# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Вятский государственный университет» (ВятГУ) г. Киров

Утверждаю Директор/Декан <u>Ившин М. С.</u>

Номер регистрации РПД\_3-40.05.01.01\_2017\_82805 Актуализировано: 12.04.2021

## Рабочая программа дисциплины Менеджмент

#### наименование дисциплины Квалификация Юрист выпускника Специальность 40.05.01 шифр Правовое обеспечение национальной безопасности наименование Специализация Гражданско-правовая наименование Формы обучения Очная наименование Кафедра-Кафедра менеджмента и маркетинга наименование разработчик Выпускающая Кафедра уголовного права, процесса и национальной безопасности наименование кафедра

# Сведения о разработчиках рабочей программы дисциплины

Малышева Наталья Владимировна

ФИО

## Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины	Преподавание дисциплины "Менеджмент" ставит своей целью				
	формирование у студентов знаний, а также развитие способностей и				
	навыков для решения прикладных задач по организации и				
	совершенствованию управления предприятием.				
Задачи	Задачи изучения дисциплины "Менеджмент" состоят в том, чтобы				
дисциплины	обеспечить освоение необходимых знаний и практических навыков				
	управления предприятием в условиях рыночной экономики:				
	- раскрыть сущность явлений и процессов управления, привить				
	студентам соответствующий понятийный аппарат;				
	- сформировать мировоззрение студента, позволяющее ему				
	объективно оценивать ту или иную управленческую ситуацию и				
	соответствующую ей концепцию управления экономической				
	деятельностью;				
	- дать знания, необходимые для осмысления процессов,				
	происходящих в социально-экономической сфере общества;				
	- сформировать навыки анализа, интерпретации и опис				
	управленческих процессов;				
	- сформировать умение выносить аргументированные суждения по				
	вопросам, связанных с управлением и принятием решений;				
	- сформировать навык анализа альтернативных вариантов с целью				
	принятия рациональных решений;				
	- содействовать формированию общепрофессиональных				
	компетенций, связанных со способностью научного анализа				
	управленческих проблем и процессов профессиональной				
	деятельности, умением использовать на практике базовые знания и				
	методы менеджмента				

# Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

#### Компетенция ОК-8

способностью принимать оптимальные организационно-управленческие решения					
Знает	Умеет	Владеет			
основные требования к	находить оптимальные	навыками разработки и			
принятию организационно-	организационно-	обоснования вариантов			
управленческих решений;	управленческие решения;	оптимальных			
виды организационно-	нести ответственность за	организационно-			
управленческих решений,	принятые организационно-	управленческих решений;			
основные принципы и	управленческие решения	навыками оформления			
методы их разработки и		организационно-			
принятия		управленческих решений			

## Структура дисциплины Тематический план

Nº п/п	Наименование разделов дисциплины	Шифр формируемых компетенций
1	Эволюция менеджмента	OK-8
2	Функции и методы менеджмента	OK-8
3	Разработка управленческих решений	OK-8
4	Управление персоналом	OK-8
5	Подготовка и прохождение промежуточной	OK-8
	аттестации	

## Формы промежуточной аттестации

Зачет 6 семестр (Очная форма обучения)		
Экзамен	7 семестр (Очная форма обучения)	
Курсовая работа	Не предусмотрена (Очная форма обучения)	
Курсовой проект	Не предусмотрена (Очная форма обучения)	

# Трудоемкость дисциплины

Форма	Курсы	Семестры	Общий объем (трудоемкость) Контактная		в том числе аудиторная контактная работа обучающихся с преподавателем, час				Canada a 20 21 110 2	Курсовая	20	2	
обучения			Часов	3ET	работа, час	Всего	Лекции	Семинарские, практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа, час	работа (проект), семестр	Зачет, семестр	Экзамен, семестр
Очная форма обучения	3, 4	6, 7	216	6	141	108	54	54	0	75		6	7

# Содержание дисциплины

# Очная форма обучения

Код		Трудоемкость,		
код занятия	Наименование тем занятий	академических		
301711777		часов		
Раздел 1 «Эв	волюция менеджмента»	23.00		
Лекции				
Л1.1	Условия и предпосылки возникновения менеджмента. Понятия «менеджмент» и «управление»	4.00		
Л1.2	Эволюция менеджмента. Школы менеджмента. Этапы становления теория и практики менеджмента.	4.00		
Самостоятел	ьная работа			
C1.1	Эволюция менеджмента. Школы менеджмента. Этапы становления теории и практики менеджмента.	8.00		
Контактная в	внеаудиторная работа			
KBP1.1	Контактная внеаудиторная работа	7.00		
	ункции и методы менеджмента»	81.00		
Лекции		<del>-</del>		
Л2.1	Планирование и прогнозирование в системе менеджмента	4.00		
Л2.2	Организация как функция менеджмента	4.00		
Л2.3	Мотивация деятельности в менеджменте	4.00		
Л2.4	Координация и контроль в системе менеджмента	4.00		
Л2.5	Методы менеджмента	6.00		
Л2.6	Особенности моделей менеджмента разных стран	6.00		
Семинары, практические занятия				
П2.1	Планирование и прогнозирование в системе менеджмента	6.00		
П2.2	Организация как функция менеджмента	6.00		
П2.3	Мотивация деятельности в менеджменте 6.00			
П2.4	Координация и контроль в системе менеджмента	6.00		
П2.5	Методы менеджмента 6.00			
П2.6	Особенности моделей менеджмента разных стран 6.00			
Самостоятел				
C2.1	•			
	внеаудиторная работа	2.22		
KBP2.1	Контактная внеаудиторная работа	8.00		
	зработка управленческих решений»	34.00		
Лекции				
Л3.1	Сущность и виды управленческих решений. Процесс принятия и реализации управленческих решений	4.00		
Л3.2	Методы принятия управленческих решений. Эффективность управленческих решений.			
Семинары, практические занятия				
П3.1	Сущность и виды управленческих решений. Процесс принятия и реализации управленческих решений	4.00		

П3.2	Методы принятия управленческих решений.	4.00			
	Эффективность управленческих решений.				
Самостоятел	ьная работа				
C3.1	Подготовка к практическим занятиям	10.00			
Контактная в	внеаудиторная работа				
KBP3.1	Контактная внеаудиторная работа	8.00			
Раздел 4 «Уп	равление персоналом»	38.00			
Лекции					
Л4.1	Кадровая политика в организации и функции кадровой	4.00			
	службы в организации	4.00			
Л4.2	Управление карьерой в организации	4.00			
Л4.3	Менеджмент знания. Обучение персонала на рабочем	2.00			
	месте	2.00			
Семинары, п	Семинары, практические занятия				
П4.1	Кадровая политика в организации и функции кадровой	4.00			
	службы в организации	4.00			
П4.2	Управление карьерой в организации	4.00			
П4.3	Менеджмент знания. Обучение персонала на рабочем 2.00				
	месте				
Самостоятельная работа					
С4.1 Управление персоналом 11.		11.00			
Контактная внеаудиторная работа					
KBP4.1	КВР4.1 Контактная внеаудиторная работа 7.00				
Раздел 5 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации» 40.00					
35.1	Подготовка к сдаче зачета 3.50				
<b>95.1</b>	Подготовка к сдаче экзамена 33.50				
KBP5.3	Сдача зачета 0.50				
KBP5.1	Консультация перед экзаменом 2.00				
KBP5.2	КВР5.2 Сдача экзамена 0.50				
итого	ИТОГО 216.00				

Содержание дисциплины данной рабочей программы используется при обучении по индивидуальному учебному плану, при ускоренном обучении, при применении дистанционных образовательных технологий и электронном обучении (при наличии).

#### Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Успешное освоение дисциплины предполагает активное, творческое участие обучающегося на всех этапах ее освоения путем планомерной, повседневной работы. Обучающийся обязан посещать лекции, семинарские, практические и лабораторные занятия (при их наличии), получать консультации преподавателя и выполнять самостоятельную работу.

Изучение дисциплины следует начинать с проработки настоящей рабочей программы, методических указаний и разработок, указанных в программе, особое внимание уделить целям, задачам, структуре и содержанию дисциплины.

Главной задачей каждой лекции является раскрытие сущности темы и анализ ее основных положений. Тематика лекций определяется настоящей рабочей программой дисциплины.

Лекции — это систематическое устное изложение учебного материала. На них обучающийся получает основной объем информации по каждой конкретной теме. Лекции обычно носят проблемный характер и нацелены на освещение наиболее трудных и дискуссионных вопросов.

Предполагается, что обучающиеся приходят на лекции, предварительно проработав соответствующий учебный материал по источникам, рекомендованным программой. Часто обучающимся трудно разобраться с дискуссионными вопросами, дать однозначный ответ. Преподаватель, сравнивая различные точки зрения, излагает свой взгляд и нацеливает их на дальнейшие исследования и поиск научных решений. После лекции желательно вечером перечитать и закрепить полученную информацию, тогда эффективность ее усвоения значительно возрастает. При работе с конспектом лекции необходимо отметить материал, который вызывает затруднения для понимания, попытаться найти ответы на затруднительные вопросы, используя предлагаемую литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в материале, сформулируйте вопросы и обратитесь за помощью к преподавателю.

Целью семинарских занятий является проверка уровня понимания обучающимися вопросов, рассмотренных на лекциях и в учебной литературе.

Целью практических и лабораторных занятий является формирование у обучающихся умений и навыков применения теоретических знаний в реальной практике решения задач; восполнение пробелов в пройденной теоретической части курса.

Семинарские, практические и лабораторные занятия в равной мере направлены на совершенствование индивидуальных навыков решения теоретических и прикладных задач, выработку навыков интеллектуальной работы, а также ведения дискуссий. Для успешного участия в семинарских, практических и лабораторных занятиях обучающемуся следует тщательно подготовиться.

Основной формой подготовки обучающихся к практическим (лабораторным) занятиям является самостоятельная работа с учебно-методическими материалами, научной литературой, статистическими данными и т.п.

Изучив конкретную тему, обучающийся может определить, насколько хорошо он в ней разобрался. Если какие-то моменты остались непонятными, целесообразно составить список вопросов и на занятии задать их преподавателю. Практические (лабораторные) занятия предоставляют обучающемуся возможность творчески раскрыться, проявить инициативу и развить навыки публичного ведения дискуссий и общения.

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя выполнение различного рода заданий (изучение учебной и научной литературы, материалов лекций, систематизацию прочитанного материала, подготовку контрольной работы, решение

задач, подготовка докладов, написание рефератов, публикация тезисов, научных статей, подготовка и защита курсовой работы / проекта и другие), которые ориентированы на глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины.

Обучающимся рекомендуется систематически отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки.

Внутренняя система оценки качества освоения дисциплины включает входной контроль уровня подготовленности обучающихся, текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию, направленную на оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине (в том числе результатов курсового проектирования (выполнения курсовых работ) при наличии).

При проведении промежуточной аттестации обучающегося учитываются результаты текущего контроля, проводимого в течение освоения дисциплины.

Процедура оценивания результатов освоения дисциплины осуществляется на основе действующих локальных нормативных актов ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», с которыми обучающиеся ознакамливаются на официальном сайте университета www.vyatsu.ru.

# Учебно-методическое обеспечение дисциплины, в том числе учебнометодическое обеспечение самостоятельной работы обучающегося по дисциплине

#### Учебная литература (основная)

- 1) История менеджмента : учеб. пособие по специальности "Менеджмент организации" / [под ред. Э. М. Короткова]. М. : ИНФРА-М, 2012. 240 с. (Высшее образование) (Бакалавриат). ISBN 978-5-16-003803-2 : 211.00 р. Текст : непосредственный.
- 2) Стратегический менеджмент: учебник / П.А. Михненко. Москва: Университет «Синергия», 2017. 305 с. (Легкий учебник). ISBN 978-5-4257-0277-7: Б. ц. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=455434/ (дата обращения: 24.03.2020). Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. Текст: электронный.
- 3) Современные технологии менеджмента: методические рекомендации по изучению дисциплины, направление подготовки 38.04.02 «менеджмент». Сочи: СГУ, 2018. 42 с. Б. ц. URL: https://e.lanbook.com/book/147867 (дата обращения: 15.05.2020). Режим доступа: ЭБС Лань. Текст: электронный.

#### Учебная литература (дополнительная)

- 1) Теория менеджмента : учебное пособие для студентов направления подготовки бакалавров 38.03.02—менеджмент. Maxaчкала : ДГТУ, 2018. 596 с. ISBN 978-5-907060-12-8 : Б. ц. URL: https://e.lanbook.com/book/145818 (дата обращения: 15.05.2020). Режим доступа: ЭБС Лань. Текст : электронный.
- 2) Лютый, В. П. Политический менеджмент (политология, прикладные исследования, менеджмент) : учебное пособие / В.П. Лютый. Москва : Российская академия правосудия, 2012. 292 с. ISBN 978-5-93916-324-8 : Б. ц. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=140617/ (дата обращения: 24.03.2020). Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. Текст : электронный.
- 3) Социальный менеджмент: учебно-методический комплекс по специальностям 080507 «Менеджмент организации», 071401 «Социально-культурная деятельность». - Кемерово : Кемеровский государственный университет культуры 2012. 40 c. Б. Ц. обращения: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=274247/ (дата 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.

#### Учебно-наглядное пособие

1) Гордин, Андрей Андреевич. Менеджмент : учебно-наглядное пособие для обучающихся всех направлений подготовки всех форм обучения / А. А. Гордин, А.

А. Грабар ; ВятГУ, ИЭМ, ФМиС, каф. МиМ. - Киров : ВятГУ, 2021. - 13 с. - Б. ц. - Текст . Изображение : электронное.

#### Электронные образовательные ресурсы

- 1) Портал дистанционного обучения ВятГУ [электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="http://mooc.do-kirov.ru/">http://mooc.do-kirov.ru/</a>
- 2) Раздел официального сайта ВятГУ, содержащий описание образовательной программы [электронный ресурс] / Режим доступа: https://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program ID=3-40.05.01.01
- 3) Личный кабинет студента на официальном сайте ВятГУ [электронный ресурс] / Режим доступа: <a href="https://new.vyatsu.ru/account/">https://new.vyatsu.ru/account/</a>
- 4) Единое окно доступа к образовательным ресурсам <a href="http://window.edu.ru/">http://window.edu.ru/</a>

#### Электронные библиотечные системы (ЭБС)

- ЭБС «Научная электронная библиотека eLIBRARY» (http://elibrary.ru/defaultx.asp)
- ЭБС «Издательства Лань» (http://e.lanbook.com/)
- ЭБС «Университетская библиотека online» (www.biblioclub.ru)
- Внутренняя электронно-библиотечная система ВятГУ (http://lib.vyatsu.ru/)
- ЭБС «ЮРАЙТ (https://urait.ru)

# Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- ГАРАНТ
- КонсультантПлюс
- Техэксперт: Нормы, правила, стандарты
- Pocnateht (https://www1.fips.ru/elektronnye-servisy/informatsionno-poiskovaya-sistema)
- Web of Science® (http://webofscience.com)

# Материально-техническое обеспечение дисциплины

# Демонстрационное оборудование

Перечень используемого оборудования		
МУЛЬТИМЕДИА ПРОЕКТОР CASIO XJ-F210WN		
Экран LUMA		

# Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, в том числе лицензионное и свободно распространяемое ПО (включая ПО отечественного производства)

Nº	Наименование ПО	Краткая характеристика назначения ПО
п.п		
1	Программная система с модулями для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ»	Программный комплекс для проверки текстов на предмет заимствования из Интернет-источников, в коллекции диссертация и авторефератов Российской государственной библиотеки (РГБ) и коллекции нормативно-правовой документации LEXPRO
2	Microsoft Office 365 ProPlusEdu ALNG SubsVL MVL AddOn toOPP	Набор веб-сервисов, предоставляющий доступ к различным программам и услугам на основе платформы Microsoft Office, электронной почте бизнес-класса, функционалу для общения и управления документами
3	Office Professional Plus 2016	Пакет приложений для работы с различными типами документов: текстами, электронными таблицами, базами данных, презентациями
4	Windows Professional	Операционная система
5	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса	Антивирусное программное обеспечение
6	Справочная правовая система «Консультант Плюс»	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
7	Электронный периодический справочник ГАРАНТ Аналитик	Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
8	Security Essentials (Защитник Windows)	Защита в режиме реального времени от шпионского программного обеспечения, вирусов.
9	МойОфис Стандартный	Набор приложений для работы с документами, почтой, календарями и контактами на компьютерах и веб браузерах

Обновленный список программного обеспечения данной рабочей программы находится по адресу: <a href="https://www.vyatsu.ru/php/list\_it/index.php?op\_id=82805">https://www.vyatsu.ru/php/list\_it/index.php?op\_id=82805</a>