

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования «Вятский государственный университет»
(ВятГУ)
г. Киров

Утверждаю
Директор/Декан Горячих С. П.



Номер регистрации
РПД_3-38.04.08.01_2020_112573
Актуализировано: 23.03.2021

Рабочая программа дисциплины
Финансовое планирование, бюджетирование и контроллинг

	наименование дисциплины
Квалификация выпускника	Магистр
Направление подготовки	38.04.08 шифр
	Финансы и кредит наименование
Направленность (профиль)	3-38.04.08.01 шифр
	Корпоративные финансы наименование
Формы обучения	Очная наименование
Кафедра-разработчик	Кафедра финансов и экономической безопасности (ОРУ) наименование
Выпускающая кафедра	Кафедра финансов и экономической безопасности (ОРУ) наименование

Сведения о разработчиках рабочей программы дисциплины

Рязанова Олеся Александровна

ФИО

Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины	формирование у обучающихся способности выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами
Задачи дисциплины	<ul style="list-style-type: none"> – уяснить роль и место финансового планирования в общей системе управления финансами хозяйствующих субъектов; – овладеть основными приемами и техниками финансового планирования; – освоить приемы обоснованного выбора инструментария финансового планирования для решения конкретных задач управления финансами; – уяснить роль и место бюджетирования в системе финансового планирования. Применения различных приемов бюджетирования при решении конкретных задач финансового управления; – освоить технику составления финансового плана организации.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция ПК-1

способностью владеть методами аналитической работы, связанными с финансовыми аспектами деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти и местного самоуправления

Знает	Умеет	Владеет
методы аналитической работы, связанные с финансовыми аспектами деятельности различных организаций, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти и местного самоуправления	применять методы аналитической работы, связанные с финансовыми аспектами деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных форм собственности, в том числе финансово-кредитных, бюджетных	методами аналитической работы, связанными с финансовыми аспектами деятельности организаций различных организационно-правовых форм, в том числе финансово-кредитных, бюджетных

Компетенция ПК-2

способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения финансово-экономических расчетов

Знает	Умеет	Владеет
способы и современные технологии анализа и использования различных источников информации для проведения финансово-экономических расчетов	анализировать и использовать различные источники информации для проведения финансово-экономических расчетов	навыками анализа и использования современных средств и способов анализа и использования различных источников информации

		для проведения финансово-экономических расчетов
--	--	---

Структура дисциплины
Тематический план

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Шифр формируемых компетенций
1	Современное состояние финансово планирования. Сущность, виды и методы финансового планирования	ПК-1, ПК-2
2	Бюджетирование как инструмент финансового планирования	ПК-1, ПК-2
3	Контроль исполнения бюджета предприятия. Механизм реализации контроллинга	ПК-1, ПК-2
4	Подготовка и прохождение промежуточной аттестации	ПК-1, ПК-2

Формы промежуточной аттестации

Зачет	3 семестр (Очная форма обучения)
Экзамен	Не предусмотрен (Очная форма обучения)
Курсовая работа	Не предусмотрена (Очная форма обучения)
Курсовой проект	Не предусмотрена (Очная форма обучения)

Трудоемкость дисциплины

Форма обучения	Курсы	Семестры	Общий объем (трудоемкость)		Контактная работа, час	в том числе аудиторная контактная работа обучающихся с преподавателем, час				Самостоятельная работа, час	Курсовая работа (проект), семестр	Зачет, семестр	Экзамен, семестр
			Часов	ЗЕТ		Всего	Лекции	Семинарские, практические занятия	Лабораторные занятия				
Очная форма обучения	2	3	108	3	63.5	30	0	0	30	44.5		3	

Содержание дисциплины

Очная форма обучения

Код занятия	Наименование тем занятий	Трудоемкость, академических часов
Раздел 1 «Современное состояние финансово планирования. Сущность, виды и методы финансового планирования»		23.00
Лабораторные занятия		
P1.1	Роль финансового планирования в современной системе финансового менеджмента. Информационная база системы финансового планирования	2.00
P1.2	Организация системы финансового планирования	2.00
P1.3	Понятие финансовой структуры организации. Виды центров финансовой ответственности (ЦФО)	2.00
Самостоятельная работа		
S1.1	Источники информации для финансового планирования: виды, назначение, особенности сбора и обработки информации. Периодичность сбора информации для целей финансового планирования. Основные требования к информационным источникам	4.00
S1.2	Особенности формирования финансовой структуры сложных экономических систем (дочерние предприятия, филиалы, холдинги, группы и объединения компаний)	3.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР1.1	Контактная внеаудиторная работа	10.00
Раздел 2 «Бюджетирование как инструмент финансового планирования»		50.00
Лабораторные занятия		
P2.1	Сущность бюджетирования. Стратегическое и тактическое бюджетирование. Понятие системы бюджетного управления	2.00
P2.2	Технология разработки финансовых бюджетов	2.00
P2.3	Структура системы бюджетирования. Система норм и нормативов как обязательный элемент системы бюджетирования	2.00
P2.4	Прогноз объема продаж и бюджет продаж. Бюджет производства. Операционные бюджеты: особенности разработки. Бюджет товарных запасов. Бюджеты производственных затрат. Бюджет себестоимости	4.00
P2.5	Финансовые бюджеты: особенности разработки. Инвестиционный бюджет. Бюджеты расчетов с контрагентами. Соотношение финансовых бюджетов и платежного календаря	4.00
P2.6	Мастер-бюджет: особенности разработки. План прибыли. План движения денежных средств.	2.00

	Прогнозный баланс	
Самостоятельная работа		
C2.1	Типовой алгоритм составления бюджета	2.00
C2.2	Автоматизация бюджетного процесса и функционирование системы бюджетного управления	8.00
C2.3	Бюджетный процесс и система бюджетирования	6.00
C2.4	Финансово-экономическое обоснование управленческих решений на основе данных разработанных бюджетов	6.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР2.1	Контактная внеаудиторная работа	12.00
Раздел 3 «Контроль исполнения бюджета предприятия. Механизм реализации контроллинга»		31.00
Лабораторные занятия		
P3.1	Сущность понятия контроллинга. Стратегический и оперативный контроллинг в системе управления	4.00
P3.2	Отклонения: понятие, виды, подходы к анализу, роль в системе контроля исполнения финансового плана. Инструменты контроллинга	2.00
P3.3	Информационная поддержка контроллинга. Организация службы контроллинга	2.00
Самостоятельная работа		
C3.1	Внедрение системы контроллинга на предприятии	6.00
C3.2	Организация мониторинга исполнения финансового плана. Основные и дублирующие системы контроля	6.00
Контактная внеаудиторная работа		
КВР3.1	Контактная внеаудиторная работа	11.00
Раздел 4 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации»		4.00
34.1	Подготовка к сдаче зачета	3.50
КВР4.1	Сдача зачета	0.50
ИТОГО		108.00

Содержание дисциплины данной рабочей программы используется при обучении по индивидуальному учебному плану, при ускоренном обучении, при применении дистанционных образовательных технологий и электронном обучении (при наличии).

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Успешное освоение дисциплины предполагает активное, творческое участие обучающегося на всех этапах ее освоения путем планомерной, повседневной работы. Обучающийся обязан посещать лекции, семинарские, практические и лабораторные занятия (при их наличии), получать консультации преподавателя и выполнять самостоятельную работу.

Изучение дисциплины следует начинать с проработки настоящей рабочей программы, методических указаний и разработок, указанных в программе, особое внимание уделить целям, задачам, структуре и содержанию дисциплины.

Главной задачей каждой лекции является раскрытие сущности темы и анализ ее основных положений. Тематика лекций определяется настоящей рабочей программой дисциплины.

Лекции – это систематическое устное изложение учебного материала. На них обучающийся получает основной объем информации по каждой конкретной теме. Лекции обычно носят проблемный характер и нацелены на освещение наиболее трудных и дискуссионных вопросов.

Предполагается, что обучающиеся приходят на лекции, предварительно проработав соответствующий учебный материал по источникам, рекомендованным программой. Часто обучающимся трудно разобраться с дискуссионными вопросами, дать однозначный ответ. Преподаватель, сравнивая различные точки зрения, излагает свой взгляд и нацеливает их на дальнейшие исследования и поиск научных решений. После лекции желательно вечером перечитать и закрепить полученную информацию, тогда эффективность ее усвоения значительно возрастает. При работе с конспектом лекции необходимо отметить материал, который вызывает затруднения для понимания, попытаться найти ответы на затруднительные вопросы, используя предлагаемую литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в материале, сформулируйте вопросы и обратитесь за помощью к преподавателю.

Целью семинарских занятий является проверка уровня понимания обучающимися вопросов, рассмотренных на лекциях и в учебной литературе.

Целью практических и лабораторных занятий является формирование у обучающихся умений и навыков применения теоретических знаний в реальной практике решения задач; восполнение пробелов в пройденной теоретической части курса.

Семинарские, практические и лабораторные занятия в равной мере направлены на совершенствование индивидуальных навыков решения теоретических и прикладных задач, выработку навыков интеллектуальной работы, а также ведения дискуссий. Для успешного участия в семинарских, практических и лабораторных занятиях обучающемуся следует тщательно подготовиться.

Основной формой подготовки обучающихся к практическим (лабораторным) занятиям является самостоятельная работа с учебно-методическими материалами, научной литературой, статистическими данными и т.п.

Изучив конкретную тему, обучающийся может определить, насколько хорошо он в ней разобрался. Если какие-то моменты остались непонятными, целесообразно составить список вопросов и на занятии задать их преподавателю. Практические (лабораторные) занятия предоставляют обучающемуся возможность творчески раскрыться, проявить инициативу и развить навыки публичного ведения дискуссий и общения.

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя выполнение различного рода заданий (изучение учебной и научной литературы, материалов лекций, систематизацию прочитанного материала, подготовку контрольной работы, решение

задач, подготовка докладов, написание рефератов, публикация тезисов, научных статей, подготовка и защита курсовой работы / проекта и другие), которые ориентированы на глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины.

Обучающимся рекомендуется систематически отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки.

Внутренняя система оценки качества освоения дисциплины включает входной контроль уровня подготовленности обучающихся, текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию, направленную на оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине (в том числе результатов курсового проектирования (выполнения курсовых работ) при наличии).

При проведении промежуточной аттестации обучающегося учитываются результаты текущего контроля, проводимого в течение освоения дисциплины.

Процедура оценивания результатов освоения дисциплины осуществляется на основе действующих локальных нормативных актов ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», с которыми обучающиеся знакомятся на официальном сайте университета www.vyatsu.ru.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины, в том числе учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающегося по дисциплине

Учебная литература (основная)

1) Конищева, М. А. Финансовое планирование : учебное пособие / М.А. Конищева, Ю.И. Черкасова, Т.В. Живаева. - Красноярск : СФУ, 2016. - 256 с. : ил. - Библиогр.: с. 219 - 221. - ISBN 978-5-7638-3500-7 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497226/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

2) Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование. 2 : учебное пособие / И.А. Белолипцев, И.И. Лукина, А.С. Кабирова, Д.В. Чувилин. - Москва : Прометей, 2019. - 91 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-907166-06-6 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576018/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

Учебная литература (дополнительная)

1) Носов, А. В. Финансовое планирование и бюджетирование: методология и практика : монография / А. В. Носов, О. А. Тагирова, М. Ю. Федотова, О. В. Новичкова, Т. Ф. Боряева. - Пенза : ПГАУ, 2019. - 183 с. - ISBN 978-5-907181-01-4 : Б. ц. - URL: <https://e.lanbook.com/book/142010> (дата обращения: 15.05.2020). - Режим доступа: ЭБС Лань. - Текст : электронный.

2) Финансовый менеджмент: формирование и использование финансовых ресурсов : учебное пособие / О.В. Корбкова. - Тамбов : Издательство ФГБОУ ВПО «ТГТУ», 2015. - 82 с. - ISBN 978-5-8265-1399-6 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=445056/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

3) Гладкий, А. А. Бюджетирование на компьютере : монография / А.А. Гладкий. - Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2019. - 279 с. : ил. - ISBN 978-5-4499-0087-6 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=561353/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

4) Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Е.И. Костюкова. - Ставрополь : Седьмое небо, 2015. - 314 с. - Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438864/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

5) Кудряшова, Ю. Н. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Ю. Н. Кудряшова. - Самара :

СамГАУ, 2020. - 164 с. - ISBN 978-5-88575-607-5 : Б. ц. - URL: <https://e.lanbook.com/book/158652> (дата обращения: 15.05.2020). - Режим доступа: ЭБС Лань. - Текст : электронный.

Учебно-методические издания

1) Санович, Марина Александровна. Финансовое планирование на предприятии : видеолекция: дисциплина "Планирование и проектирование организаций" / М. А. Санович ; ВятГУ, ФМиС, каф. ГМУ. - Киров : ВятГУ, [2019]. - Б. ц. - URL: <https://online.vyatsu.ru/content/finansovoe-planirovanie-na-predpriyatii>. - Режим доступа: Видеолекция ВятГУ. - Изображение : видео.

Периодические издания

1) Дайджест-финансы : ежемес. информ.-аналит. журн.. - М. : ООО "Издательский дом "Финансы и кредит". - Выходит ежемесячно. - ISSN 2073-800. - Текст : непосредственный.

2) Финансы : ежемес. теор. и науч.-практ. журн.. - М. : ООО "Книжная редакция "Финансы", 1926 - . - Выходит ежемесячно. - ISSN 0869-446X. - Текст : непосредственный.

3) Финансовый вестник: финансы, налоги, страхование, бухгалтерский учет. - М. : ООО "Книжная редакция "Финансы". - Периодичность не определена. - ISSN XXXX-XXXX. - Текст : непосредственный.

4) Финансы и кредит . - М. : ООО "Издательский дом "Финансы и кредит", 1994 - . - Периодичность 48. - ISSN 2071-4688. - Текст : непосредственный.

Электронные образовательные ресурсы

1) Портал дистанционного обучения ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <http://mooc.do-kirov.ru/>

2) Раздел официального сайта ВятГУ, содержащий описание образовательной программы [электронный ресурс] / - Режим доступа: https://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program_ID=3-38.04.08.01

3) Личный кабинет студента на официальном сайте ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <https://new.vyatsu.ru/account/>

4) Единое окно доступа к образовательным ресурсам <http://window.edu.ru/>

Электронные библиотечные системы (ЭБС)

- ЭБС «Научная электронная библиотека eLIBRARY» (<http://elibrary.ru/defaultx.asp>)
- ЭБС «Издательства Лань» (<http://e.lanbook.com/>)
- ЭБС «Университетская библиотека online» (www.biblioclub.ru)
- Внутренняя электронно-библиотечная система ВятГУ (<http://lib.vyatsu.ru/>)

- ЭБС «ЮРАЙТ [\(<https://urait.ru>\)](https://urait.ru)

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- ГАРАНТ
- КонсультантПлюс
- Техэксперт: Нормы, правила, стандарты
- Роспатент [\(<https://www1.fips.ru/elektronnye-servisy/informatsionno-poiskovaya-sistema>\)](https://www1.fips.ru/elektronnye-servisy/informatsionno-poiskovaya-sistema)
- Web of Science® [\(<http://webofscience.com>\)](http://webofscience.com)

Материально-техническое обеспечение дисциплины

Специализированное оборудование

Перечень используемого оборудования
ПЕРСОНАЛЬНЫЙ КОМПЬЮТЕР ICL S273.Mi (МОНОБЛОК)

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, в том числе лицензионное и свободно распространяемое ПО (включая ПО отечественного производства)

№ п.п	Наименование ПО	Краткая характеристика назначения ПО
1	Программная система с модулями для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ»	Программный комплекс для проверки текстов на предмет заимствования из Интернет-источников, в коллекции диссертация и авторефератов Российской государственной библиотеки (РГБ) и коллекции нормативно-правовой документации LEXPRO
2	Microsoft Office 365 ProPlusEdu ALNG SubsVL MVL AddOn toOPP	Набор веб-сервисов, предоставляющий доступ к различным программам и услугам на основе платформы Microsoft Office, электронной почте бизнес-класса, функционалу для общения и управления документами
3	Office Professional Plus 2016	Пакет приложений для работы с различными типами документов: текстами, электронными таблицами, базами данных, презентациями
4	Windows Professional	Операционная система
5	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса	Антивирусное программное обеспечение
6	Справочная правовая система «Консультант Плюс»	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
7	Электронный периодический справочник ГАРАНТ Аналитик	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
8	Security Essentials (Защитник Windows)	Защита в режиме реального времени от шпионского программного обеспечения, вирусов.
9	МойОфис Стандартный	Набор приложений для работы с документами, почтой, календарями и контактами на компьютерах и веб браузерах
10	2012.Внеб. Программное обеспечение 1 С предприятие 8	Специализированное лицензионное ПО
11	2017 ПРОГРАММНЫЙ ПРОДУКТ "ПАРУС"	Специализированное лицензионное ПО

Обновленный список программного обеспечения данной рабочей программы находится по адресу:
https://www.vyatsu.ru/php/list_it/index.php?op_id=112573

