакалавр пр.
Направление подготовки	38.03.04 шифр
	Государственное и муниципальное управление наименование
Направленность (профиль)	3-38.03.04.01 шифр
	Региональное управление наименование
Формы обучения	Заочная, Очная наименование
Кафедра-разработчик	Кафедра государственного и муниципального управления (ОРУ) наименование
Выпускающая кафедра	Кафедра государственного и муниципального управления (ОРУ) наименование

Киров, 2017 г.

Сведения о разработчиках рабочей программы дисциплины

Ноговицына Ольга Сергеевна

ФИО

Санина Людмила Вячеславовна

ФИО

Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины	формирование у студентов знаний в области управления проектами местных инициатив и их государственной поддержки
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none">- дать представление о содержании управления проектами как вида управленческой деятельности;- познакомить с теоретическими основами и инструментами управления проектами местных инициатив;- развить практические навыки решения задач, возникающих в процессе управления проектами.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция ПК-27

способностью участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления		
Знает	Умеет	Владеет
принципы разработки и реализации проектов местных инициатив, нормативно-правовые акты, регламентирующие участие населения в принятии решений органами местного самоуправления	анализировать опыт субъектов по реализации программ поддержки местных инициатив, разрабатывать предложения, согласно установленным требованиям с учетом региональной специфики	способностью анализировать результативность и эффективность реализации проектов местных инициатив на конкретных примерах

Структура дисциплины
Тематический план

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Шифр формируемых компетенций
1	Теоретические и практические основы управления проектами местных инициатив	ПК-27
2	Составление плана выполнения проекта	ПК-27
3	Реализация плана выполнения проекта	ПК-27
4	Мониторинг выполнения проекта	ПК-27
5	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	ПК-27

Формы промежуточной аттестации

Зачет	6 семестр (Очная форма обучения) 6 семестр (Заочная форма обучения)
Экзамен	Не предусмотрен (Очная форма обучения) Не предусмотрен (Заочная форма обучения)
Курсовая работа	Не предусмотрена (Очная форма обучения) Не предусмотрена (Заочная форма обучения)
Курсовой проект	Не предусмотрена (Очная форма обучения) Не предусмотрена (Заочная форма обучения)

Трудоёмкость дисциплины

Форма обучения	Курсы	Семестры	Общий объем (трудоёмкость)		Контактная работа, час	в том числе аудиторная контактная работа обучающихся с преподавателем, час				Самостоятельная работа, час	Курсовая работа (проект), семестр	Зачет, семестр	Экзамен, семестр
			Часов	ЗЕТ		Всего	Лекции	Семинарские, практические занятия	Лабораторные занятия				
Очная форма обучения	3	6	108	3	87.5	72	36	36	0	20.5		6	
Заочная форма обучения	3	5, 6	108	3	10.5	10	4	6	0	97.5		6	

Содержание дисциплины

Очная форма обучения

Код занятия	Наименование тем занятий	Трудоемкость, академических часов
Раздел 1 «Теоретические и практические основы управления проектами местных инициатив»		32.00
Лекции		
Л1.1	Понятийный аппарат управления проектами местных инициатив	6.00
Л1.2	Проектный цикл. Фазы управления проектами.	4.00
Семинары, практические занятия		
П1.1	Проектный цикл. Фазы процесса управления проекта: планирование, мониторинг, анализ	4.00
П1.2	Технология PERT	4.00
П1.3	Риски проектной деятельности и приемы контроля над ними	4.00
Самостоятельная работа		
С1.1	Сущность управления проектами местных инициатив	1.00
С1.2	Задачи, решаемые в процессах управления проектами местных инициатив	1.00
С1.3	Работы и ресурсы	1.00
С1.4	Сетевой план	1.00
С1.5	Финансовый план	1.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР1.1	Контактная внеаудиторная работа	5.00
Раздел 2 «Составление плана выполнения проекта»		34.00
Лекции		
Л2.1	Технологический процесс планирования	6.00
Л2.2	Документирование сетевого плана	4.00
Семинары, практические занятия		
П2.1	Требования к плану проекта	6.00
П2.2	Документирование сетевого плана и его отображение в форме графика Ганта	8.00
Самостоятельная работа		
С2.1	Технологические решения поддержки процесса планирования	1.00
С2.2	График Ганта	1.00
С2.3	Документирование сетевого плана	1.00
С2.4	Ответственность менеджера проекта	1.00
С2.5	Взаимодействие менеджера проекта с руководителями и специалистами	1.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР2.1	Контактная внеаудиторная работа	5.00
Раздел 3 «Реализация плана выполнения проекта»		20.00
Лекции		

ЛЗ.1	Реализация плана выполнения проекта	6.00
Семинары, практические занятия		
ПЗ.1	Деятельность менеджера проекта по выполнению сетевого плана	6.00
Самостоятельная работа		
СЗ.1	Сетевой план: согласование и утверждение	1.00
СЗ.2	Доведение заданий до исполнителей	1.00
СЗ.3	Контроль исполнения проекта	1.00
СЗ.4	Контроль качества исполнения проекта	1.00
СЗ.5	Логический, финансовый, кадровый аспекты управления проектами	1.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВРЗ.1	Контактная внеаудиторная работа	3.00
Раздел 4 «Мониторинг выполнения проекта»		18.00
Лекции		
Л4.1	Содержание технологического процесса мониторинга проекта	6.00
Л4.2	Интерфейсные и технологические решения для мониторинга	4.00
Семинары, практические занятия		
П4.1	Пересмотр плана с учетом фактической ситуации, поиск резервов	4.00
Самостоятельная работа		
С4.1	Цели и содержание технологического процесса мониторинга	1.00
С4.2	Оперативное управление ресурсами	1.00
С4.3	Взаимодействие менеджеров различного уровня в процессе мониторинга проекта и оперативного пересмотра плана	
Контактная внеаудиторная работа		
КВР4.1	Контактная внеаудиторная работа	2.00
Раздел 5 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации»		4.00
З5.1	Подготовка к сдаче зачета	3.50
КВР5.1	Сдача зачета	0.50
ИТОГО		108.00

Заочная форма обучения

Код занятия	Наименование тем занятий	Трудоемкость, академических часов
Раздел 1 «Теоретические и практические основы управления проектами местных инициатив»		16.50
Лекции		
Л1.1	Понятийный аппарат управления проектами местных инициатив	1.00
Л1.2	Проектный цикл. Фазы управления проектами.	

Семинары, практические занятия		
П1.1	Проектный цикл. Фазы процесса управления проекта: планирование, мониторинг, анализ	1.00
П1.2	Технология PERT	0.50
П1.3	Риски проектной деятельности и приемы контроля над ними	
Самостоятельная работа		
С1.1	Сущность управления проектами местных инициатив	4.00
С1.2	Задачи, решаемые в процессах управления проектами местных инициатив	4.00
С1.3	Работы и ресурсы	4.00
С1.4	Сетевой план	1.00
С1.5	Финансовый план	1.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР1.1	Контактная внеаудиторная работа	
Раздел 2 «Составление плана выполнения проекта»		21.50
Лекции		
Л2.1	Технологический процесс планирования	0.50
Л2.2	Документирование сетевого плана	0.50
Семинары, практические занятия		
П2.1	Требования к плану проекта	0.50
П2.2	Документирование сетевого плана и его отображение в форме графика Ганта	
Самостоятельная работа		
С2.1	Технологические решения поддержки процесса планирования	4.00
С2.2	График Ганта	4.00
С2.3	Документирование сетевого плана	4.00
С2.4	Ответственность менеджера проекта	4.00
С2.5	Взаимодействие менеджера проекта с руководителями и специалистами	4.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР2.1	Контактная внеаудиторная работа	
Раздел 3 «Реализация плана выполнения проекта»		41.00
Лекции		
Л3.1	Реализация плана выполнения проекта	1.00
Семинары, практические занятия		
П3.1	Деятельность менеджера проекта по выполнению сетевого плана	2.00
Самостоятельная работа		
С3.1	Сетевой план: согласование и утверждение	8.00
С3.2	Доведение заданий до исполнителей	8.00
С3.3	Контроль исполнения проекта	8.00
С3.4	Контроль качества исполнения проекта	6.00
С3.5	Логический, финансовый, кадровый аспекты управления проектами	8.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР3.1	Контактная внеаудиторная работа	

Раздел 4 «Мониторинг выполнения проекта»		25.00
Лекции		
Л4.1	Содержание технологического процесса мониторинга проекта	1.00
Л4.2	Интерфейсные и технологические решения для мониторинга	
Семинары, практические занятия		
П4.1	Пересмотр плана с учетом фактической ситуации, поиск резервов	2.00
Самостоятельная работа		
С4.1	Цели и содержание технологического процесса мониторинга	8.00
С4.2	Оперативное управление ресурсами	6.00
С4.3	Взаимодействие менеджеров различного уровня в процессе мониторинга проекта и оперативного пересмотра плана	8.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР4.1	Контактная внеаудиторная работа	
Раздел 5 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации»		4.00
35.1	Подготовка к сдаче зачета	3.50
КВР5.1	Сдача зачета	0.50
ИТОГО		108.00

Содержание дисциплины данной рабочей программы используется при обучении по индивидуальному учебному плану, при ускоренном обучении, при применении дистанционных образовательных технологий и электронном обучении (при наличии).

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Успешное освоение дисциплины предполагает активное, творческое участие обучающегося на всех этапах ее освоения путем планомерной, повседневной работы. Обучающийся обязан посещать лекции, семинарские, практические и лабораторные занятия (при их наличии), получать консультации преподавателя и выполнять самостоятельную работу.

Изучение дисциплины следует начинать с проработки настоящей рабочей программы, методических указаний и разработок, указанных в программе, особое внимание уделить целям, задачам, структуре и содержанию дисциплины.

Главной задачей каждой лекции является раскрытие сущности темы и анализ ее основных положений. Тематика лекций определяется настоящей рабочей программой дисциплины.

Лекции – это систематическое устное изложение учебного материала. На них обучающийся получает основной объем информации по каждой конкретной теме. Лекции обычно носят проблемный характер и нацелены на освещение наиболее трудных и дискуссионных вопросов.

Предполагается, что обучающиеся приходят на лекции, предварительно проработав соответствующий учебный материал по источникам, рекомендованным программой. Часто обучающимся трудно разобраться с дискуссионными вопросами, дать однозначный ответ. Преподаватель, сравнивая различные точки зрения, излагает свой взгляд и нацеливает их на дальнейшие исследования и поиск научных решений. После лекции желательно вечером перечитать и закрепить полученную информацию, тогда эффективность ее усвоения значительно возрастает. При работе с конспектом лекции необходимо отметить материал, который вызывает затруднения для понимания, попытаться найти ответы на затруднительные вопросы, используя предлагаемую литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в материале, сформулируйте вопросы и обратитесь за помощью к преподавателю.

Целью семинарских занятий является проверка уровня понимания обучающимися вопросов, рассмотренных на лекциях и в учебной литературе.

Целью практических и лабораторных занятий является формирование у обучающихся умений и навыков применения теоретических знаний в реальной практике решения задач; восполнение пробелов в пройденной теоретической части курса.

Семинарские, практические и лабораторные занятия в равной мере направлены на совершенствование индивидуальных навыков решения теоретических и прикладных задач, выработку навыков интеллектуальной работы, а также ведения дискуссий. Для успешного участия в семинарских, практических и лабораторных занятиях обучающемуся следует тщательно подготовиться.

Основной формой подготовки обучающихся к практическим (лабораторным) занятиям является самостоятельная работа с учебно-методическими материалами, научной литературой, статистическими данными и т.п.

Изучив конкретную тему, обучающийся может определить, насколько хорошо он в ней разобрался. Если какие-то моменты остались непонятными, целесообразно составить список вопросов и на занятии задать их преподавателю. Практические (лабораторные) занятия предоставляют обучающемуся возможность творчески раскрыться, проявить инициативу и развить навыки публичного ведения дискуссий и общения.

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя выполнение различного рода заданий (изучение учебной и научной литературы, материалов лекций, систематизацию прочитанного материала, подготовку контрольной работы, решение

задач, подготовка докладов, написание рефератов, публикация тезисов, научных статей, подготовка и защита курсовой работы / проекта и другие), которые ориентированы на глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины.

Обучающимся рекомендуется систематически отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки.

Внутренняя система оценки качества освоения дисциплины включает входной контроль уровня подготовленности обучающихся, текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию, направленную на оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине (в том числе результатов курсового проектирования (выполнения курсовых работ) при наличии).

При проведении промежуточной аттестации обучающегося учитываются результаты текущего контроля, проводимого в течение освоения дисциплины.

Процедура оценивания результатов освоения дисциплины осуществляется на основе действующих локальных нормативных актов ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», с которыми обучающиеся знакомятся на официальном сайте университета www.vyatsu.ru.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины, в том числе учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающегося по дисциплине

Учебная литература (основная)

1) Харченко, К. В. Проектное управление в государственных и муниципальных органах и учреждениях : учебное пособие / К.В. Харченко. - Москва : Дело, 2018. - 167 с. : ил., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-7749-1318-3 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577845/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

2) Бородатая, Марина Николаевна. Управление инновационной проектной деятельностью : учеб.-метод. пособие / М. Н. Бородатая, Н. Н. Ершова ; ВятГГУ. - Киров : Изд-во ВятГГУ, 2013. - 233 с. - Библиогр.: с. 187-188. - 250.00 р. - Текст : непосредственный.

3) Павлов, Александр Николаевич. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK : изложение методологии и опыт применения / А. Н. Павлов. - М. : БИНОМ Лаборатория знаний, 2011. - 208 с. : ил. - (Проекты, программы, портфели). - ISBN 978-5-9963-0296-3 : 301.20 р. - Текст : непосредственный.

Учебная литература (дополнительная)

1) Зуб, Анатолий Тимофеевич. Управление проектами : Учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - Москва : Юрайт, 2020. - 422 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-00725-1 : 789.00 р. - URL: <https://urait.ru/bcode/450229> (дата обращения: 08.05.2020). - Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный.

2) Управление проектами. Основы профессиональных знаний. Национальные требования к компетентности специалистов : версия 3.0 / Ассоциация Управления Проектами. - М. : ЗАО "Проектная ПРАКТИКА", 2010. - 260 с. - ISBN 5-904574-03-1 : 695.00 р. - Текст : непосредственный.

Учебно-методические издания

1) Бучаев, Г. А. Управление проектами: курс лекций : учебное пособие / Г.А. Бучаев. - Махачкала : ДГУНХ, 2017. - 104 с. - Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=473822/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

2) Жданова, Ольга Сергеевна. Государственное регулирование экономики : учебно-методическое пособие для самостоятельной и практической работы по дисциплине "Государственное регулирование экономики" магистрантов направления 38.04.04 "Государственное и муниципальное управление", всех профилей и форм обучения / О. С. Жданова ; ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. ГМУ. - Киров

: ВятГУ, 2019. - 52 с. - Б. ц. - URL: <https://lib.vyatsu.ru> (дата обращения: 07.11.2019).
- Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

Учебно-наглядное пособие

1) Санина, Людмила Вячеславовна. Проектное управление муниципального образования : учебное наглядное пособие для проведения практических занятий и организации самостоятельной работы студентов по направлению подготовки 38.04.04 "Государственное и муниципальное управление" всех форм обучения / Л. В. Санина ; ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. ГМУ. - Киров : ВятГУ, 2021. - 36 с. - Б. ц. - Текст . Изображение : электронное.

Электронные образовательные ресурсы

- 1) Портал дистанционного обучения ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <http://mooc.do-kirov.ru/>
- 2) Раздел официального сайта ВятГУ, содержащий описание образовательной программы [электронный ресурс] / - Режим доступа: https://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program_ID=3-38.03.04.01
- 3) Личный кабинет студента на официальном сайте ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <https://new.vyatsu.ru/account/>
- 4) Единое окно доступа к образовательным ресурсам <http://window.edu.ru/>

Электронные библиотечные системы (ЭБС)

- ЭБС «Научная электронная библиотека eLIBRARY» (<http://elibrary.ru/defaultx.asp>)
- ЭБС «Издательства Лань» (<http://e.lanbook.com/>)
- ЭБС «Университетская библиотека online» (www.biblioclub.ru)
- Внутренняя электронно-библиотечная система ВятГУ (<http://lib.vyatsu.ru/>)
- ЭБС «ЮРАЙТ» (<https://urait.ru>)

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- ГАРАНТ
- КонсультантПлюс
- Техэксперт: Нормы, правила, стандарты
- Роспатент (<https://www1.fips.ru/elektronnye-servisy/informatsionno-poiskovaya-sistema>)
- Web of Science® (<http://webofscience.com>)

Материально-техническое обеспечение дисциплины

Демонстрационное оборудование

Перечень используемого оборудования
Интерактивная доска Smart Board SB 480-H2
Проектор Smart V25 к интерактивной доске

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, в том числе лицензионное и свободно распространяемое ПО (включая ПО отечественного производства)

№ п.п	Наименование ПО	Краткая характеристика назначения ПО
1	Программная система с модулями для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ»	Программный комплекс для проверки текстов на предмет заимствования из Интернет-источников, в коллекции диссертация и авторефератов Российской государственной библиотеки (РГБ) и коллекции нормативно-правовой документации LEXPRO
2	Microsoft Office 365 ProPlusEdu ALNG SubsVL MVL AddOn toOPP	Набор веб-сервисов, предоставляющий доступ к различным программам и услугам на основе платформы Microsoft Office, электронной почте бизнес-класса, функционалу для общения и управления документами
3	Office Professional Plus 2016	Пакет приложений для работы с различными типами документов: текстами, электронными таблицами, базами данных, презентациями
4	Windows Professional	Операционная система
5	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса	Антивирусное программное обеспечение
6	Справочная правовая система «Консультант Плюс»	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
7	Электронный периодический справочник ГАРАНТ Аналитик	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
8	Security Essentials (Защитник Windows)	Защита в режиме реального времени от шпионского программного обеспечения, вирусов.
9	МойОфис Стандартный	Набор приложений для работы с документами, почтой, календарями и контактами на компьютерах и веб браузерах

Обновленный список программного обеспечения данной рабочей программы находится по адресу:
https://www.vyatsu.ru/php/list_it/index.php?op_id=79699