

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования «Вятский государственный университет»
(ВятГУ)
г. Киров

Утверждаю
Директор/Декан Соболева О. Н.



Номер регистрации
РПД_3-38.03.06.03_2021_126084
Актуализировано: 01.06.2021

Рабочая программа дисциплины
Управление персоналом

наименование дисциплины	
Квалификация выпускника	Бакалавр
Направление подготовки	38.03.06 шифр
	Торговое дело наименование
Направленность (профиль)	3-38.03.06.03 шифр
	Логистика в торговой деятельности наименование
Формы обучения	Заочная, Очная, Очно-заочная наименование
Кафедра-разработчик	Кафедра туризма и управления персоналом (ОРУ) наименование
Выпускающая кафедра	Кафедра туризма и управления персоналом (ОРУ) наименование

Киров, 2021 г.

Сведения о разработчиках рабочей программы дисциплины

Черанёва Елена Константиновна

ФИО

Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины	Основной целью курса является формирование у студента целостной системы знаний о закономерностях становления и развития подсистемы управления персоналом организации как важнейшего элемента системы управления организацией в целом, а также освоение студентом навыков и умений управления персоналом торговых организаций
Задачи дисциплины	<p>Задачи дисциплины:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Усвоение сущности и содержания процесса управления персоналом торговых организаций 2. Овладение понятийным аппаратом управления персоналом 3. Оценка места и роли управления персоналом в общей системе управления торговым предприятием 4. Изучение методов и технологий управления персоналом, формирование навыка использования ситуационного подхода при их выборе 5. Разработка управленческого решения по совершенствованию использования человеческих ресурсов организации

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция УК-3

Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

Знает	Умеет	Владеет
основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, коммуникации, лидерства и управления конфликтами	организовывать эффективное взаимодействие членов коллектива	навыками осуществления социального взаимодействия в управлении персоналом организации

Компетенция ОПК-1

Способен применять знания экономической и управленческой теории при решении оперативных и тактических задач в торгово-экономической, торгово-организационной, торгово-технологической и административно-управленческой сферах

Знает	Умеет	Владеет
роль и место управления персоналом в общеорганизационном управлении и его связь со стратегическими задачами организации	анализировать состояние и тенденции развития рынка труда с точки зрения обеспечения потребности организации в человеческих ресурсах; разрабатывать мероприятия по привлечению и отбору новых сотрудников и	современным инструментарием управления персоналом, методами планирования карьеры

	<p>программы их адаптации; разрабатывать программы обучения сотрудников и оценивать их эффективность; разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию персонала организации</p>	
--	---	--

Структура дисциплины
Тематический план

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Шифр формируемых компетенций
1	Методологические основы управления персоналом организации. Кадровая политика и стратегия.	ОПК-1, УК-3
2	Технологии управления персоналом. Управление трудовым поведением персонала.	ОПК-1, УК-3
3	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	ОПК-1, УК-3

Формы промежуточной аттестации

Зачет	Не предусмотрен (Очная форма обучения) Не предусмотрен (Заочная форма обучения) Не предусмотрен (Очно-заочная форма обучения)
Экзамен	6 семестр (Очная форма обучения) 6 семестр (Заочная форма обучения) 6 семестр (Очно-заочная форма обучения)
Курсовая работа	Не предусмотрена (Очная форма обучения) Не предусмотрена (Заочная форма обучения) Не предусмотрена (Очно-заочная форма обучения)
Курсовой проект	Не предусмотрена (Очная форма обучения) Не предусмотрена (Заочная форма обучения) Не предусмотрена (Очно-заочная форма обучения)

Трудоемкость дисциплины

Форма обучения	Курсы	Семестры	Общий объем (трудоемкость)		Контактная работа, час	в том числе аудиторная контактная работа обучающихся с преподавателем, час				Самостоятельная работа, час	Курсовая работа (проект), семестр	Зачет, семестр	Экзамен, семестр
			Часов	ЗЕТ		Всего	Лекции	Семинарские, практические занятия	Лабораторные занятия				
Очная форма обучения	3	6	144	4	101.5	86	34	52	0	42.5			6
Заочная форма обучения	3	5, 6	144	4	18.5	16	8	8	0	125.5			6
Очно-заочная форма обучения	3	6	144	4	63	36	18	18	0	81			6

Содержание дисциплины

Очная форма обучения

Код занятия	Наименование тем занятий	Трудоемкость, академических часов
Раздел 1 «Методологические основы управления персоналом организации. Кадровая политика и стратегия.»		35.00
Лекции		
Л1.1	Персонал как объект управления	2.00
Л1.2	Социально-трудовые отношения, рынок труда и занятость персонала	2.00
Л1.3	Система управления персоналом в торговых организациях	2.00
Л1.4	Кадровая политика и стратегия управления персоналом организации	4.00
Л1.5	Понятие и виды кадрового планирования	2.00
Семинары, практические занятия		
П1.1	Текущая и абсентеизм персонала торговой организации	2.00
П1.2	Закономерности, принципы и методы управления персоналом	2.00
П1.3	Теории, философия и концепции управления персоналом	2.00
П1.4	Маркетинг персонала	2.00
П1.5	Планирование потребности в персонале	2.00
Самостоятельная работа		
С1.1	Подготовка к лекционным, семинарским и практическим занятиям	8.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР1.1	Контактная внеаудиторная работа	5.00
Раздел 2 «Технологии управления персоналом. Управление трудовым поведением персонала.»		82.00
Лекции		
Л2.1	Наём, отбор и приём персонала	4.00
Л2.2	Адаптация персонала	2.00
Л2.3	Аттестация и деловая оценка персонала	2.00
Л2.4	Управление социальным развитием и обучение персонала	4.00
Л2.5	Управление кадровым резервом	2.00
Л2.6	Высвобождение персонала	2.00
Л2.7	Мотивация и стимулирование трудовой деятельности	4.00
Л2.8	Эффективность управления персоналом	2.00
Семинары, практические занятия		
П2.1	Отбор претендентов на вакантную должность	6.00
П2.2	Управление трудовой адаптацией персонала	4.00
П2.3	Подбор и расстановка персонала	4.00

П2.4	Основы организации труда персонала	6.00
П2.5	Методы нематериального стимулирования	4.00
П2.6	Управление карьерой и служебно-профессиональным продвижением	2.00
П2.7	Управление конфликтами и стрессами в организации	6.00
П2.8	Социально-психологический климат как средство управления персоналом	4.00
П2.9	Групповая динамика	4.00
П2.10	Безопасность, условия и дисциплина труда персонала	2.00
Самостоятельная работа		
С2.1	Подготовка к деловой игре	
С2.2	Подготовка к лекционным, семинарским и практическим занятиям	10.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР2.1	Контактная внеаудиторная работа	8.00
Раздел 3 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации»		27.00
ЭЗ.1	Подготовка к сдаче экзамена	24.50
КВР3.2	Консультация перед экзаменом	2.00
КВР3.1	Сдача экзамена	0.50
ИТОГО		144.00

Очно-заочная (вечерняя) форма обучения

Код занятия	Наименование тем занятий	Трудоемкость, академических часов
Раздел 1 «Методологические основы управления персоналом организации. Кадровая политика и стратегия.»		52.00
Лекции		
Л1.1	Персонал как объект управления	2.00
Л1.2	Социально-трудовые отношения, рынок труда и занятость персонала	
Л1.3	Система управления персоналом в торговых организациях	
Л1.4	Кадровая политика и стратегия управления персоналом организации	2.00
Л1.5	Понятие и виды кадрового планирования	2.00
Семинары, практические занятия		
П1.1	Текущность и абсентеизм персонала торговой организации	2.00
П1.2	Закономерности, принципы и методы управления персоналом	2.00
П1.3	Теории, философия и концепции управления персоналом	
П1.4	Маркетинг персонала	
П1.5	Планирование потребности в персонале	2.00
Самостоятельная работа		

C1.1	Подготовка к лекционным, семинарским и практическим занятиям	28.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР1.1	Контактная внеаудиторная работа	12.00
Раздел 2 «Технологии управления персоналом. Управление трудовым поведением персонала.»		65.00
Лекции		
Л2.1	Наём, отбор и приём персонала	2.00
Л2.2	Адаптация персонала	
Л2.3	Аттестация и деловая оценка персонала	2.00
Л2.4	Управление социальным развитием и обучение персонала	2.00
Л2.5	Управление кадровым резервом	
Л2.6	Высвобождение персонала	2.00
Л2.7	Мотивация и стимулирование трудовой деятельности	2.00
Л2.8	Эффективность управления персоналом	2.00
Семинары, практические занятия		
П2.1	Отбор претендентов на вакантную должность	2.00
П2.2	Управление трудовой адаптацией персонала	
П2.3	Подбор и расстановка персонала	2.00
П2.4	Основы организации труда персонала	2.00
П2.5	Методы нематериального стимулирования	2.00
П2.6	Управление карьерой и служебно-профессиональным продвижением	2.00
П2.7	Управление конфликтами и стрессами в организации	2.00
П2.8	Социально-психологический климат как средство управления персоналом	
П2.9	Групповая динамика	
П2.10	Безопасность, условия и дисциплина труда персонала	
Самостоятельная работа		
C2.1	Подготовка к деловой игре	4.00
C2.2	Подготовка к лекционным, семинарским и практическим занятиям	24.50
Контактная внеаудиторная работа		
КВР2.1	Контактная внеаудиторная работа	12.50
Раздел 3 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации»		27.00
ЭЗ.1	Подготовка к сдаче экзамена	24.50
КВР3.2	Консультация перед экзаменом	2.00
КВР3.1	Сдача экзамена	0.50
ИТОГО		144.00

Заочная форма обучения

Код занятия	Наименование тем занятий	Трудоемкость, академических часов
Раздел 1 «Методологические основы управления персоналом		48.00

организации. Кадровая политика и стратегия.»		
Лекции		
Л1.1	Персонал как объект управления	2.00
Л1.2	Социально-трудовые отношения, рынок труда и занятость персонала	
Л1.3	Система управления персоналом в торговых организациях	
Л1.4	Кадровая политика и стратегия управления персоналом организации	2.00
Л1.5	Понятие и виды кадрового планирования	
Семинары, практические занятия		
П1.1	Текучность и абсентеизм персонала торговой организации	2.00
П1.2	Закономерности, принципы и методы управления персоналом	
П1.3	Теории, философия и концепции управления персоналом	
П1.4	Маркетинг персонала	
П1.5	Планирование потребности в персонале	2.00
Самостоятельная работа		
С1.1	Подготовка к лекционным, семинарским и практическим занятиям	40.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР1.1	Контактная внеаудиторная работа	
Раздел 2 «Технологии управления персоналом. Управление трудовым поведением персонала.»		87.00
Лекции		
Л2.1	Наём, отбор и приём персонала	2.00
Л2.2	Адаптация персонала	
Л2.3	Аттестация и деловая оценка персонала	
Л2.4	Управление социальным развитием и обучение персонала	
Л2.5	Управление кадровым резервом	
Л2.6	Высвобождение персонала	
Л2.7	Мотивация и стимулирование трудовой деятельности	2.00
Л2.8	Эффективность управления персоналом	
Семинары, практические занятия		
П2.1	Отбор претендентов на вакантную должность	
П2.2	Управление трудовой адаптацией персонала	
П2.3	Подбор и расстановка персонала	2.00
П2.4	Основы организации труда персонала	
П2.5	Методы нематериального стимулирования	
П2.6	Управление карьерой и служебно-профессиональным продвижением	
П2.7	Управление конфликтами и стрессами в организации	2.00
П2.8	Социально-психологический климат как средство управления персоналом	
П2.9	Групповая динамика	

П2.10	Безопасность, условия и дисциплина труда персонала	
Самостоятельная работа		
С2.1	Подготовка к деловой игре	19.00
С2.2	Подготовка к лекционным, семинарским и практическим занятиям	60.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР2.1	Контактная внеаудиторная работа	
Раздел 3 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации»		9.00
ЭЗ.1	Подготовка к сдаче экзамена	6.50
КВР3.2	Консультация перед экзаменом	2.00
КВР3.1	Сдача экзамена	0.50
ИТОГО		144.00

Содержание дисциплины данной рабочей программы используется при обучении по индивидуальному учебному плану, при ускоренном обучении, при применении дистанционных образовательных технологий и электронном обучении (при наличии).

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Успешное освоение дисциплины предполагает активное, творческое участие обучающегося на всех этапах ее освоения путем планомерной, повседневной работы. Обучающийся обязан посещать лекции, семинарские, практические и лабораторные занятия (при их наличии), получать консультации преподавателя и выполнять самостоятельную работу.

Изучение дисциплины следует начинать с проработки настоящей рабочей программы, методических указаний и разработок, указанных в программе, особое внимание уделить целям, задачам, структуре и содержанию дисциплины.

Главной задачей каждой лекции является раскрытие сущности темы и анализ ее основных положений. Тематика лекций определяется настоящей рабочей программой дисциплины.

Лекции – это систематическое устное изложение учебного материала. На них обучающийся получает основной объем информации по каждой конкретной теме. Лекции обычно носят проблемный характер и нацелены на освещение наиболее трудных и дискуссионных вопросов.

Предполагается, что обучающиеся приходят на лекции, предварительно проработав соответствующий учебный материал по источникам, рекомендованным программой. Часто обучающимся трудно разобраться с дискуссионными вопросами, дать однозначный ответ. Преподаватель, сравнивая различные точки зрения, излагает свой взгляд и нацеливает их на дальнейшие исследования и поиск научных решений. После лекции желательно вечером перечитать и закрепить полученную информацию, тогда эффективность ее усвоения значительно возрастает. При работе с конспектом лекции необходимо отметить материал, который вызывает затруднения для понимания, попытаться найти ответы на затруднительные вопросы, используя предлагаемую литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в материале, сформулируйте вопросы и обратитесь за помощью к преподавателю.

Целью семинарских занятий является проверка уровня понимания обучающимися вопросов, рассмотренных на лекциях и в учебной литературе.

Целью практических и лабораторных занятий является формирование у обучающихся умений и навыков применения теоретических знаний в реальной практике решения задач; восполнение пробелов в пройденной теоретической части курса.

Семинарские, практические и лабораторные занятия в равной мере направлены на совершенствование индивидуальных навыков решения теоретических и прикладных задач, выработку навыков интеллектуальной работы, а также ведения дискуссий. Для успешного участия в семинарских, практических и лабораторных занятиях обучающемуся следует тщательно подготовиться.

Основной формой подготовки обучающихся к практическим (лабораторным) занятиям является самостоятельная работа с учебно-методическими материалами, научной литературой, статистическими данными и т.п.

Изучив конкретную тему, обучающийся может определить, насколько хорошо он в ней разобрался. Если какие-то моменты остались непонятными, целесообразно составить список вопросов и на занятии задать их преподавателю. Практические (лабораторные) занятия предоставляют обучающемуся возможность творчески раскрыться, проявить инициативу и развить навыки публичного ведения дискуссий и общения.

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя выполнение различного рода заданий (изучение учебной и научной литературы, материалов лекций, систематизацию прочитанного материала, подготовку контрольной работы, решение

задач, подготовка докладов, написание рефератов, публикация тезисов, научных статей, подготовка и защита курсовой работы / проекта и другие), которые ориентированы на глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины.

Обучающимся рекомендуется систематически отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки.

Внутренняя система оценки качества освоения дисциплины включает входной контроль уровня подготовленности обучающихся, текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию, направленную на оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине (в том числе результатов курсового проектирования (выполнения курсовых работ) при наличии).

При проведении промежуточной аттестации обучающегося учитываются результаты текущего контроля, проводимого в течение освоения дисциплины.

Процедура оценивания результатов освоения дисциплины осуществляется на основе действующих локальных нормативных актов ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», с которыми обучающиеся знакомятся на официальном сайте университета www.vyatsu.ru.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины, в том числе учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающегося по дисциплине

Учебная литература (основная)

- 1) Рябова, Т. Г. Управление персоналом : практикум / Т. Г. Рябова, С. О. Медведев, А. В. Рубинская. - Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2018. - 114 с. - Б. ц. - URL: <https://e.lanbook.com/book/147562> (дата обращения: 15.05.2020). - Режим доступа: ЭБС Лань. - Текст : электронный.
- 2) Управление персоналом : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / ред. А. А. Литвинюк. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2017. - 497 с. : рис., табл. - (Бакалавр. Прикладной курс). - Библиогр.: с. 496-497 (27 назв.). - ISBN 978-5-534-02599-6 : 974.14 р. - Текст : непосредственный.
- 3) Шапиро, Сергей Александрович. Основы управления персоналом : учеб. пособие / С. А. Шапиро, О. В. Шатаева. - Москва : КноРус, 2016. - 207, [1] с. : табл., граф. - (Бакалавриат). - Библиогр.: с. 207-208. - ISBN 978-5-406-04455-1 : 648.00 р. - Текст : непосредственный.

Учебная литература (дополнительная)

- 1) Иванникова, Н. Н. Управление персоналом: шпаргалка : учебное пособие / Н.Н. Иванникова, А.Н. Кошелева. - 2-е изд. - Саратов : Научная книга, 2020. - 32 с. : табл. - ISBN 978-5-9758-1994-9 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=578451/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.
- 2) Фадеева, Наталия Юрьевна. Оценка экономической и социальной эффективности управления персоналом : учебно-методическое пособие по проведению практических самостоятельных работ бакалавров / Н. Ю. Фадеева ; ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. ГМУ. - Киров : ВятГУ, 2020. - 56 с. - Б. ц. - URL: <https://lib.vyatsu.ru> (дата обращения: 24.09.2019). - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный.
- 3) Подбор персонала: проверенные временем методики и новые инструменты : темат. прил. к журн. "Директор по персоналу", март 2019 / ред. О. Е. Виленская. - Москва : [Аktion], 2019. - 36 с. : ил. - - Текст : непосредственный.
- 4) Управление персоналом: кейсы и тесты : темат. прил. к журн. "Кадровое дело" № 4, 2017. - [М.] : [б. и.]. - Текст : непосредственный. Вып. 3. Оценка персонала. - 2017. - 24 с. -
- 5) Мизинцева, Мария Федоровна. Оценка персонала : учебник и практикум для акад. бакалавриата / М. Ф. Мизинцева, А. Р. Сардарян. - Москва : Юрайт, 2017. - 378 с. : рис., табл., ил. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 204--205 (20 назв.). - ISBN 978-5-534-00729-9 : 762.14 р. - Текст : непосредственный.

Учебно-методические издания

1) Асташкин, Р. С. Управление человеческими ресурсами : методические указания / Р. С. Асташкин. - Самара : СамГАУ, 2020. - 24 с. - Б. ц. - URL: <https://e.lanbook.com/book/143453> (дата обращения: 15.05.2020). - Режим доступа: ЭБС Лань. - Текст : электронный.

2) Черанева, Елена Константиновна. Управление персоналом организации : учебно-методическое пособие для проведения практических работ бакалавров направления 38.03.03 "Управление персоналом" всех форм обучения / Е. К. Черанева, Н. Ю. Фадеева ; ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. ТиУП. - Киров : ВятГУ, 2021. - 85 с. - Б. ц. - URL: <https://lib.vyatsu.ru> (дата обращения: 25.02.2021). - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

Электронные образовательные ресурсы

1) Портал дистанционного обучения ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <http://mooc.do-kirov.ru/>

2) Раздел официального сайта ВятГУ, содержащий описание образовательной программы [электронный ресурс] / - Режим доступа: https://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program_ID=3-38.03.06.03

3) Личный кабинет студента на официальном сайте ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <https://new.vyatsu.ru/account/>

4) Единое окно доступа к образовательным ресурсам <http://window.edu.ru/>

Электронные библиотечные системы (ЭБС)

- ЭБС «Научная электронная библиотека eLIBRARY» (<http://elibrary.ru/defaultx.asp>)
- ЭБС «Издательства Лань» (<http://e.lanbook.com/>)
- ЭБС «Университетская библиотека online» (www.biblioclub.ru)
- Внутренняя электронно-библиотечная система ВятГУ (<http://lib.vyatsu.ru/>)
- ЭБС «ЮРАЙТ» (<https://urait.ru>)

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- ГАРАНТ
- КонсультантПлюс
- Техэксперт: Нормы, правила, стандарты
- Роспатент (<https://www1.fips.ru/elektronnye-servisy/informatsionno-poiskovaya-sistema>)
- Web of Science® (<http://webofscience.com>)

Материально-техническое обеспечение дисциплины

Демонстрационное оборудование

Перечень используемого оборудования
Интерактивная доска Smart Board SB 480-H2
МУЛЬТИМЕДИА ПРОЕКТОР CASIO XJ-F210WN
Проектор Smart V25 к интерактивной доске
Экран LUMA

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, в том числе лицензионное и свободно распространяемое ПО (включая ПО отечественного производства)

№ п.п	Наименование ПО	Краткая характеристика назначения ПО
1	Программная система с модулями для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ»	Программный комплекс для проверки текстов на предмет заимствования из Интернет-источников, в коллекции диссертация и авторефератов Российской государственной библиотеки (РГБ) и коллекции нормативно-правовой документации LEXPRO
2	Microsoft Office 365 ProPlusEdu ALNG SubsVL MVL AddOn toOPP	Набор веб-сервисов, предоставляющий доступ к различным программам и услугам на основе платформы Microsoft Office, электронной почте бизнес-класса, функционалу для общения и управления документами
3	Office Professional Plus 2016	Пакет приложений для работы с различными типами документов: текстами, электронными таблицами, базами данных, презентациями
4	Windows Professional	Операционная система
5	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса	Антивирусное программное обеспечение
6	Справочная правовая система «Консультант Плюс»	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
7	Электронный периодический справочник ГАРАНТ Аналитик	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
8	Security Essentials (Защитник Windows)	Защита в режиме реального времени от шпионского программного обеспечения, вирусов.
9	МойОфис Стандартный	Набор приложений для работы с документами, почтой, календарями и контактами на компьютерах и веб браузерах

Обновленный список программного обеспечения данной рабочей программы находится по адресу:
https://www.vyatsu.ru/php/list_it/index.php?op_id=126084