

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования «Вятский государственный университет»
(ВятГУ)
г. Киров

Утверждаю
Директор/Декан Соболева О. Н.



Номер регистрации
РПД_3-38.04.02.01_2021_123542
Актуализировано: 08.05.2021

Рабочая программа дисциплины
Управление стоимостью и рисками проекта

	наименование дисциплины
Квалификация выпускника	Магистр
Направление подготовки	38.04.02 шифр
	Менеджмент наименование
Направленность (профиль)	3-38.04.02.01 шифр
	Управление проектами наименование
Формы обучения	Очная наименование
Кафедра-разработчик	Кафедра менеджмента и маркетинга (ОРУ) наименование
Выпускающая кафедра	Кафедра менеджмента и маркетинга (ОРУ) наименование

Сведения о разработчиках рабочей программы дисциплины

Сысолятин Алексей Витальевич

ФИО

Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины	Формирование у обучающихся современных фундаментальных знаний в области применения универсальных методов и средств, используемых в системе управления стоимостью и рисками проектов, а также формирование знаний о закономерностях, присущих управлению проектами в проектно-ориентированных организациях.
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> - освоение основных понятий теории управления стоимостью и рисками проекта; - знакомство с отечественным и зарубежным опытом управления стоимостью и рисками проекта; - изучение функциональных особенностей управления стоимостью и рисками проектов различных типов; - развитие навыков в решении самостоятельно сформулированного и разработанного проекта, с использованием современного программного обеспечения в области управления стоимостью и рисками проекта; - знакомство с основами техник и технологий по созданию систем влияния и управления процессом изменений стоимости проектов в организации; - освоение методов оценки и прогнозирования рисков; - выбор способов профилактики экономических рисков проекта.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция УК-2

Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		
Знает	Умеет	Владеет
теоретические основы управления стоимостью и рисками на всех этапах жизненного цикла проекта	применять теоретические знания на практике, выбирать методы оценки, проводить количественный и качественный анализ стоимости и рисков на всех этапах жизненного цикла проекта	навыками управления стоимостью и рисками на всех этапах жизненного цикла проекта

Компетенция ПК-6

Способностью оценивать экономическую эффективность управленческих решений и управлять рисками в проектной деятельности		
Знает	Умеет	Владеет
теоретические основы управления, оценки экономической эффективности управленческих решений с позиций управления	применять на практике методы управления, оценивать экономическую эффективность управленческих решений в отношении управления	методами управления, навыками оценки экономической эффективности управленческих решений в отношении управления

стоимостью и рисками проекта	стоимостью и рисками проекта	стоимостью и рисками проекта
---------------------------------	---------------------------------	---------------------------------

Структура дисциплины
Тематический план

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Шифр формируемых компетенций
1	Концепция управления стоимостью проекта	ПК-6, УК-2
2	Процессы управления стоимостью проекта	ПК-6, УК-2
3	Управление проектными рисками	ПК-6, УК-2
4	Методы оценки проектных рисков	ПК-6, УК-2
5	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	ПК-6, УК-2

Формы промежуточной аттестации

Зачет	Не предусмотрен (Очная форма обучения)
Экзамен	2 семестр (Очная форма обучения)
Курсовая работа	2 семестр (Очная форма обучения)
Курсовой проект	Не предусмотрена (Очная форма обучения)

Трудоемкость дисциплины

Форма обучения	Курсы	Семестры	Общий объем (трудоемкость)		Контактная работа, час	в том числе аудиторная контактная работа обучающихся с преподавателем, час				Самостоятельная работа, час	Курсовая работа (проект), семестр	Зачет, семестр	Экзамен, семестр
			Часов	ЗЕТ		Всего	Лекции	Семинарские, практические занятия	Лабораторные занятия				
Очная форма обучения	1	2	252	7	137	68	34	34	0	115	2		2

Содержание дисциплины

Очная форма обучения

Код занятия	Наименование тем занятий	Трудоемкость, академических часов
Раздел 1 «Концепция управления стоимостью проекта»		43.00
Лекции		
Л1.1	Проектное финансирование и разработка концепции управления стоимостью проекта	6.00
Семинары, практические занятия		
П1.1	Особенности различных форм финансирования проекта	2.00
П1.2	Концепция управления стоимостью проекта	2.00
П1.3	Обоснование и выбор источников финансирования проекта	2.00
Самостоятельная работа		
С1.1	Самостоятельное изучение разделов и тем дисциплины	6.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР1.1	Контактная внеаудиторная работа	15.00
Курсовые работы, проекты		
К1.1	Изучение методических рекомендаций по курсовой работе	4.00
К1.2	Обоснование темы и выбор методов исследования, разработка содержания	6.00
Раздел 2 «Процессы управления стоимостью проекта»		70.00
Лекции		
Л2.1	Разработка бюджета и контроль стоимости проекта	6.00
Л2.2	Оценка стоимости проекта	6.00
Семинары, практические занятия		
П2.1	Методы оценки стоимости работ проекта	2.00
П2.2	Разработка сметы и бюджета проекта	2.00
П2.3	Контроль стоимости проекта методом освоенного объема	4.00
П2.4	Прогнозирование стоимости проекта	2.00
П2.5	Анализ показателей выполнения стоимости проекта	2.00
П2.6	Оценка экономической эффективности проекта	4.00
Самостоятельная работа		
С2.1	Самостоятельное изучение разделов и тем дисциплины	6.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР2.1	Контактная внеаудиторная работа	20.00
Курсовые работы, проекты		
К2.1	Изучение и систематизация информационных источников и аналитических баз данных	8.00
К2.2	Подготовка теоретической части курсовой работы	8.00
Раздел 3 «Управление проектными рисками»		52.50
Лекции		
Л3.1	Понятие и классификация проектных рисков	4.00

Л3.2	Система управления проектными рисками	6.00
Семинары, практические занятия		
П3.1	Идентификация составление реестра рисков проекта	2.00
П3.2	Выбор стратегии реагирования на риски	2.00
Самостоятельная работа		
С3.1	Самостоятельное изучение разделов и тем дисциплины	8.50
Контактная внеаудиторная работа		
КВР3.1	Контактная внеаудиторная работа	16.00
Курсовые работы, проекты		
К3.1	Подготовка практической части курсовой работы	14.00
Раздел 4 «Методы оценки проектных рисков»		59.00
Лекции		
Л4.1	Методы количественного и качественного анализа рисков	6.00
Семинары, практические занятия		
П4.1	Количественные методы оценки рисков	4.00
П4.2	Качественные методы оценки рисков	2.00
П4.3	Анализ чувствительности проекта	2.00
Самостоятельная работа		
С4.1	Самостоятельное изучение разделов и тем дисциплины	10.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР4.1	Контактная внеаудиторная работа	15.00
Курсовые работы, проекты		
К4.1	Обоснование предложений и оценка их экономической эффективности	10.00
К4.2	Подготовка курсовой работы к защите	2.00
К4.3	Работа с замечаниями по курсовой работе	8.00
Раздел 5 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации»		27.50
Э5.1	Подготовка к сдаче экзамена	24.50
КВР5.1	Защита курсовой работы (проекта)	0.50
КВР5.2	Консультация перед экзаменом	2.00
КВР5.3	Сдача экзамена	0.50
ИТОГО		252.00

Содержание дисциплины данной рабочей программы используется при обучении по индивидуальному учебному плану, при ускоренном обучении, при применении дистанционных образовательных технологий и электронном обучении (при наличии).

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Успешное освоение дисциплины предполагает активное, творческое участие обучающегося на всех этапах ее освоения путем планомерной, повседневной работы. Обучающийся обязан посещать лекции, семинарские, практические и лабораторные занятия (при их наличии), получать консультации преподавателя и выполнять самостоятельную работу.

Изучение дисциплины следует начинать с проработки настоящей рабочей программы, методических указаний и разработок, указанных в программе, особое внимание уделить целям, задачам, структуре и содержанию дисциплины.

Главной задачей каждой лекции является раскрытие сущности темы и анализ ее основных положений. Тематика лекций определяется настоящей рабочей программой дисциплины.

Лекции – это систематическое устное изложение учебного материала. На них обучающийся получает основной объем информации по каждой конкретной теме. Лекции обычно носят проблемный характер и нацелены на освещение наиболее трудных и дискуссионных вопросов.

Предполагается, что обучающиеся приходят на лекции, предварительно проработав соответствующий учебный материал по источникам, рекомендованным программой. Часто обучающимся трудно разобраться с дискуссионными вопросами, дать однозначный ответ. Преподаватель, сравнивая различные точки зрения, излагает свой взгляд и нацеливает их на дальнейшие исследования и поиск научных решений. После лекции желательно вечером перечитать и закрепить полученную информацию, тогда эффективность ее усвоения значительно возрастает. При работе с конспектом лекции необходимо отметить материал, который вызывает затруднения для понимания, попытаться найти ответы на затруднительные вопросы, используя предлагаемую литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в материале, сформулируйте вопросы и обратитесь за помощью к преподавателю.

Целью семинарских занятий является проверка уровня понимания обучающимися вопросов, рассмотренных на лекциях и в учебной литературе.

Целью практических и лабораторных занятий является формирование у обучающихся умений и навыков применения теоретических знаний в реальной практике решения задач; восполнение пробелов в пройденной теоретической части курса.

Семинарские, практические и лабораторные занятия в равной мере направлены на совершенствование индивидуальных навыков решения теоретических и прикладных задач, выработку навыков интеллектуальной работы, а также ведения дискуссий. Для успешного участия в семинарских, практических и лабораторных занятиях обучающемуся следует тщательно подготовиться.

Основной формой подготовки обучающихся к практическим (лабораторным) занятиям является самостоятельная работа с учебно-методическими материалами, научной литературой, статистическими данными и т.п.

Изучив конкретную тему, обучающийся может определить, насколько хорошо он в ней разобрался. Если какие-то моменты остались непонятными, целесообразно составить список вопросов и на занятии задать их преподавателю. Практические (лабораторные) занятия предоставляют обучающемуся возможность творчески раскрыться, проявить инициативу и развить навыки публичного ведения дискуссий и общения.

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя выполнение различного рода заданий (изучение учебной и научной литературы, материалов лекций, систематизацию прочитанного материала, подготовку контрольной работы, решение

задач, подготовка докладов, написание рефератов, публикация тезисов, научных статей, подготовка и защита курсовой работы / проекта и другие), которые ориентированы на глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины.

Обучающимся рекомендуется систематически отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки.

Внутренняя система оценки качества освоения дисциплины включает входной контроль уровня подготовленности обучающихся, текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию, направленную на оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине (в том числе результатов курсового проектирования (выполнения курсовых работ) при наличии).

При проведении промежуточной аттестации обучающегося учитываются результаты текущего контроля, проводимого в течение освоения дисциплины.

Процедура оценивания результатов освоения дисциплины осуществляется на основе действующих локальных нормативных актов ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», с которыми обучающиеся знакомятся на официальном сайте университета www.vyatsu.ru.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины, в том числе учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающегося по дисциплине

Учебная литература (основная)

1) Зуб, Анатолий Тимофеевич. Управление проектами : Учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - Москва : Юрайт, 2020. - 422 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-00725-1 : 789.00 р. - URL: <https://urait.ru/bcode/450229> (дата обращения: 08.05.2020). - Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный.

2) Балашов, Алексей Игоревич. Управление проектами : Учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко. - Москва : Юрайт, 2020. - 383 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-00436-6 : 729.00 р. - URL: <https://urait.ru/bcode/449791> (дата обращения: 08.05.2020). - Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный.

3) Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я / Р. Ньютон. - 7-е изд. - Москва : Альпина Паблишер, 2016. - 180 с. - ISBN 978-5-9614-5379-9 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=81655/> (дата обращения: 03.03.2021). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

Учебная литература (дополнительная)

1) Никонова, И. А. Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании: учебник для магистратуры : учебник / И.А. Никонова. - Москва : Прометей, 2019. - 375 с. : ил. - Библиогр.: с. 314 - 320. - ISBN 978-5-907166-04-2 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576127/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

2) Карасева, О. А. Управление проектами : учебное пособие / О. А. Карасева. - Екатеринбург : УГЛУ, 2019. - 99 с. - ISBN 978-5-94984-696-4 : Б. ц. - URL: <https://e.lanbook.com/book/142583> (дата обращения: 15.05.2020). - Режим доступа: ЭБС Лань. - Текст : электронный.

3) Баркалов, С. А. Умное управление проектами / С. А. Баркалов, В. Н. Бурков, Я. Д. Гельруд, А. В. Голлай [и др.]. - Челябинск : ЮУрГУ, 2019. - 189 с. - ISBN 978-5-696-05051-5 : Б. ц. - URL: <https://e.lanbook.com/book/146055> (дата обращения: 15.05.2020). - Режим доступа: ЭБС Лань. - Текст : электронный.

4) Преображенская, Т. В. Управление проектами : учебное пособие / Т.В. Преображенская, М.Ш. Муртазина, А.А. Алетдинова. - Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. - 123 с. : ил., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-7782-3558-8 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574957/> (дата обращения: 03.03.2021). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

Учебно-методические издания

1) Сапожникова, Екатерина Сергеевна. Управление стоимостью, финансами и экономическая оценка инвестиций : учеб.-метод. пособие для студентов направления 38.04.02 "Менеджмент" профилей "Управление проектами", "Финансовый менеджмент" / Е. С. Сапожникова ; ВятГУ, ИЭМ, ФЭИФ, каф. ФЭБ. - Киров : ВятГУ, 2017. - Б. ц. - Текст : электронный.

2) Сапожникова, Екатерина Сергеевна. Проектное финансирование. Практическая работа : учебно-метод. пособие для студентов направления 38.03.02, профили подготовки "Производственный менеджмент", "Маркетинг", "Финансовый менеджмент" "Управление проектами" очной и заочной форм обучения / Е. С. Сапожникова ; ВятГУ, ФЭМ, каф. ФЭБ. - Киров : ВятГУ, 2016. - 17 с. - Б. ц. - URL: <https://lib.vyatsu.ru> (дата обращения: 24.11.2015). - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

3) Сапожникова, Екатерина Сергеевна. Управление стоимостью проекта. Практическая работа : учеб.-метод. пособие / Е. С. Сапожникова ; ВятГУ, ФЭМ, каф. ФЭБ. - Киров : ВятГУ, 2016. - 17 с. - Б. ц. - URL: <https://lib.vyatsu.ru> (дата обращения: 24.11.2015). - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

Периодические издания

1) Управление проектами . - М. : ООО "Искусство управления проектами". - Выходит ежеквартально. - ISSN 1814-2133. - Текст : непосредственный.

Учебно-наглядное пособие

1) Сысолятин, Алексей Витальевич. Управление стоимостью и рисками проекта : учебно-наглядное пособие для обучающихся направления подготовки 38.04.02 "Менеджмент" всех форм обучения / А. В. Сысолятин ; ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. МиМ. - Киров : ВятГУ, 2021. - 15 с. - Б. ц. - Текст . Изображение : электронное.

Электронные образовательные ресурсы

1) Портал дистанционного обучения ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <http://mooc.do-kirov.ru/>

2) Раздел официального сайта ВятГУ, содержащий описание образовательной программы [электронный ресурс] / - Режим доступа: https://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program_ID=3-38.04.02.01

3) Личный кабинет студента на официальном сайте ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <https://new.vyatsu.ru/account/>

4) Единое окно доступа к образовательным ресурсам <http://window.edu.ru/>

Электронные библиотечные системы (ЭБС)

- ЭБС «Научная электронная библиотека eLIBRARY» (<http://elibrary.ru/defaultx.asp>)
- ЭБС «Издательства Лань» (<http://e.lanbook.com/>)
- ЭБС «Университетская библиотека online» (www.biblioclub.ru)
- Внутренняя электронно-библиотечная система ВятГУ (<http://lib.vyatsu.ru/>)
- ЭБС «ЮРАЙТ» (<https://urait.ru>)

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- ГАРАНТ
- КонсультантПлюс
- Техэксперт: Нормы, правила, стандарты
- Роспатент (<https://www1.fips.ru/elektronnye-servisy/informatsionno-poiskovaya-sistema>)
- Web of Science® (<http://webofscience.com>)

Материально-техническое обеспечение дисциплины

Демонстрационное оборудование

Перечень используемого оборудования
МУЛЬТИМЕДИА ПРОЕКТОР CASIO XJ-F210WN
НОУТБУК Acer Aspire 5920G
Экран LUMA

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, в том числе лицензионное и свободно распространяемое ПО (включая ПО отечественного производства)

№ п.п	Наименование ПО	Краткая характеристика назначения ПО
1	Программная система с модулями для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ»	Программный комплекс для проверки текстов на предмет заимствования из Интернет-источников, в коллекции диссертация и авторефератов Российской государственной библиотеки (РГБ) и коллекции нормативно-правовой документации LEXPRO
2	Microsoft Office 365 ProPlusEdu ALNG SubsVL MVL AddOn toOPP	Набор веб-сервисов, предоставляющий доступ к различным программам и услугам на основе платформы Microsoft Office, электронной почте бизнес-класса, функционалу для общения и управления документами
3	Office Professional Plus 2016	Пакет приложений для работы с различными типами документов: текстами, электронными таблицами, базами данных, презентациями
4	Windows Professional	Операционная система
5	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса	Антивирусное программное обеспечение
6	Справочная правовая система «Консультант Плюс»	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
7	Электронный периодический справочник ГАРАНТ Аналитик	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
8	Security Essentials (Защитник Windows)	Защита в режиме реального времени от шпионского программного обеспечения, вирусов.
9	МойОфис Стандартный	Набор приложений для работы с документами, почтой, календарями и контактами на компьютерах и веб браузерах

Обновленный список программного обеспечения данной рабочей программы находится по адресу:
https://www.vyatsu.ru/php/list_it/index.php?op_id=123542