

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего**  
**образования «Вятский государственный университет»**  
**(ВятГУ)**  
**г. Киров**

Утверждаю  
Директор/Декан Ефимова Н. М.



Номер регистрации  
РПД\_3-44.04.01.54\_2019\_104469  
Актуализировано: 19.04.2021

**Рабочая программа дисциплины**  
**Менеджмент в образовании**

|                          |                                          |
|--------------------------|------------------------------------------|
|                          | наименование дисциплины                  |
| Квалификация выпускника  | Магистр                                  |
| Направление подготовки   | 44.04.01                                 |
|                          | шифр                                     |
|                          | Педагогическое образование               |
|                          | наименование                             |
| Направленность (профиль) | 3-44.04.01.54                            |
|                          | шифр                                     |
|                          | История                                  |
|                          | наименование                             |
| Формы обучения           | Заочная, Очная                           |
|                          | наименование                             |
| Кафедра-разработчик      | Кафедра педагогики (ОРУ)                 |
|                          | наименование                             |
| Выпускающая кафедра      | Кафедра истории и политических наук(ОРУ) |
|                          | наименование                             |

## **Сведения о разработчиках рабочей программы дисциплины**

Быкова Светлана Станиславовна

---

ФИО

## Цели и задачи дисциплины

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цель дисциплины   | Цель освоения дисциплины: формирование системы научно-практических знаний об управлении образованием, о стратегиях управления развитием образовательным учреждением на основе парадигмального подхода.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Задачи дисциплины | <p>1. Овладение магистрантами методами и навыками проектирования и организации взаимодействия участников образовательных отношений в образовательных организациях.</p> <p>2. Формирование умений осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий в контексте управления образовательными системами.</p> <p>3. Развитие умений и навыков оценивать собственную управленческую деятельность и определять её приоритетные направления, осуществлять ее совершенствование на основе самооценки.</p> |

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

#### Компетенция ОПК-7

| Способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений |                                                                                                               |                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Знает                                                                                     | Умеет                                                                                                         | Владеет                                                                                   |
| методологию и методику организации взаимодействия участников образовательных отношений    | использовать разные методы при планировании и организации взаимодействия участников образовательных отношений | навыками проектирования и организации взаимодействия участников образовательных отношений |

#### Компетенция УК-1

| Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий                               |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Знает                                                                                                                                                    | Умеет                                                                                                                                                        | Владеет                                                                                                                                         |
| основные положения системного подхода как методологии управления; методы осуществления критического анализа проблем; методы стратегического планирования | критически анализировать проблемные ситуации на основе системного подхода; вырабатывать стратегию действий с учетом оценки возможных вариантов решения задач | навыками осуществления критического анализа проблемных ситуаций; выбора оптимального варианта из совокупности возможных вариантов решения задач |

#### Компетенция УК-6

| Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки |       |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|
| Знает                                                                                                                       | Умеет | Владеет |

|                                                                                                |                                                                                            |                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| методику осуществления самооценки; технологию определения приоритетов собственной деятельности | определять приоритеты деятельности, осуществлять ее совершенствования на основе самооценки | навыками оценки и определения эффективного направления собственной деятельности; способами ее совершенствования на основе самооценки |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Структура дисциплины**  
**Тематический план**

| №<br>п/п | Наименование разделов дисциплины                            | Шифр формируемых компетенций |
|----------|-------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1        | Понятие управления и педагогического менеджмента            | ОПК-7, УК-1, УК-6            |
| 2        | История развития концепции менеджмента в образовании.       | ОПК-7, УК-1, УК-6            |
| 3        | Основные принципы и функции педагогического менеджмента.    | ОПК-7, УК-1, УК-6            |
| 4        | Коллектив как объект и субъект педагогического менеджмента. | ОПК-7, УК-1, УК-6            |
| 5        | Основания для принятия управленческих решений               | ОПК-7, УК-1, УК-6            |
| 6        | Подготовка и прохождение промежуточной аттестации           | ОПК-7, УК-1, УК-6            |

**Формы промежуточной аттестации**

|                 |                                                                                      |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Зачет           | Не предусмотрен (Очная форма обучения)<br>Не предусмотрен (Заочная форма обучения)   |
| Экзамен         | 1 семестр (Очная форма обучения)<br>2 семестр (Заочная форма обучения)               |
| Курсовая работа | Не предусмотрена (Очная форма обучения)<br>Не предусмотрена (Заочная форма обучения) |
| Курсовой проект | Не предусмотрена (Очная форма обучения)<br>Не предусмотрена (Заочная форма обучения) |

### Трудоемкость дисциплины

| Форма обучения         | Курсы | Семестры | Общий объем (трудоемкость) |     | Контактная работа, час | в том числе аудиторная контактная работа обучающихся с преподавателем, час |        |                                   |                      | Самостоятельная работа, час | Курсовая работа (проект), семестр | Зачет, семестр | Экзамен, семестр |
|------------------------|-------|----------|----------------------------|-----|------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------------|----------------|------------------|
|                        |       |          | Часов                      | ЗЕТ |                        | Всего                                                                      | Лекции | Семинарские, практические занятия | Лабораторные занятия |                             |                                   |                |                  |
| Очная форма обучения   | 1     | 1        | 144                        | 4   | 76                     | 42                                                                         | 14     | 28                                | 0                    | 68                          |                                   |                | 1                |
| Заочная форма обучения | 1     | 1, 2     | 144                        | 4   | 18.5                   | 16                                                                         | 4      | 12                                | 0                    | 125.5                       |                                   |                | 2                |

## Содержание дисциплины

### Очная форма обучения

| Код занятия                                                                | Наименование тем занятий                                                                      | Трудоемкость, академических часов |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Раздел 1 «Понятие управления и педагогического менеджмента»</b>         |                                                                                               | <b>22.00</b>                      |
| <b>Лекции</b>                                                              |                                                                                               |                                   |
| Л1.1                                                                       | Понятие управления и педагогического менеджмента                                              | 2.00                              |
| <b>Семинары, практические занятия</b>                                      |                                                                                               |                                   |
| П1.1                                                                       | Сущность и характеристики основных системообразующих элементов педагогического менеджмента    | 2.00                              |
| П1.2                                                                       | Цели и задачи педагогического менеджмента                                                     | 2.00                              |
| П1.3                                                                       | Педагогическая система. Школа как педагогическая система и объект педагогического менеджмента | 2.00                              |
| <b>Самостоятельная работа</b>                                              |                                                                                               |                                   |
| С1.1                                                                       | Понятие управления и педагогического менеджмента                                              | 4.00                              |
| С1.2                                                                       | Понятие управления и педагогического менеджмента                                              | 4.00                              |
| <b>Контактная внеаудиторная работа</b>                                     |                                                                                               |                                   |
| КВР1.1                                                                     | Контактная внеаудиторная работа.                                                              | 6.00                              |
| <b>Раздел 2 «История развития концепции менеджмента в образовании.»</b>    |                                                                                               | <b>18.00</b>                      |
| <b>Лекции</b>                                                              |                                                                                               |                                   |
| Л2.1                                                                       | История развития концепции менеджмента в образовании.                                         | 2.00                              |
| <b>Семинары, практические занятия</b>                                      |                                                                                               |                                   |
| П2.1                                                                       | История развития концепции менеджмента в образовании                                          | 2.00                              |
| <b>Самостоятельная работа</b>                                              |                                                                                               |                                   |
| С2.1                                                                       | История развития концепции менеджмента в образовании.                                         | 4.00                              |
| С2.2                                                                       | История развития менеджмента в образовании                                                    | 4.00                              |
| <b>Контактная внеаудиторная работа</b>                                     |                                                                                               |                                   |
| КВР2.1                                                                     | Контактная внеаудиторная работа.                                                              | 6.00                              |
| <b>Раздел 3 «Основные принципы и функции педагогического менеджмента.»</b> |                                                                                               | <b>34.00</b>                      |
| <b>Лекции</b>                                                              |                                                                                               |                                   |
| Л3.1                                                                       | Функции педагогического менеджмента                                                           | 4.00                              |
| <b>Семинары, практические занятия</b>                                      |                                                                                               |                                   |
| П3.1                                                                       | Инновации в образовании. Изучение, обобщение и распространение педагогического опыта.         | 2.00                              |
| П3.2                                                                       | Функции, организационная структура и организационный механизм управления                      | 2.00                              |
| П3.3                                                                       | Школьное самоуправление.                                                                      | 2.00                              |
| П3.4                                                                       | Понятие качества образования. Результаты деятельности субъектов педагогического менеджмента.  | 2.00                              |

|                                                                               |                                                                      |               |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------|
| ПЗ.5                                                                          | Нововведения во внутришкольном управлении.                           | 2.00          |
| ПЗ.6                                                                          | Информационные технологии в управлении образованием.                 | 2.00          |
| <b>Самостоятельная работа</b>                                                 |                                                                      |               |
| СЗ.1                                                                          | Функции педагогического менеджмента                                  | 4.00          |
| СЗ.2                                                                          | Функции педагогического менеджмента.                                 | 8.00          |
| <b>Контактная внеаудиторная работа</b>                                        |                                                                      |               |
| КВРЗ.1                                                                        | Контактная внеаудиторная работа.                                     | 6.00          |
| <b>Раздел 4 «Коллектив как объект и субъект педагогического менеджмента.»</b> |                                                                      | <b>20.00</b>  |
| <b>Лекции</b>                                                                 |                                                                      |               |
| Л4.1                                                                          | Коллектив как объект и субъект педагогического менеджмента.          | 2.00          |
| <b>Семинары, практические занятия</b>                                         |                                                                      |               |
| П4.1                                                                          | Психолого-педагогические основы кадровой политики в школе.           | 2.00          |
| П4.2                                                                          | Управленческая культура руководителя/менеджера.                      | 2.00          |
| <b>Самостоятельная работа</b>                                                 |                                                                      |               |
| С4.1                                                                          | Коллектив как объект и субъект педагогического менеджмента.          | 8.00          |
| <b>Контактная внеаудиторная работа</b>                                        |                                                                      |               |
| КВР4.1                                                                        | Контактная внеаудиторная работа.                                     | 6.00          |
| <b>Раздел 5 «Основания для принятия управленческих решений»</b>               |                                                                      | <b>23.00</b>  |
| <b>Лекции</b>                                                                 |                                                                      |               |
| Л5.1                                                                          | Понятие управленческое решение. Виды и формы управленческих решений. | 2.00          |
| Л5.2                                                                          | Подготовка и реализация управленческих решений.                      | 2.00          |
| <b>Семинары, практические занятия</b>                                         |                                                                      |               |
| П5.1                                                                          | Подготовка и реализация управленческого решения.                     | 2.00          |
| П5.2                                                                          | Методы и качество управленческих решений.                            | 2.00          |
| <b>Самостоятельная работа</b>                                                 |                                                                      |               |
| С5.1                                                                          | Подготовка и реализация управленческих решений.                      | 7.50          |
| <b>Контактная внеаудиторная работа</b>                                        |                                                                      |               |
| КВР5.1                                                                        | Контактная внеаудиторная работа.                                     | 7.50          |
| <b>Раздел 6 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации»</b>           |                                                                      | <b>27.00</b>  |
| Э6.1                                                                          | Подготовка к сдаче экзамена                                          | 24.50         |
| КВР6.1                                                                        | Консультация перед экзаменом                                         | 2.00          |
| КВР6.2                                                                        | Сдача экзамена                                                       | 0.50          |
| <b>ИТОГО</b>                                                                  |                                                                      | <b>144.00</b> |

#### Заочная форма обучения

| Код занятия                                                        | Наименование тем занятий | Трудоемкость, академических часов |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| <b>Раздел 1 «Понятие управления и педагогического менеджмента»</b> |                          | <b>38.00</b>                      |
| <b>Лекции</b>                                                      |                          |                                   |



|                                                                            |                                                                                               |              |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Л1.1                                                                       | Понятие управления и педагогического менеджмента                                              | 2.00         |
| <b>Семинары, практические занятия</b>                                      |                                                                                               |              |
| П1.1                                                                       | Сущность и характеристики основных системообразующих элементов педагогического менеджмента    |              |
| П1.2                                                                       | Цели и задачи педагогического менеджмента                                                     | 2.00         |
| П1.3                                                                       | Педагогическая система. Школа как педагогическая система и объект педагогического менеджмента | 2.00         |
| <b>Самостоятельная работа</b>                                              |                                                                                               |              |
| С1.1                                                                       | Понятие управления и педагогического менеджмента                                              | 12.00        |
| С1.2                                                                       | Понятие управления и педагогического менеджмента                                              | 20.00        |
| <b>Контактная внеаудиторная работа</b>                                     |                                                                                               |              |
| КВР1.1                                                                     | Контактная внеаудиторная работа.                                                              |              |
| <b>Раздел 2 «История развития концепции менеджмента в образовании.»</b>    |                                                                                               | <b>34.00</b> |
| <b>Лекции</b>                                                              |                                                                                               |              |
| Л2.1                                                                       | История развития концепции менеджмента в образовании.                                         |              |
| <b>Семинары, практические занятия</b>                                      |                                                                                               |              |
| П2.1                                                                       | История развития концепции менеджмента в образовании                                          | 2.00         |
| <b>Самостоятельная работа</b>                                              |                                                                                               |              |
| С2.1                                                                       | История развития концепции менеджмента в образовании.                                         | 10.00        |
| С2.2                                                                       | История развития менеджмента в образовании                                                    | 22.00        |
| <b>Контактная внеаудиторная работа</b>                                     |                                                                                               |              |
| КВР2.1                                                                     | Контактная внеаудиторная работа.                                                              |              |
| <b>Раздел 3 «Основные принципы и функции педагогического менеджмента.»</b> |                                                                                               | <b>44.00</b> |
| <b>Лекции</b>                                                              |                                                                                               |              |
| Л3.1                                                                       | Функции педагогического менеджмента                                                           | 2.00         |
| <b>Семинары, практические занятия</b>                                      |                                                                                               |              |
| П3.1                                                                       | Инновации в образовании. Изучение, обобщение и распространение педагогического опыта.         |              |
| П3.2                                                                       | Функции, организационная структура и организационный механизм управления                      | 2.00         |
| П3.3                                                                       | Школьное самоуправление.                                                                      | 2.00         |
| П3.4                                                                       | Понятие качества образования. Результаты деятельности субъектов педагогического менеджмента.  | 2.00         |
| П3.5                                                                       | Нововведения во внутришкольном управлении.                                                    |              |
| П3.6                                                                       | Информационные технологии в управлении образованием.                                          |              |
| <b>Самостоятельная работа</b>                                              |                                                                                               |              |
| С3.1                                                                       | Функции педагогического менеджмента                                                           | 12.00        |
| С3.2                                                                       | Функции педагогического менеджмента.                                                          | 24.00        |
| <b>Контактная внеаудиторная работа</b>                                     |                                                                                               |              |
| КВР3.1                                                                     | Контактная внеаудиторная работа.                                                              |              |
| <b>Раздел 4 «Коллектив как объект и субъект педагогического</b>            |                                                                                               | <b>10.00</b> |

|                                                                     |                                                                      |               |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>менеджмента.»</b>                                                |                                                                      |               |
| <b>Лекции</b>                                                       |                                                                      |               |
| Л4.1                                                                | Коллектив как объект и субъект педагогического менеджмента.          |               |
| <b>Семинары, практические занятия</b>                               |                                                                      |               |
| П4.1                                                                | Психолого-педагогические основы кадровой политики в школе.           |               |
| П4.2                                                                | Управленческая культура руководителя/менеджера.                      |               |
| <b>Самостоятельная работа</b>                                       |                                                                      |               |
| С4.1                                                                | Коллектив как объект и субъект педагогического менеджмента.          | 10.00         |
| <b>Контактная внеаудиторная работа</b>                              |                                                                      |               |
| КВР4.1                                                              | Контактная внеаудиторная работа.                                     |               |
| <b>Раздел 5 «Основания для принятия управленческих решений»</b>     |                                                                      | <b>9.00</b>   |
| <b>Лекции</b>                                                       |                                                                      |               |
| Л5.1                                                                | Понятие управленческое решение. Виды и формы управленческих решений. |               |
| Л5.2                                                                | Подготовка и реализация управленческих решений.                      |               |
| <b>Семинары, практические занятия</b>                               |                                                                      |               |
| П5.1                                                                | Подготовка и реализация управленческого решения.                     |               |
| П5.2                                                                | Методы и качество управленческих решений.                            |               |
| <b>Самостоятельная работа</b>                                       |                                                                      |               |
| С5.1                                                                | Подготовка и реализация управленческих решений.                      | 9.00          |
| <b>Контактная внеаудиторная работа</b>                              |                                                                      |               |
| КВР5.1                                                              | Контактная внеаудиторная работа.                                     |               |
| <b>Раздел 6 «Подготовка и прохождение промежуточной аттестации»</b> |                                                                      | <b>9.00</b>   |
| Э6.1                                                                | Подготовка к сдаче экзамена                                          | 6.50          |
| КВР6.1                                                              | Консультация перед экзаменом                                         | 2.00          |
| КВР6.2                                                              | Сдача экзамена                                                       | 0.50          |
| <b>ИТОГО</b>                                                        |                                                                      | <b>144.00</b> |

Содержание дисциплины данной рабочей программы используется при обучении по индивидуальному учебному плану, при ускоренном обучении, при применении дистанционных образовательных технологий и электронном обучении (при наличии).

## **Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Успешное освоение дисциплины предполагает активное, творческое участие обучающегося на всех этапах ее освоения путем планомерной, повседневной работы. Обучающийся обязан посещать лекции, семинарские, практические и лабораторные занятия (при их наличии), получать консультации преподавателя и выполнять самостоятельную работу.

Изучение дисциплины следует начинать с проработки настоящей рабочей программы, методических указаний и разработок, указанных в программе, особое внимание уделить целям, задачам, структуре и содержанию дисциплины.

Главной задачей каждой лекции является раскрытие сущности темы и анализ ее основных положений. Тематика лекций определяется настоящей рабочей программой дисциплины.

Лекции – это систематическое устное изложение учебного материала. На них обучающийся получает основной объем информации по каждой конкретной теме. Лекции обычно носят проблемный характер и нацелены на освещение наиболее трудных и дискуссионных вопросов.

Предполагается, что обучающиеся приходят на лекции, предварительно проработав соответствующий учебный материал по источникам, рекомендованным программой. Часто обучающимся трудно разобраться с дискуссионными вопросами, дать однозначный ответ. Преподаватель, сравнивая различные точки зрения, излагает свой взгляд и нацеливает их на дальнейшие исследования и поиск научных решений. После лекции желательно вечером перечитать и закрепить полученную информацию, тогда эффективность ее усвоения значительно возрастает. При работе с конспектом лекции необходимо отметить материал, который вызывает затруднения для понимания, попытаться найти ответы на затруднительные вопросы, используя предлагаемую литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в материале, сформулируйте вопросы и обратитесь за помощью к преподавателю.

Целью семинарских занятий является проверка уровня понимания обучающимися вопросов, рассмотренных на лекциях и в учебной литературе.

Целью практических и лабораторных занятий является формирование у обучающихся умений и навыков применения теоретических знаний в реальной практике решения задач; восполнение пробелов в пройденной теоретической части курса.

Семинарские, практические и лабораторные занятия в равной мере направлены на совершенствование индивидуальных навыков решения теоретических и прикладных задач, выработку навыков интеллектуальной работы, а также ведения дискуссий. Для успешного участия в семинарских, практических и лабораторных занятиях обучающемуся следует тщательно подготовиться.

Основной формой подготовки обучающихся к практическим (лабораторным) занятиям является самостоятельная работа с учебно-методическими материалами, научной литературой, статистическими данными и т.п.

Изучив конкретную тему, обучающийся может определить, насколько хорошо он в ней разобрался. Если какие-то моменты остались непонятными, целесообразно составить список вопросов и на занятии задать их преподавателю. Практические (лабораторные) занятия предоставляют обучающемуся возможность творчески раскрыться, проявить инициативу и развить навыки публичного ведения дискуссий и общения.

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя выполнение различного рода заданий (изучение учебной и научной литературы, материалов лекций, систематизацию прочитанного материала, подготовку контрольной работы, решение

задач, подготовка докладов, написание рефератов, публикация тезисов, научных статей, подготовка и защита курсовой работы / проекта и другие), которые ориентированы на глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины.

Обучающимся рекомендуется систематически отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки.

Внутренняя система оценки качества освоения дисциплины включает входной контроль уровня подготовленности обучающихся, текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию, направленную на оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине (в том числе результатов курсового проектирования (выполнения курсовых работ) при наличии).

При проведении промежуточной аттестации обучающегося учитываются результаты текущего контроля, проводимого в течение освоения дисциплины.

Процедура оценивания результатов освоения дисциплины осуществляется на основе действующих локальных нормативных актов ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», с которыми обучающиеся знакомятся на официальном сайте университета [www.vyatsu.ru](http://www.vyatsu.ru).

## **Учебно-методическое обеспечение дисциплины, в том числе учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающегося по дисциплине**

### **Учебная литература (основная)**

- 1) Мандель, Б. Р. Современный менеджмент в образовании : учебное пособие для обучающихся в магистратуре / Б.Р. Мандель. - М.|Берлин : Директ-Медиа, 2018. - 493 с. - ISBN 978-5-4475-9413-8 : Б. ц. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=477497/> (дата обращения: 24.03.2020). - Режим доступа: ЭБС Университетская библиотека ONLINE. - Текст : электронный.
- 2) Подласый, Иван Павлович. Педагогика : учебник / И. П. Подласый. - М. : Высш. образование, 2008. - 540 с. - (Основы наук). - Библиогр. в конце глав. - ISBN 978-5-9692-0237-5 : 266.68 р. - Текст : непосредственный.
- 3) Федорова, Наталья Васильевна. Управление персоналом организации : учеб. пособие / Н. В. Федорова, О. Ю. Минченкова. - М. : КНОРУС, 2005. - 416 с. - Библиогр.: с. 412-415. - ISBN 5-94761-038-8 : 113.40 р. - Текст : непосредственный.

### **Учебная литература (дополнительная)**

- 1) Утемов, В. В. Проектный менеджмент в образовании : учебное пособие / В. В. Утемов, О. В. Шакирова. - Москва : URSS. - (Психология, педагогика, технология обучения ; №64). - Текст : непосредственный. Кн. 2. Объекты управления. - [2020]. - 246 с. : табл., ил. - Библиогр.: с. 185-187. - Тираж не указан. - ISBN 978-5-9710-8022-0 : 20.00 р.

### **Учебно-методические издания**

- 1) Бейлина, А. Ф. Менеджмент в образовании : учебно-методическое пособие для студентов магистратуры, обучающихся по направлению 44.04.01 «педагогическое образование» (все профили) / А. Ф. Бейлина, Н. И. Кузьменко. - Воронеж : ВГПУ, 2017. - 52 с. - Б. ц. - URL: <https://e.lanbook.com/book/105496> (дата обращения: 15.05.2020). - Режим доступа: ЭБС Лань. - Текст : электронный.
- 2) Зуб, Анатолий Тимофеевич. Управление проектами : Учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - Москва : Юрайт, 2020. - 422 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-00725-1 : 789.00 р. - URL: <https://urait.ru/bcode/450229> (дата обращения: 08.05.2020). - Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт. - Текст : электронный.

### **Электронные образовательные ресурсы**

- 1) Портал дистанционного обучения ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <http://mooc.do-kirov.ru/>

- 2) Раздел официального сайта ВятГУ, содержащий описание образовательной программы [электронный ресурс] / - Режим доступа: [https://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program\\_ID=3-44.04.01.54](https://www.vyatsu.ru/php/programms/eduPrograms.php?Program_ID=3-44.04.01.54)
- 3) Личный кабинет студента на официальном сайте ВятГУ [электронный ресурс] / - Режим доступа: <https://new.vyatsu.ru/account/>
- 4) Единое окно доступа к образовательным ресурсам <http://window.edu.ru/>

### **Электронные библиотечные системы (ЭБС)**

- ЭБС «Научная электронная библиотека eLIBRARY» (<http://elibrary.ru/defaultx.asp>)
- ЭБС «Издательства Лань» (<http://e.lanbook.com/>)
- ЭБС «Университетская библиотека online» ([www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru))
- Внутренняя электронно-библиотечная система ВятГУ (<http://lib.vyatsu.ru/>)
- ЭБС «ЮРАЙТ» (<https://urait.ru>)

### **Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

- ГАРАНТ
- КонсультантПлюс
- Техэксперт: Нормы, правила, стандарты
- Роспатент (<https://www1.fips.ru/elektronnye-servisy/informatsionno-poiskovaya-sistema>)
- Web of Science® (<http://webofscience.com>)

## **Материально-техническое обеспечение дисциплины**

### **Демонстрационное оборудование**

|                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------|
| Перечень используемого оборудования                                |
| МУЛЬТИМЕДИА ПРОЕКТОР CASIO XJ-F210WN С ДОПОЛНИТЕЛЬНЫМ КАБЕЛЕМ HDMI |
| ПРОЕКТОР CASIO XJ-F210WN                                           |

**Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, в том числе лицензионное и свободно распространяемое ПО (включая ПО отечественного производства)**

| № п.п | Наименование ПО                                                                                                      | Краткая характеристика назначения ПО                                                                                                                                                                                               |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Программная система с модулями для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ» | Программный комплекс для проверки текстов на предмет заимствования из Интернет-источников, в коллекции диссертация и авторефератов Российской государственной библиотеки (РГБ) и коллекции нормативно-правовой документации LEXPRO |
| 2     | Microsoft Office 365 ProPlusEdu ALNG SubsVL MVL AddOn toOPP                                                          | Набор веб-сервисов, предоставляющий доступ к различным программам и услугам на основе платформы Microsoft Office, электронной почте бизнес-класса, функционалу для общения и управления документами                                |
| 3     | Office Professional Plus 2016                                                                                        | Пакет приложений для работы с различными типами документов: текстами, электронными таблицами, базами данных, презентациями                                                                                                         |
| 4     | Windows Professional                                                                                                 | Операционная система                                                                                                                                                                                                               |
| 5     | Kaspersky Endpoint Security для бизнеса                                                                              | Антивирусное программное обеспечение                                                                                                                                                                                               |
| 6     | Справочная правовая система «Консультант Плюс»                                                                       | Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации                                                                                                                                                                |
| 7     | Электронный периодический справочник ГАРАНТ Аналитик                                                                 | Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации                                                                                                                                                                |
| 8     | Security Essentials (Защитник Windows)                                                                               | Защита в режиме реального времени от шпионского программного обеспечения, вирусов.                                                                                                                                                 |
| 9     | МойОфис Стандартный                                                                                                  | Набор приложений для работы с документами, почтой, календарями и контактами на компьютерах и веб браузерах                                                                                                                         |

Обновленный список программного обеспечения данной рабочей программы находится по адресу:  
[https://www.vyatsu.ru/php/list\\_it/index.php?op\\_id=104469](https://www.vyatsu.ru/php/list_it/index.php?op_id=104469)